



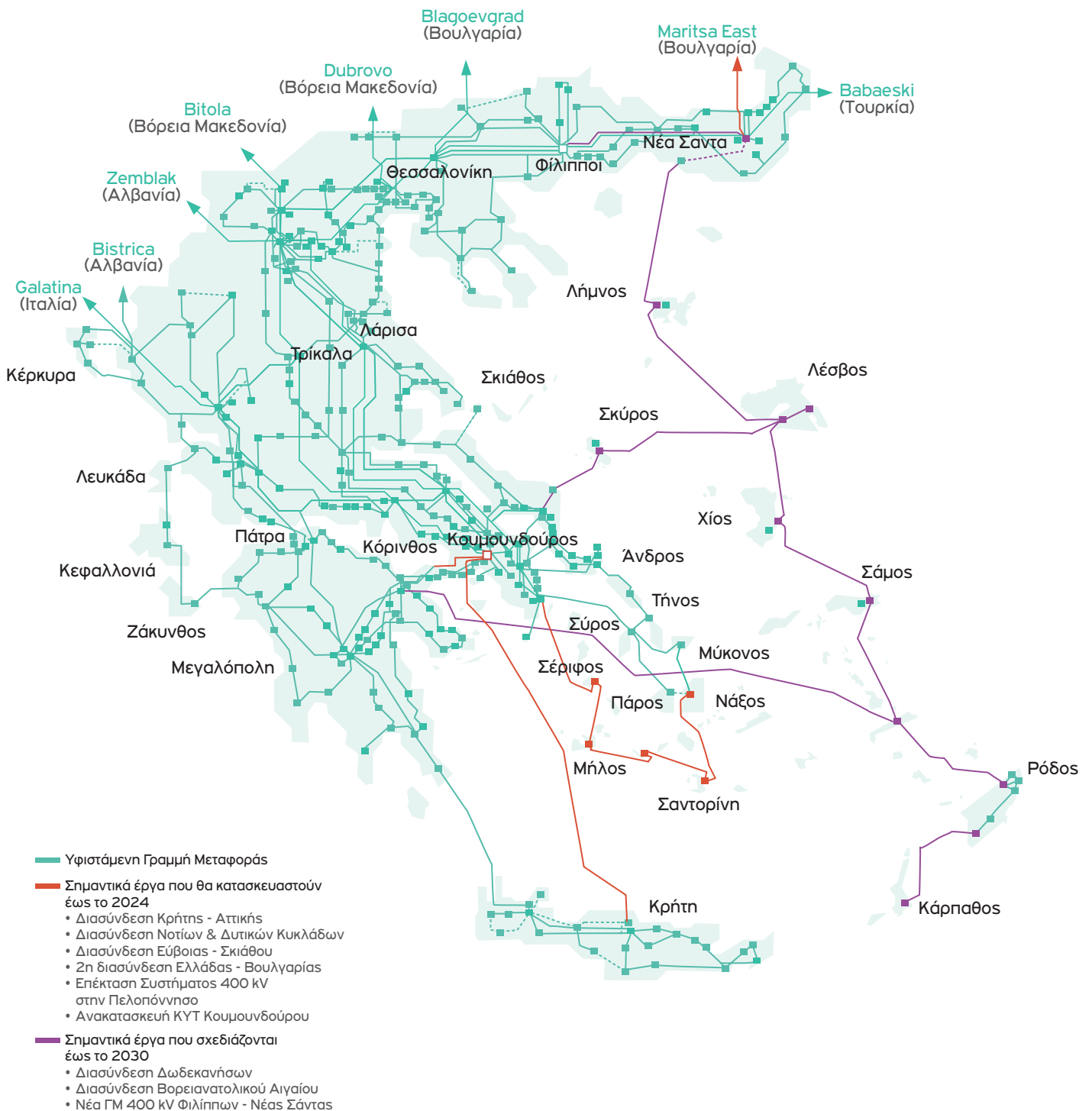
ετήσιος
απολογισμός
2022

www.admieholding.gr

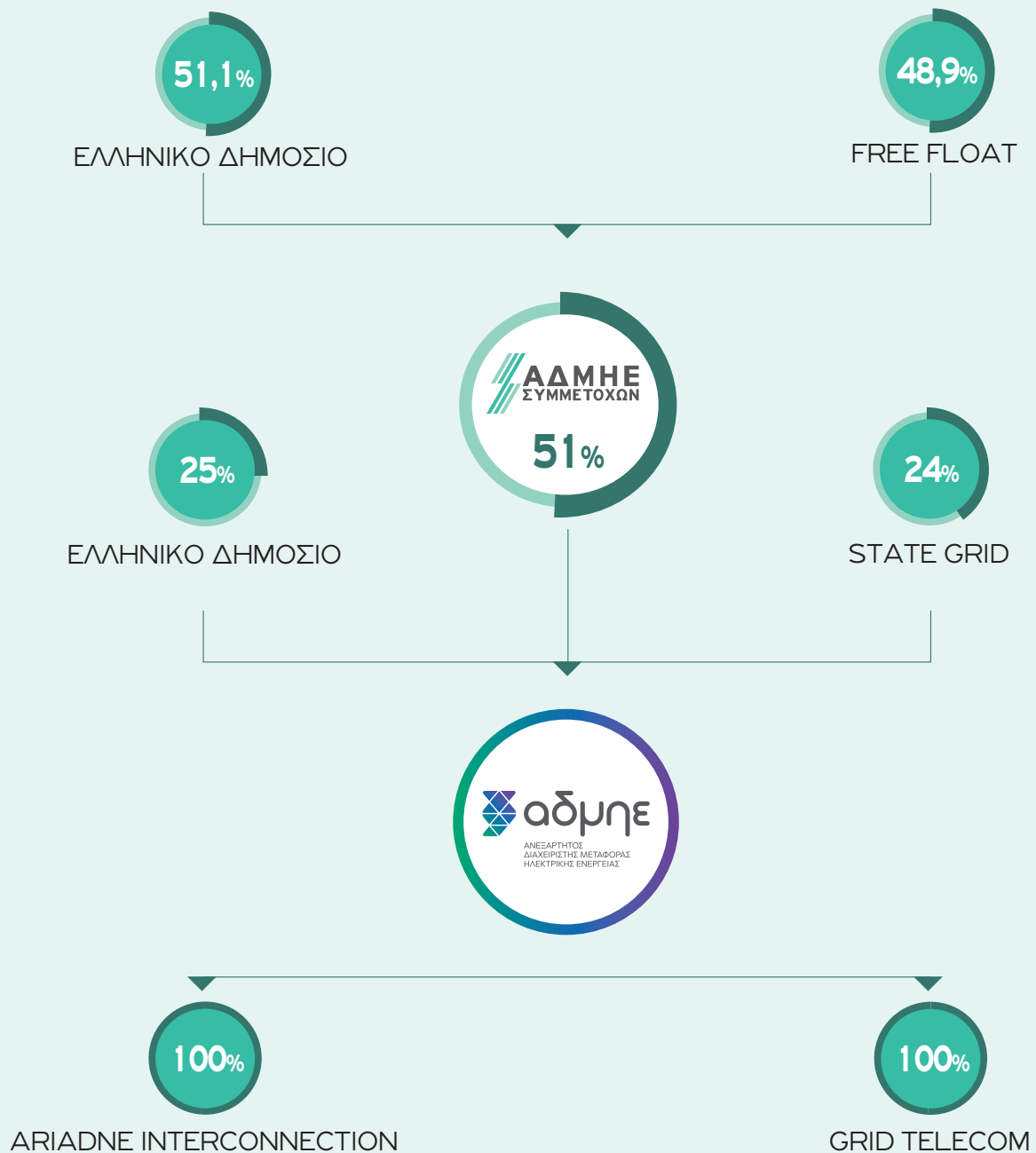
ετήσιος
απολογισμός
2022



ΤΟ ΔΙΚΤΥΟ



Η ΜΕΤΟΧΙΚΗ ΣΥΝΘΕΣΗ



Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΜΕ ΜΙΑ ΜΑΤΙΑ



..... ΤΟ ΣΥΣΤΗΜΑ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ







ΜΗΝΥΜΑ Διαμαντή Βαχτσιαβάνου

Εκτελεστικός Πρόεδρος ΑΔΜΗΕ Συμμετοχών Α.Ε.

Το 2022 αδιαμφισβήτητα ήταν μια ακόμη χρονιά προκλήσεων, καθώς κληθήκαμε να αντιμετωπίσουμε αλληπάλληλες κρίσεις, που εντάθηκαν από τη ρωσική εισβολή στην Ουκρανία και είχαν ως αποτέλεσμα τη δημιουργία ενός ρευστού οικονομικού και επενδυτικού περιβάλλοντος.

Ωστόσο, μέσα σε αυτή την πρωτόγνωρη συγκυρία, ο Διαχειριστής συνέχισε να πρωταγωνιστεί, υλοποιώντας απρόσκοπτα το έργο του, με τις επενδύσεις να φτάνουν στα 355 εκατ. ευρώ, στα πλαίσια του επενδυτικού προγράμματος ύψους 5 δις. ευρώ έως το 2030, ενώ η αναπτυξιακή πορεία του Ομίλου επιβεβαιώθηκε και από την πλήρη αποκατάσταση της λειτουργικής κερδοφορίας.

Παράλληλα, ο ΑΔΜΗΕ αποτελεί έναν από τους βασικούς πρωταγωνιστές στην πορεία προς την πράσινη ενεργειακή μετάβαση έως το 2050, που αποτελεί βασική κυβερνητική προτεραιότητα ως μέρος της βιώσιμης ανάπτυξης και της δημιουργίας μιας ουδέτερης κλιματικά, οικονομίας. Αυτό αποδεικνύεται εμπράκτως από την υλοποίηση και τον σχεδιασμό σημαντικών έργων από τον Διαχειριστή, όπως η ηλεκτρική διασύνδεση των Κυκλάδων, που έχει χαρακτηριστεί ως «έργο γενικότερης σημασίας για την οικονομία της χώρας», καθώς με την ολοκλήρωσή της οι κάτοικοι των νησιών θα μπορούν να απολαύσουν πράσινη και φθηνή ενέργεια, ενώ θα απαλλαχθούν και από ζητήματα ευστάθειας που ταλάνιζαν τα νησιά κατά την τουριστική περίοδο. Την ίδια στιγμή, πραγματοποιείται η πλήρης ηλεκτρική διασύνδεση της Κρήτης με το Ηπειρωτικό Σύστημα, ένα πρωτοποριακό έργο, για το οποίο έχουν ενώσει τις δυνάμεις τους οι μεγαλύτεροι κατασκευαστές καλωδίων στην Ευρώπη, αποτελώντας την πρώτη διασύνδεση συνεχούς ρεύματος στη Μεσόγειο, που θα ωφεληθεί πολλαπλασιαστικά την Κρήτη και κυρίως θα μειώσει δραστικά τις εκπομπές διοξειδίου του άνθρακα.

Στην ηπειρωτική Ελλάδα, ολοκληρώθηκε η επέκταση και βελτίωση του Νότιου Συστήματος, αλλά και η αναβάθμιση των ενεργειακών υποδομών σε κάθε γωνιά της χώρας, μέσω της χρήσης τεχνολογιών αιχμής και της τεχνογνωσίας που διαθέτει το ανθρώπινο δυναμικό του Ομίλου. Χαρακτηριστικό παράδειγμα είναι η ανακατασκευή του ΚΥΤ Κουμουνδούρου, στο οποίο ο παλιός εξοπλισμός θα αντικατασταθεί και θα επεκταθεί με σύγχρονο, τεχνολογίας κλειστού τύπου (GIS), βελτιώνοντας την τροφοδοτική αξιοπιστία στη Δυτική Αττική και συμβάλλοντας στον περιορισμό των απωλειών του ΕΣΜΗΕ.

Με την υλοποίηση αυτής της στρατηγικής, η κοινωνία επωφελείται συνολικά και σε κάθε επίπεδο, καθώς δημιουργούνται νέες θέσεις εργασίας, βελτιώνεται το περιβαλλοντικό αποτύπωμα και μειώνονται σημαντικά οι χρεώσεις ΥΚΩ.

Τέλος, ο ΑΔΜΗΕ φιλοδοξεί να εξελιχθεί σε έναν από τους πιο σύγχρονους και εξωστρεφείς Ευρωπαίους Διαχειριστές, επενδύοντας στην ανάπτυξη των διεθνών διасυνδέσεων, που με την ολοκλήρωσή τους θα υπερδιπλασιαστεί η ικανότητα μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας από και προς την Ελλάδα, θα ενισχυθεί το διасυννοριακό εμπόριο, θα ενταθεί ο ανταγωνισμός και θα διασφαλιστεί η ενεργειακή αυτονομία της χώρας. Μέσω αυτής της στρατηγικής, ο Όμιλος γίνεται φορέας υλοποίησης των εθνικών στόχων, που περιλαμβάνουν την μετεξέλιξη της Ελλάδας σε εξαγωγέα πράσινης ενέργειας και ενεργειακού κόμβου στην περιοχή της Νοτιοανατολικής Μεσογείου.

Η ΑΔΜΗΕ Συμμετοχών Α.Ε., κάτοχος του 51% του ΑΔΜΗΕ, με κεφαλαιοποίηση 513 εκ. ευρώ, στηρίζει σταθερά το όραμα του Διαχειριστή και δημιουργεί προστιθέμενη αξία στον ΑΔΜΗΕ, επικοινωνώντας το έργο του στην επενδυτική κοινότητα. Την ίδια στιγμή, ανταποδίδοντας εμπράκτως και διατηρώντας στο ακέραιο τη σχέση εμπιστοσύνης που έχουμε αναπτύξει με τους μετόχους μας, προχωρήσαμε στη διανομή μερίσματος για ακόμη μια χρονιά, το οποίο ανήλθε συνολικά στα 15,8 εκ. ευρώ.

Στα πλαίσια της εύρυθμης λειτουργίας της Εταιρείας και της εναρμόνισης στις νέες συνθήκες, ενσωματώσαμε στην καθημερινότητα της ΑΔΜΗΕ Συμμετοχών πρακτικές που βελτιστοποιούν την απόδοσή μας σε ζητήματα εταιρικής κουλτούρας και χρηστής διοίκησης, υλοποιώντας τη δέσμευση μας για την εφαρμογή των αρχών της Εταιρικής Διακυβέρνησης και το σεβασμό στο θεσμικό πλαίσιο. Με βάση τα προαναφερθέντα, η συμμετοχή στη μετοχική σύνθεση του ΑΔΜΗΕ, δεν αποτελεί μόνο μια ασφαλή και επικερδή επενδυτική τοποθέτηση, αλλά είναι και η έμπρακτη εγγύηση για την ενεργειακή μετάβαση, τον εκσυγχρονισμό των ενεργειακών υποδομών και την ενεργειακή εξωστρέφεια της χώρας.





ΜΗΝΥΜΑ Γιάννη Καράμπελα

Διευθύνων Σύμβουλος ΑΔΜΗΕ Συμμετοχών Α.Ε.

Η χρονιά που διανύσαμε ήταν ένας ακόμη σημαντικός σταθμός για τον Όμιλο ΑΔΜΗΕ, ο οποίος συνέχισε να υλοποιεί το επενδυτικό του πρόγραμμα, βάζοντας καθημερινά τις βάσεις για τη διεύθυνση των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας έως και στα 29 GW μέχρι το 2030.

Η ΑΔΜΗΕ Συμμετοχών Α.Ε. πέτυχε τους βασικούς της στόχους, επέδειξε σημαντική μέριμνα προκειμένου να προστατευτεί η οικονομική θέση του Ομίλου και της Εταιρείας, βελτίωσε τις οικονομικές της επιδόσεις και αναβάθμισε τη διεθνή της παρουσία, με τη συμμετοχή της σε επενδυτικά roadshow σε Ευρώπη και Αμερική. Η αβεβαιότητα και ο υψηλός πληθωρισμός ήταν σίγουρα κάποιες από τις σημαντικές προκλήσεις που αντιμετωπίσαμε, προκειμένου να δημιουργήσουμε προστιθέμενη αξία για την Εταιρεία μας και τους μετόχους μας παραμένοντας σταθεροί στην ανταποδοτική πολιτική μας.

Στο πλαίσιο της υλοποίησης του επενδυτικού προγράμματος, η διασύνδεση των Κυκλάδων βρίσκεται στην τελευταία της φάση, με ορίζοντα ολοκλήρωσης το 2024, γεγονός που θα σηματοδοτήσει την απεμπλοκή του νησιωτικού συμπλέγματος από μια σειρά ζητημάτων, όπως το μεταβλητό κόστος παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας, το οποίο προκύπτει από τη χρήση πετρελαίου στους σταθμούς παραγωγής. Ταυτόχρονα, η διασύνδεση Κρήτης – Αττικής, ένα από τα μεγαλύτερα έργα υποβρύχιας μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας παγκοσμίως, με προϋπολογισμό 1 δις. ευρώ, προχωράει βάσει του χρονοδιαγράμματος, φέρνοντας πιο κοντά τον τερματισμό της ενεργειακής απομόνωσης της Κρήτης.

Η ολοκλήρωση της επέκτασης του δικτύου στο Νότιο Σύστημα, μέσω του Ανατολικού και του Δυτικού διαδρόμου στην Πελοπόννησο, αυξάνει την δυνατότητα μεταφοράς ενέργειας από και προς την περιοχή, δίνει την προοπτική ανάπτυξης των ΑΠΕ και βελτιώνει αισθητά το περιθώριο της ευστάθειας των τάσεων. Επιπλέον, οι εργασίες για την κατασκευή σύγχρονων ενεργειακών υποδομών, όπως το νέο ΚΥΤ Κουμουνδούρου, μετουσιώνουν σε πράξη τη θέληση να προετοιμαστεί το Σύστημα όσο το δυνατόν πιο γρήγορα για να μπει στη νέα εποχή της πράσινης ενέργειας και ο Διαχειριστής να είναι πρωταγωνιστής των εξελίξεων στον ενεργειακό κλάδο.

Ωστόσο, οι επιδιώξεις του ΑΔΜΗΕ δεν περιορίζονται μόνο στα εγχώρια έργα, καθώς μέσω μια σειράς στρατηγικών συμφωνιών επεκτείνονται οι διεθνείς διασυνδέσεις με χώρες όπως η Ιταλία, η Αλβανία, η Τουρκία, η Βουλγαρία, η Βόρεια Μακεδονία και η Αίγυπτος. Σε αυτή τη βάση, δηλώσαμε και την πρόθεσή μας να συμμετέχουμε στο Euroasia Interconnector, φορέας υλοποίησης της διασύνδεσης Ελλάδας – Κύπρου – Ισραήλ με τον οποίο ο Διαχειριστής συμβάλλει στην ωρίμανση του έργου και τη διασφάλιση της επιχειρησιακής επάρκειας, μέσω της τεχνογνωσίας που διαθέτει. Με αυτόν τον τρόπο, ο ΑΔΜΗΕ προχωρά τάχιιστα στην εκπλήρωση του οράματος να καταστεί η Ελλάδα ενεργειακός κόμβος της Νοτιοανατολικής Μεσογείου, ένας στόχος που εντάσσεται υψηλά στη λίστα των προτεραιοτήτων της ελληνικής κυβέρνησης.

Με βασικό γνώμονα τη μέγιστη ωφέλεια του Έλληνα καταναλωτή και τον θετικό κοινωνικό αντίκτυπο που απορρέει από τις λειτουργίες του Ομίλου, η ΑΔΜΗΕ Συμμετοχών συνεχίζει να αποτελεί το ιδανικό επενδυτικό όχημα για να συμμετέχει η επενδυτική κοινότητα στη σημαντική ανάπτυξη του ΑΔΜΗΕ τα επόμενα χρόνια, κινούμενη πάντα στις ίδιες αρχές και αξίες που την χαρακτηρίζουν, όπως η πλήρης διαφάνεια της επιχειρηματικής μας δραστηριότητας, η συνεχής αναβάθμιση των οργανωτικών και λειτουργικών δομών μας, η ανάπτυξη εταιρικής κουλτούρας που βασίζεται στη συμπερίληψη και την πολυμορφία, η επένδυση στο ανθρώπινο κεφάλαιο, αλλά και η συνεργασία με τους θεσμικούς φορείς όπως το Χρηματιστήριο Αθηνών, η Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς και η ΡΑΑΕΥ.

Με συνέπεια και πλήρη επίγνωση του ρόλου μας θα συνεχίσουμε να ανταποκρινόμαστε με υπευθυνότητα στο επενδυτικό κοινό.



ΜΗΝΥΜΑ Μανούσου Μανουσάκη

Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος ΑΔΜΗΕ Α.Ε.

Το 2022, στον Όμιλο ΑΔΜΗΕ πετύχαμε μία ιδιαίτερα παραγωγική χρονιά παρά τη δυσμενή συγκυρία της διεθνούς ενεργειακής κρίσης. Εν μέσω πολλαπλών αναταράξεων που προκάλεσε η ρωσική εισβολή στην Ουκρανία, διατηρήσαμε τον επενδυτικό βηματισμό και την αναπτυξιακή μας δυναμική, συνεχίζοντας να συμβάλλουμε μέσα από τα έργα μας στην αναβάθμιση των ενεργειακών και τηλεπικοινωνιακών υποδομών της χώρας.

Σε επίπεδο νησιωτικών διασυνδέσεων, το πρώτο μεγάλο ορόσημο της περασμένης χρονιάς ήταν η θεμελίωση του υποσταθμού υψηλής τάσης στη Σαντορίνη, με την οποία ξεκινήσαμε και επίσημα την κατασκευή της τέταρτης και τελευταίας φάσης της ηλεκτρικής διασύνδεσης των Κυκλάδων με το ηπειρωτικό σύστημα. Το καλοκαίρι του 2022 ποντίσαμε το υποβρύχιο ηλεκτρικό καλώδιο 150 kV μεταξύ Σαντορίνης και Νάξου και βάλαμε «στην πρίζα» την διασύνδεση Σκιάθου-Εύβοιας, που πλέον προσφέρει αυξημένη ενεργειακή ασφάλεια σε όλες τις βόρειες Σποράδες.

Η θυγατρική μας εταιρεία Αριάδνη Interconnection προχώρησε εντατικά την ηλεκτρική διασύνδεση Κρήτης-Αττικής στο θαλάσσιο και το χερσαίο τμήμα της καθώς ολοκλήρωσε το σύνολο σχεδόν των καλωδιακών ποντίσεων και έκανε σημαντικά βήματα στην κατασκευή των Σταθμών Μετατροπής στη Δαμάστα και στον Ασπρόπυργο.

Επιπλέον, φέραμε την Πελοπόννησο πιο κοντά στο Σύστημα των 400 kV με την ολοκλήρωση της εναέριας γραμμής υπερυψηλής τάσης Κορίνθου-Μεγαλόπολης, το νέο ΚΥΤ στην Κόρινθο και φυσικά με τον Δυτικό Διάδρομο, τη γραμμή Μεγαλόπολης-Πάτρας, που έφτασε στο τελικό στάδιο της κατασκευής της.

Στο πεδίο των διεθνών διασυνδέσεων, θέσαμε τις βάσεις για τη συμμετοχή μας στη διηπειρωτική ηλεκτρική διασύνδεση Ελλάδας-Κύπρου-Ισραήλ, συνδράμαμε την ωρίμανση της ηλεκτρικής διασύνδεσης Ελλάδας-Αιγύπτου ενώ συνάψαμε στρατηγική συμφωνία, μέσω της θυγατρικής μας GRID TELECOM, και για την τηλεπικοινωνιακή ζεύξη των δύο χωρών.

Εκτός από την ανάπτυξη κρίσιμων υποδομών μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας, το 2022 συνεχίσαμε να μεριμνούμε για τη διείσδυση των ΑΠΕ στο ενεργειακό σύστημα της χώρας. Σε μία χρονιά που η «πράσινη» εγκατεστημένη ισχύς ξεπέρασε τα 10 GW, στον ΑΔΜΗΕ ηλεκτρίσαμε 580 MW νέων μονάδων ΑΠΕ και καταγράψαμε ρεκόρ στη χορήγηση Οριστικών Προσφορών Σύνδεσης για ακόμη 5,7 GW σταθμών καθαρής ενέργειας.

Παράλληλα, προωθήσαμε τον ψηφιακό μετασχηματισμό του Διαχειριστή με τη μετάβασή μας στην υπερσύγχρονη πλατφόρμα του SAP, μέσω της οποίας εκτελούμε πλέον όλο το εύρος των εταιρικών διαδικασιών, ενώ ενισχύσαμε και την κυβερνοάμυνα του ηλεκτρικού συστήματος με το νέο Κέντρο Επιχειρησιακής Ασφάλειας του ΑΔΜΗΕ.

Με προτεραιότητα τη συνεχή ανάπτυξη του Ομίλου και τη δημιουργία προστιθέμενης αξίας μέσα από τις υποδομές μας, το 2022 κάναμε την αρχή και στην αγορά της ηλεκτροκίνησης με την ίδρυση της GRID CHARGE, μέσα από την οποία επιδιώκουμε να συμβάλουμε στην προώθηση του εξηλεκτρισμού των μεταφορών.

Ο ΑΔΜΗΕ, ως ένας από τους πιο σύγχρονους και εξωστρεφείς ευρωπαϊούς Διαχειριστές, και το 2023 συνεχίζει να επενδύει στη βιώσιμη ανάπτυξη, τον εκσυγχρονισμό και τον ψηφιακό μετασχηματισμό του δικτύου, με απόλυτη συναίσθηση του κομβικού του ρόλου για την ενεργειακή και ψηφιακή μετάβαση της χώρας αλλά και της ευρύτερης περιοχής.





Π Ε Ρ Ι Ε Χ Ο Μ Ε Ν Α

01.

ΑΔΜΗΕ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.

1.1	Ιστορικό	14
1.2	Αντικείμενο, Αξίες και Όραμα	18
1.3	Η ΑΔΜΗΕ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. στο Χρηματιστήριο	19
1.4	Αγορά Ηλεκτρικής Ενέργειας στην Ελλάδα	22

02.

ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ

2.1	Μετοχική Σύνθεση	26
2.2	Οργανωτική Δομή	28
2.3	Μονάδα Εξυπηρέτησης Μετόχων και Εταιρικών Ανακοινώσεων	29
2.4	Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης	31

03.

ΑΔΜΗΕ Α.Ε.

3.1	Αντικείμενο	58
3.2	Αξίες και Όραμα	60
3.3	Διασυνδεδεμένο Σύστημα Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας	61
3.4	Σημαντικές Εξελίξεις 2022	78

04.

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΒΙΩΣΙΜΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

4.1	Πυλώνες Στρατηγικής ΑΔΜΗΕ Α.Ε.	82
4.2	Αξίες και Όραμα για Βιώσιμη Ανάπτυξη	84
4.3	Διαβούλευση με τους Κοινωνικούς Εταίρους	92
4.4	Υποστήριξη Οργανισμών και Φορέων	98
4.5	Αντιμετώπιση Κλιματικής Αλλαγής	99
4.6	Στρατηγικές Προτεραιότητες για το 2023	100

05.

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΕΠΙΔΟΣΕΙΣ 2022

5.1	Έκθεση Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή	104
5.2	Καταστάσεις Αποτελεσμάτων ΑΔΜΗΕ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε	110
5.3	Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων	115



01



ΑΔΜΗΕ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ

- 1.1 Ιστορικό
- 1.2 Αντικείμενο, Αξίες και Όραμα
- 1.3 Η ΑΔΜΗΕ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε στο Χρηματιστήριο
- 1.4 Αγορά Ηλεκτρικής Ενέργειας στην Ελλάδα

ΙΣΤΟΡΙΚΟ

Η ΑΔΜΗΕ Συμμετοχών ιδρύθηκε τον Φεβρουάριο του 2017, στο πλαίσιο του ιδιοκτησιακού διαχωρισμού μεταξύ ΔΕΗ (Δημόσιας Επιχείρησης Ηλεκτρισμού) και ΑΔΜΗΕ (Ανεξάρτητου Διαχειριστή Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας) και σε εφαρμογή της Ευρωπαϊκής Οδηγίας 2009/72/ΕΚ.

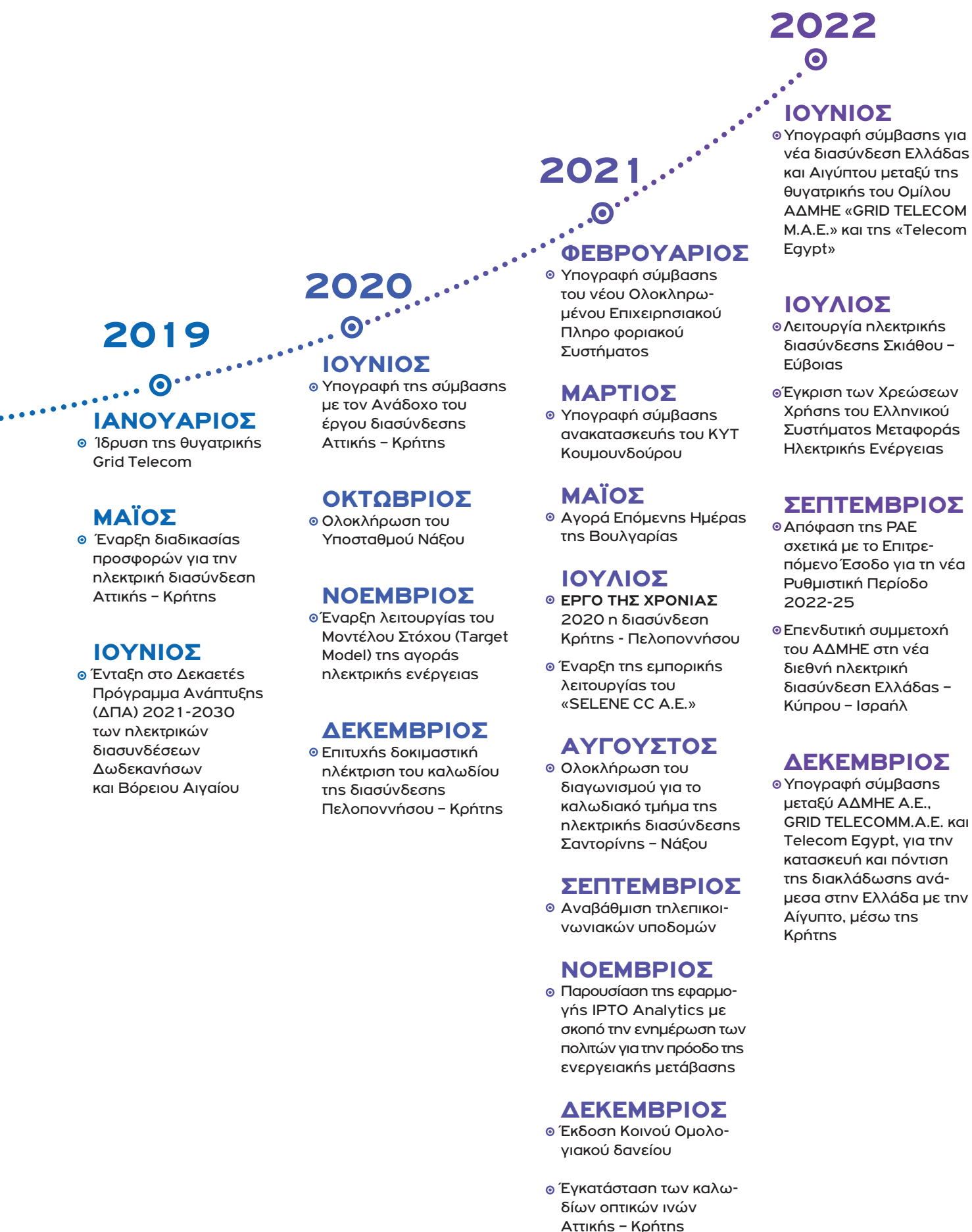
Η οδηγία αυτή προτείνει στα κράτη-μέλη της Ευρωπαϊκής Ένωσης, μεταξύ άλλων, τον πλήρη ιδιοκτησιακό διαχωρισμό των δραστηριοτήτων της μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας από εκείνες της παραγωγής και προμήθειας, με απώτερο σκοπό την ενθάρρυνση του ανταγωνισμού στην αγορά ηλεκτρικής ενέργειας.

Στην ΑΔΜΗΕ Συμμετοχών εισφέρθηκε από τη ΔΕΗ το 51% του μετοχικού κεφαλαίου του ΑΔΜΗΕ, ενώ, στη συνέχεια, στις 19 Ιουνίου 2017, το σύνολο των μετοχών της εταιρείας διανεμήθηκε στους μετόχους της ΔΕΗ με ταυτόχρονη εισαγωγή στο Χρηματιστήριο Αθηνών. Το 25% του ΑΔΜΗΕ πωλήθηκε και μεταβιβάστηκε απευθείας από τη ΔΕΗ στο Ελληνικό Δημόσιο (ΔΕΣ ΑΔΜΗΕ) ενώ το 24% στη State Grid International Development μέσω διεθνούς διαγωνισμού που είχε σκοπό την προσέλκυση στρατηγικού επενδυτή.

Σκοπός της ΑΔΜΗΕ Συμμετοχών είναι η προαγωγή του έργου της Συγγενούς ΑΔΜΗΕ Α.Ε., μέσω της συμμετοχής της στον διορισμό των βασικών διοικητικών στελεχών της, η συνεργασία με τον Στρατηγικό Επενδυτή καθώς και η επικοινωνία της δραστηριότητας της Συγγενούς στους μετόχους και το ευρύτερο επενδυτικό κοινό. Η ΑΔΜΗΕ Α.Ε. ασκεί τις δραστηριότητες και εκτελεί τα καθήκοντα του κύριου διαχειριστή του Ελληνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΕΣΜΗΕ). Ειδικότερα, σκοπός της εταιρείας είναι η λειτουργία, εκμετάλλευση, συντήρηση και ανάπτυξη του ΕΣΜΗΕ, ώστε να διασφαλίζεται ο εφοδιασμός της χώρας με ηλεκτρική ενέργεια, καθώς και η λειτουργία της αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας που σχετίζεται με τις εκτός του Ημερησίου Ενεργειακού Προγραμματισμού (ΗΕΠ) συναλλαγές, σύμφωνα με τις αρχές της διαφάνειας, της ισότητας και του ελεύθερου ανταγωνισμού.







ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ, ΑΞΙΕΣ ΚΑΙ ΟΡΑΜΑ

1.2.1

Μοναδική δραστηριότητα της εταιρείας είναι η συμμετοχή της στον ΑΔΜΗΕ. Η αποτελεσματική και αποδοτική υλοποίηση του σκοπού του αποτελούν τους στόχους και τη στρατηγική της. Ο ΑΔΜΗΕ είναι το μοναδικό περιουσιακό στοιχείο της εταιρείας στο οποίο και ασκεί έλεγχο.

1.2.2

Οι εταιρικές αξίες της ΑΔΜΗΕ Συμμετοχών συμπεριφέρονται τις αξίες της ΑΔΜΗΕ Α.Ε. και εναρμονίζονται με αυτές. Κορυφαία προτεραιότητα της ΑΔΜΗΕ Συμμετοχών είναι η εξασφάλιση της εμπιστοσύνης του επενδυτικού κοινού και η στήριξη της μετοχής, πάντοτε μέσα στο πλαίσιο που θέτουν η Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη και το τρίπτυχο Περιβάλλον - Κοινωνία - Χρηστή Εταιρική Διακυβέρνηση (ESG).

Για να πετύχει αυτούς τους στόχους, η ΑΔΜΗΕ Συμμετοχών στηρίζει με συνέπεια τις δραστηριότητες της Συγγενούς Εταιρείας ΑΔΜΗΕ Α.Ε., την οποία και εποπτεύει, καθώς κατέχει το 51% του μετοχικού της κεφαλαίου. Ως εκ τούτου, η ΑΔΜΗΕ Συμμετοχών δεσμεύεται να ενεργεί πάντοτε προς το συμφέρον των μετόχων της και αναλαμβάνει τις εξής δεσμεύσεις:



1 ΑΔΙΑΛΕΙΠΤΟΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΟΣ ΕΦΟΔΙΑΣΜΟΣ ΤΗΣ ΧΩΡΑΣ

Εξασφάλιση του εφοδιασμού της χώρας με ηλεκτρική ενέργεια, ικανοποιώντας όλα τα κριτήρια ποιότητας, ασφάλειας και αποδοτικότητας. Αυτή είναι η κύρια επιδίωξη της Εταιρείας η οποία και διέπει κάθε δραστηριότητά της στο πλαίσιο του ρόλου της ως βασικού μετόχου του διαχειριστή του ΕΣΜΗΕ.



2 ΑΜΕΡΟΛΗΨΙΑ

Εγγύηση ισότητας και χωρίς διακρίσεις πρόσβασης στο Σύστημα για όλους τους χρήστες.



3 ΔΙΑΦΑΝΕΙΑ

Εφαρμογή διαδικασιών πλήρους διαφάνειας στη λειτουργία της Εταιρείας και παροχή όλων των απαραίτητων πληροφοριών προς τους φορείς της αγοράς για την ενίσχυση του υγιούς ανταγωνισμού.



4 ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ

Εποπτεία στην εκτέλεση των καθηκόντων του διαχειριστή του Συστήματος με τον πλέον αποδοτικό τρόπο, επιτυγχάνοντας τη βέλτιστη αξιοποίηση των διαθέσιμων πόρων, συμβάλλοντας στην ανάπτυξη της χώρας με γνώμονα το δημόσιο όφελος και δημιουργώντας αξία για όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη.



5 ΑΕΙΦΟΡΙΑ

Εκτέλεση των καθηκόντων της Εταιρείας σύμφωνα με τις αρχές της αειφόρου ανάπτυξης με οικονομικούς, κοινωνικούς και περιβαλλοντικούς όρους. Ενίσχυση της έρευνας και ανάπτυξης, της τεχνικής κατάρτισης και της ανάπτυξης των δυνατοτήτων του ανθρώπινου δυναμικού της.

..... Η ΑΔΜΗ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΣΤΟ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟ

Η ΑΔΜΗ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ είναι εισηγμένη εταιρεία στην Κύρια Αγορά, στον δείκτη ESG του Χρηματιστηρίου Αθηνών και διαπραγματεύεται στον δείκτη μεσαίας κεφαλαιοποίησης.



ADMIE

ΚΩΔΙΚΟΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ



232.000.000

ΑΡΙΘΜΟΣ ΜΕΤΟΧΩΝ



1,70

ΤΙΜΗ ΜΕΤΟΧΗΣ
(κλείσιμο 31.12.2022)



ΚΥΡΙΑ

ΑΓΟΡΑ



394.400.000 €

ΚΕΦΑΛΑΙΟΠΟΙΗΣΗ
(κλείσιμο 31.12.2022)



euro(€)

ΝΟΜΙΣΜΑ



ΑΔΜΗΕ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. 2022 • ΒΑΣΙΚΑ ΜΕΓΕΘΗ
(Σε εκατομμύρια Ευρώ εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά)

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ	2022	2021
Σύνολο μη κυκλοφορούντος ενεργητικού	755,4	742,7
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού	5,0	4,2
Εκ των οποίων Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	4,7	4,0
Σύνολο Ενεργητικού	760,4	747,0

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΗΣ	2022	2021
Μερίδιο συμμετοχής σε επενδύσεις, μέθοδος καθαρής θέσης	29,7	35,4
Λειτουργικά Έξοδα	0,7	0,6
Κέρδη προ φόρων	29,1	34,9
Καθαρά κέρδη	29,1	35,0
Κέρδη ανά Μετοχή (ευρώ)	0,13	0,15

ΤΑΜΕΙΑΚΕΣ ΡΟΕΣ	2022	2021
Καθαρές ταμειακές εισροές από λειτουργικές δραστηριότητες	-0,6	-0,5
Καθαρές ταμειακές εισροές από επενδυτικές δραστηριότητες	17,3	21,5
Καθαρές ταμειακές εκροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες	-16,0	-23,9
Καθαρή αύξηση χρηματικών διαθεσίμων	0,7	-3,0

Η ΑΓΟΡΑ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ

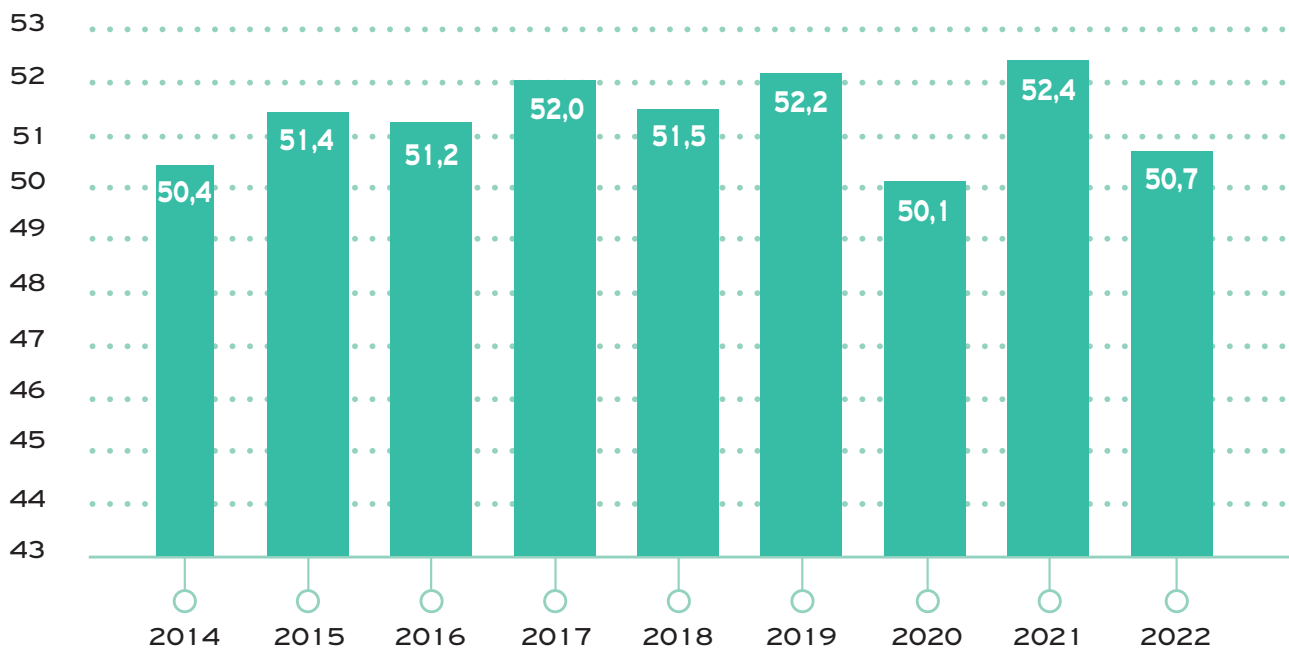
Ο ΑΔΜΗΕ υποδέχτηκε τη νέα αγορά ηλεκτρικής ενέργειας την 1η Νοεμβρίου 2020. Η νέα αγορά, πλήρως συμμορφωμένη με το πρότυπο του ευρωπαϊκού Μοντέλου Στόχου (Target Model), άνοιξε τον δρόμο στον ανταγωνισμό, δίνοντας σημαντικά κίνητρα για είσοδο νέων συμμετεχόντων στην αγορά, καθώς και για προσέλκυση νέων επενδύσεων και αποδοτικότερη ένταξη των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας στην αγορά ηλεκτρικής ενέργειας.

Η ζήτηση ηλεκτρικής ενέργειας στην Ελλάδα, που είχε παρουσιάσει το ιστορικά υψηλό της (56,3 TWh) το 2008,

αμέσως πριν από την παρατεταμένη οικονομική κρίση που έπληξε τη χώρα, παρουσίασε σημαντική πτώση εξαιτίας της μεγάλης μείωσης των βιομηχανικών φορτίων. Από το 2013 η συνολική ζήτηση ηλεκτρικής ενέργειας στο ΕΣΜΗΕ σταθεροποιήθηκε περί τις 51 TWh. Το 2022 η συνολική καθαρή ζήτηση ηλεκτρικής ενέργειας στο ΕΣΜΗΕ διαμορφώθηκε στις 50,7 TWh (μείωση 3,3%). Η παραγωγή ενέργειας από λιγνίτη είχε φθίνουσα πορεία την τελευταία πενταετία, φτάνοντας στο 11% για το 2022 ως επακόλουθο της εκτεταμένης ενεργειακής κρίσης. Ενώ, το ίδιο έτος η συνεισφορά των ΑΠΕ έφτασε στο 47%, αυξημένη κατά 9%.

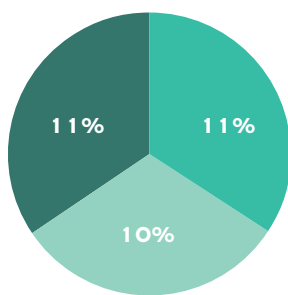


ΕΞΕΛΙΞΗ ΤΗΣ ΖΗΤΗΣΗΣ TWh

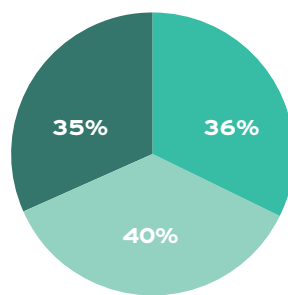


ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΣΤΟ ΔΙΚΤΥΟ

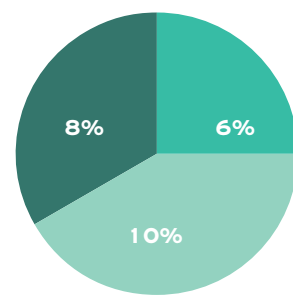
■ 2020 ■ 2021 ■ 2022



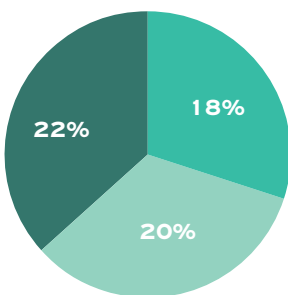
ΛΙΓΝΙΤΗΣ



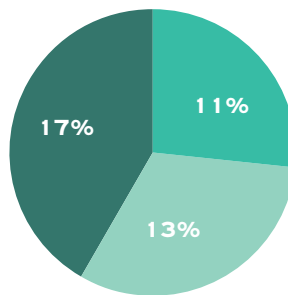
ΦΥΣΙΚΟ ΑΕΡΙΟ



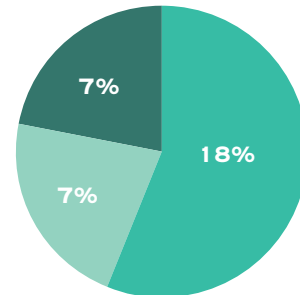
ΥΔΡΟΗΛΕΚΤΡΙΚΟ



ΑΠΕ



ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΣΤΟ ΔΙΚΤΥΟ



ΕΙΣΑΓΩΓΕΣ



02



ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ

2.1 Μετοχική Σύνθεση

2.2 Οργανωτική Δομή

2.3 Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης

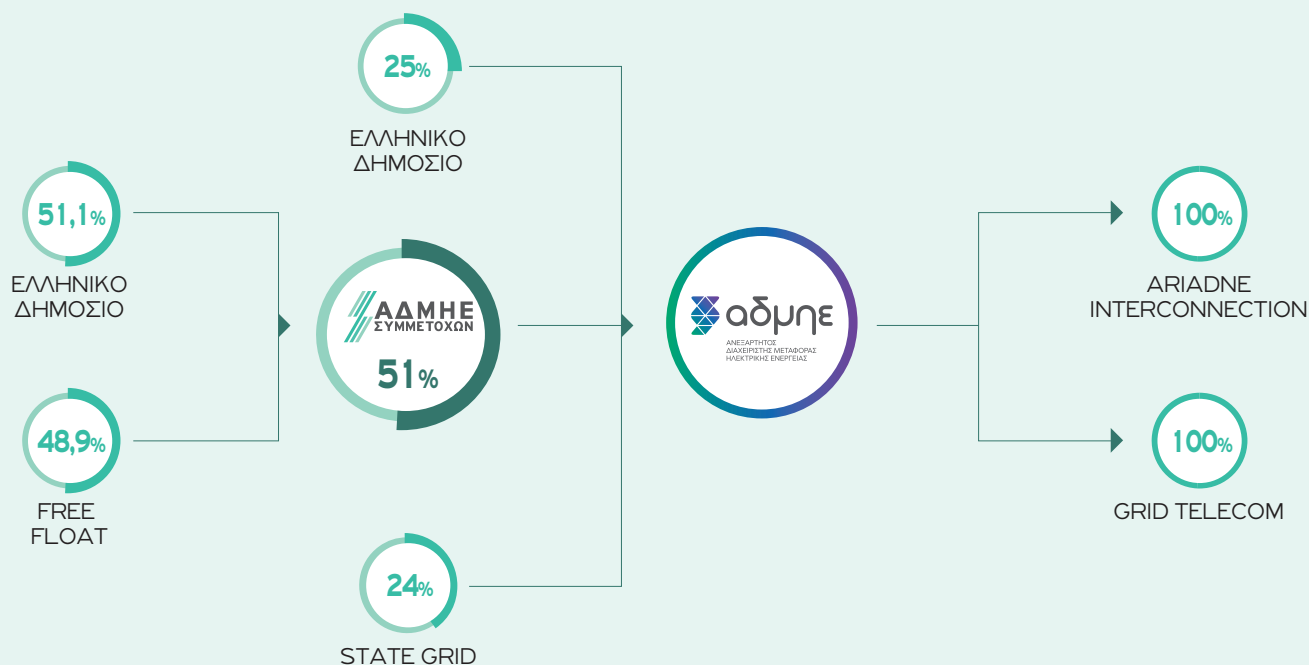
2.1

ΜΕΤΟΧΙΚΗ ΣΥΝΘΕΣΗ

Με βάση την απόφαση της Γενικής Συνέλευσης της ΔΕΗ στις 24.11.2016 εγκρίθηκε και ολοκληρώθηκε η μεταβίβαση του 24% των μετοχών της ΑΔΜΗΕ Α.Ε. στην China State Grid International Development LTD και η σχετική σύμβαση πώλησης (Sales and Purchase Agreement, SPA) υπεγράφη στις 16.12.2016.

Με την ολοκλήρωση του ιδιοκτησιακού διαχωρισμού από τον Όμιλο ΔΕΗ, η ΑΔΜΗΕ Συμμετοχών Α.Ε. («η Μητρική Εταιρεία») κατέχει ποσοστό 51% των μετοχών της ΑΔΜΗΕ Α.Ε., η ΔΕΣ ΑΔΜΗΕ Α.Ε. το 25% των μετοχών και η STATE GRID EUROPE LIMITED κατέχει το 24% των μετοχών. Οι Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της ΑΔΜΗΕ Α.Ε. περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της ΑΔΜΗΕ Συμμετοχών Α.Ε., η οποία

τις ενοποιεί με τη μέθοδο της Καθαρής Θέσης. Μετά τη μεταβίβαση του 51,12% των μετοχών της ΑΔΜΗΕ Συμμετοχών Α.Ε. στη ΔΕΣ ΑΔΜΗΕ Α.Ε. στις 24 Ιουλίου 2017, η ΑΔΜΗΕ Α.Ε. ελέγχεται πλέον από το Ελληνικό Δημόσιο καθώς η ΔΕΣ ΑΔΜΗΕ Α.Ε. ελέγχει άμεσα και έμμεσα, μέσω της συμμετοχής της στη Μητρική Εταιρεία, συνολικά το 51,07% των μετοχών και των δικαιωμάτων ψήφου τού καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου.



Το Μετοχικό Κεφάλαιο της Εταιρείας ορίσθηκε σε τετρακόσια ενενήντα ένα εκατομμύρια οκτακόσιες σαράντα χιλιάδες ευρώ (€491.840.000), διαιρούμενο σε 232.000.000 κοινές ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας 2,12 ευρώ εκάστη και καταβλήθηκε ως κατωτέρω:

A.

Με καταβολή μετρητών ποσού εβδομήντα χιλιάδων ευρώ (€70.000) στον υπ'αριθμ. 10400351143 Λογαριασμό της Εταιρείας που τηρεί στην Εθνική Τράπεζα, στις 30 Μαρτίου του 2017 εκ μέρους της Δημόσιας Επιχείρησης Ηλεκτρισμού Α.Ε.

B.

Σύμφωνα με το από 31 Μαρτίου 2017 πρωτόκολλο παράδοσης παραλαβής, που υπογράφηκε μεταξύ του Προέδρου της ΔΕΗ και του Προέδρου και Διευθύνοντος Συμβούλου της Εταιρείας, παραδόθηκε στην Εταιρεία ο υπ'αριθμ. 1 οριστικός μετοχικός τίτλος εκδόσεως της ΑΔΜΗΕ Α.Ε., στον οποίο ενσωματώνονται οι μετοχές με αύξ. αριθμ. από τον αριθμό 1 έως τον αριθμό 19.606.539, ήτοι ποσό τετρακοσίων ενενήντα ενός εκατομμυρίων επτακοσίων εβδομήντα χιλιάδων ευρώ (€491.770.000), το οποίο αντιστοιχεί στην ισόποση αποτίμηση του 51% του μετοχικού κεφαλαίου της ΑΔΜΗΕ Α.Ε., αποτίμηση την οποία υπογράφει η ελεγκτική εταιρεία Deloitte και έχει δημοσιευθεί κατ' άρθρο 17 παρ. 4 και 8, σε συνδυασμό με το άρθρο 13 του ν. 4548/2018 και το οποίο αποτελεί αντικείμενο εισφοράς σε είδος από τη ΔΕΗ στην Εταιρεία.

Το υπ'αριθμ. 4/31-03-2017 πρακτικό του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας που πιστοποιεί την πλήρη ως ανωτέρω κάλυψη και καταβολή του ιδρυτικού μετοχικού κεφαλαίου στην Εταιρεία καταχωρήθηκε με την υπ'αριθμ. 998571 καταχώρηση στο Γ.Ε.ΜΗ. στις 18 Μαΐου 2017.

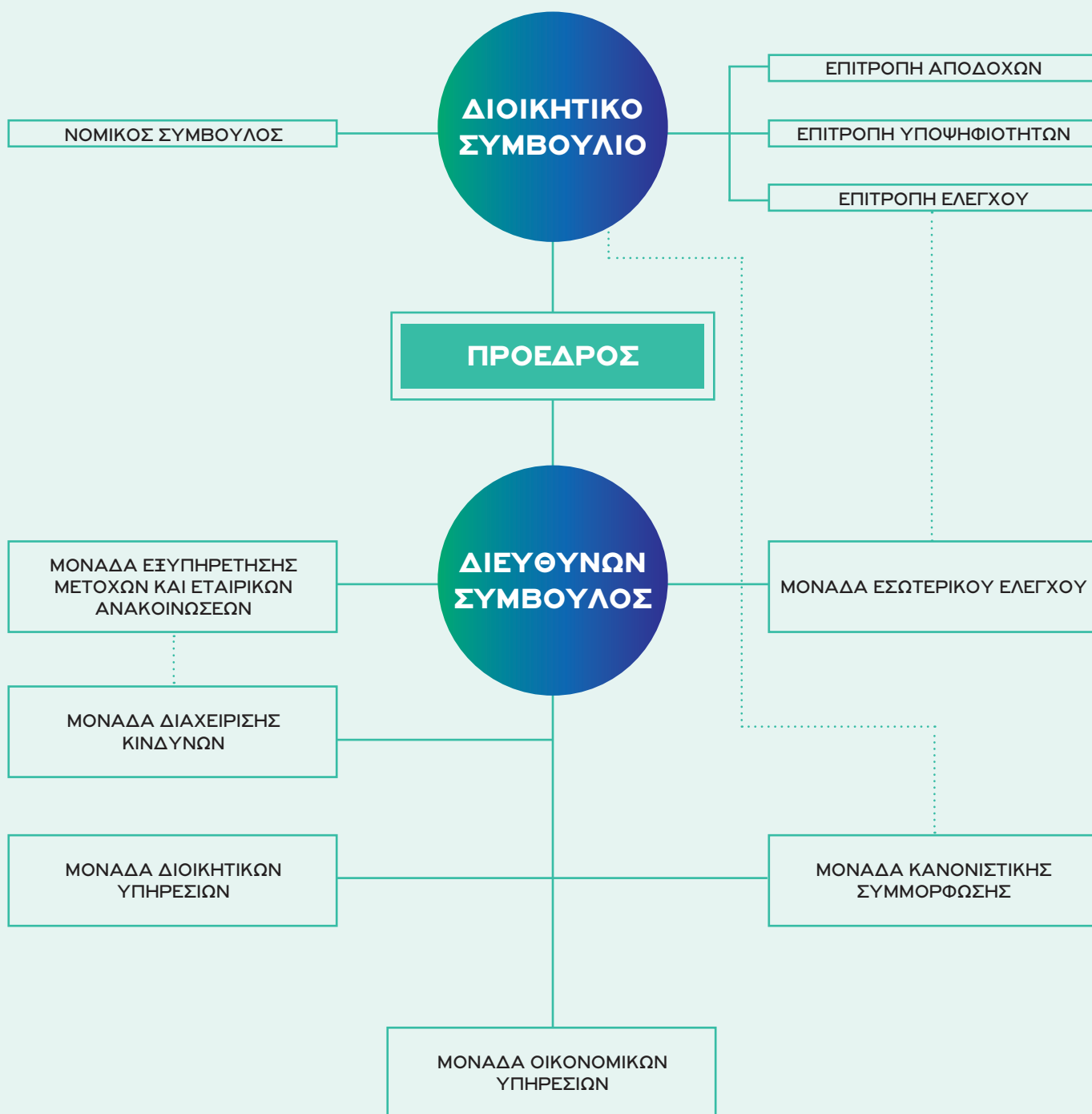
Η Εταιρεία πρόβη το 2022 σε αγορά ιδίων μετοχών μέσω του μέλους του Χρηματιστηρίου Αθηνών «ALPHA FINANCE ΑΕΠΕΥ», σε εκτέλεση της από 16/07/2020 απόφασης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της Εταιρείας (Θέμα 7ο). Η Εταιρεία αγόρασε 100.659 ίδιες μετοχές συνολικού κόστους κτήσης 214.872,62 Ευρώ. Συνολικά κατέχει 216.000 ίδιες μετοχές (ποσοστό 0,09% επί του συνόλου των 232.000.000 κοινών ονομαστικών μετοχών).

Κατά την ημερομηνία έγκρισης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της χρήσης που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2022, τα πρόσωπα που διατηρούν σημαντική άμεση ή έμμεση συμμετοχή κατά την έννοια των άρθρων 9 έως 11 του ν. 3556/2007 είναι:

- Η Δημόσια Εταιρεία Συμμετοχών ΑΔΜΗΕ Α.Ε. με ποσοστό 51,12% (118.605.114 μετοχές).
- Λοιποί μέτοχοι με ποσοστό 48,79% (113.178.886 μετοχές).
- Ίδιες μετοχές με ποσοστό 0,09% (216.000 μετοχές)



ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΔΟΜΗ



ΜΟΝΑΔΑ ΕΞΥΠΡΕΤΡΗΣΗΣ ΜΕΤΟΧΩΝ ΚΑΙ ΕΤΑΙΡΙΚΩΝ ΑΝΑΚΟΙΝΩΣΕΩΝ

Από την 01.11.2019 μέχρι και σήμερα
Υπεύθυνος Σχέσεων με Επενδυτές
είναι ο κ. Γιώργος Ελευθερίου.

Έχει την ευθύνη της άμεσης και ισότιμης πληροφόρησης των μετόχων, καθώς και της εξυπηρέτησής τους σχετικά με την άσκηση των δικαιωμάτων τους με βάση τον Νόμο και το Καταστατικό της Εταιρείας.

Ειδικότερα, μεριμνά για την άμεση, ορθή και ισότιμη πληροφόρηση των μετόχων σχετικά με τα ακόλουθα:

- Διανομή μερισμάτων, πράξεις έκδοσης νέων μετοχών, διανομής, εγγραφής, παραίτησης και μετατροπής, χρονική περίοδος άσκησης των σχετικών δικαιωμάτων ή μεταβολές στα αρχικά χρονικά περιθώρια (π.χ. επέκταση του χρόνου άσκησης των δικαιωμάτων).
- Παροχή πληροφοριών σχετικά με τις Τακτικές ή Έκτακτες Γενικές Συνελεύσεις και τις αποφάσεις τους.
- Απόκτηση ιδίων μετοχών και διάθεσή τους ή τυχόν ακύρωση αυτών.
- Επιπλέον, μεριμνά ώστε στην Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας να διανέμεται στους παριστάμενους μετόχους η ετήσια οικονομική έκθεση του αρ. 4 του ν. 3556/2007 και αποστέλλει σε κάθε ενδιαφερόμενο, σε έγγραφη ή σε ηλεκτρονική μορφή, όλες τις δημοσιευμένες εταιρικές εκδόσεις (ετήσια οικονομική έκθεση, εξαμηνιαίες και ετήσιες οικονομικές καταστάσεις, εκθέσεις διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου και των ορκωτών ελεγκτών - λογιστών).

Ταυτόχρονα έχει την αρμοδιότητα της σύμφωνης με την ισχύουσα νομοθεσία τήρησης και ενημέρωσης του μετοχολογίου της Εταιρείας. Για τον σκοπό αυτό, η υπηρεσία έχει την ευθύνη

επικοινωνίας με το Κεντρικό Αποθετήριο Τίτλων.



..... ΚΩΔΙΚΑΣ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ

ΔΗΛΩΣΗ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ

Η παρούσα Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης συντάσσεται σύμφωνα με το άρθρο 152 του Ν. 4548/2018 και αποτελεί μέρος της Ετήσιας Έκθεσης του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας.

I Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης

Η «ΑΔΜΗΕ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.» (εφεξής, η «Εταιρεία») με το με αριθμό 69/8-7-2021 πρακτικό του Διοικητικού Συμβουλίου αποφάσισε και ενέκρινε την εφαρμογή του Ελληνικού Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης, ο οποίος είναι προσαρμοσμένος στην ελληνική νομοθεσία και την επιχειρηματική πραγματικότητα, έχει δε συνταχθεί με βάση την αρχή της «συμμόρφωσης ή εξήγησης». Δεν επιβάλλει υποχρεώσεις, αλλά εξηγεί πώς να υιοθετηθούν ορθές πρακτικές και διευκολύνει τη διαμόρφωση πολιτικών και πρακτικών εταιρικής διακυβέρνησης, που θα ανταποκρίνονται στις συγκεκριμένες συνθήκες κάθε Εταιρείας. Ο Ελληνικός Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης (Ιούνιος 2021) αντικατέστησε τον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης για Εισηγμένες Εταιρείες που είχε εκδοθεί το 2013 από το ΕΣΕΔ και βρίσκεται αναρτημένος στην ιστοσελίδα της Εταιρείας www.admieholding.gr στην ενότητα «Εταιρική Διακυβέρνηση /Κώδικες και Πολιτικές».

II Κύρια Χαρακτηριστικά των Συστημάτων Εσωτερικού Ελέγχου και Διαχείρισης Κινδύνων σε Σχέση με τη Διαδικασία Σύνταξης των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων και Χρηματοοικονομικών Αναφορών.

Το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας περιλαμβάνει τις πολιτικές, διαδικασίες και πρακτικές που εφαρμόζει η Εταιρεία για τη διασφάλιση της αποτελεσματικότητας και της αποδοτικότητας των εταιρικών εργασιών, την προστασία και παρακολούθηση των περιουσιακών της στοιχείων, τη διαχείριση των επιχειρηματικών κινδύνων, την αξιοπιστία της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και τη συμμόρφωση με τους εφαρμοστέους νόμους και κανονισμούς. Το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου καθορίζεται με ευθύνη του Διοικητικού Συμβουλίου και εποπτεύεται από την Επιτροπή Ελέγχου.

Στο παραπάνω πλαίσιο, το Διοικητικό Συμβούλιο έχει θεσμοθετήσει διαδικασίες και πολιτικές για τον ορθό έλεγχο και καταγραφή των εσόδων και δαπανών καθώς και την παρακολούθηση της κατάστασης και της αξίας των περιουσιακών στοιχείων και των υποχρεώσεων της Εταιρείας και των συμμετοχών της σύμφωνα με τα Δ.Λ.Π.,

την εταιρική και τη φορολογική νομοθεσία, ώστε να διασφαλίζεται η ορθή αποτύπωση της οικονομικής θέσης και των επιδόσεων της μέσω των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, εκθέσεων του Δ.Σ. και της κατάστασης επενδύσεων. Η υπηρεσία εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας έχει ως κύριο αντικείμενο δραστηριότητας την εξέταση της επάρκειας του συστήματος εσωτερικού ελέγχου για να διαπιστώσει εάν αυτό παρέχει ικανοποιητική διασφάλιση ότι οι αντικειμενικοί στόχοι και επιδιώξεις της Εταιρείας θα εκπληρωθούν αποτελεσματικά και οικονομικά. Για την εκπλήρωση του σκοπού αυτού παρέχει στην διοίκηση αναλύσεις, αξιολογήσεις, προτάσεις, συμβουλές και πληροφορίες για τις ελεγχθείσες δραστηριότητες.

Λαμβάνοντας υπόψιν, το άρθρο 14 παρ. 3 περ. ι και παρ.4 του ν. 4706/2020, τις διατάξεις περί Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΕΔ), τις σχετικές αποφάσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και τον Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρείας, πραγματοποιήθηκε η Αξιολόγηση Επάρκειας του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας με βάση τις βέλτιστες διεθνείς πρακτικές με στόχο την διασφάλιση εφαρμογής των οριζόμενων σχετικά με το ΣΕΕ. Ως προς τις βέλτιστες διεθνείς πρακτικές, ελήφθησαν υπόψιν τα Διεθνή Ελεγκτικά Πρότυπα (International Federation of Accountants: International Standards on Auditing), το Πλαίσιο των Διεθνών Επαγγελματικών Προτύπων για τον Εσωτερικό έλεγχο (Institute of Internal Auditors: The International Professional Practices Framework) και το Πλαίσιο Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου της Επιτροπής COSO (COSO: Internal Control Integrated Framework). Η αξιολόγηση του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου η οποία διαβιβάστηκε στην Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς την 31/03/2023 διενεργήθηκε από Ανεξάρτητο και Αντικειμενικό Αξιολογητή, με αποδεδειγμένη επαγγελματική εμπειρία και κατάρτιση, σύμφωνα με την με αριθμό 1/891/30.9.2020 απόφαση του ΔΣ της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, όπως αυτή τροποποιήθηκε με την με αριθμό 2/917/17.6.2021 απόφαση του ίδιου οργάνου.

Σύμφωνα με την συνοπτική παρουσίαση σημαντικότερων ευρημάτων από τη διενεργηθείσα εργασία, δεν προέκυψε κανένα εύρημα που να κρίνεται με ουσιώδεις αδυναμίες ως προς την επάρκεια και την αποτελεσματικότητα του ΣΕΕ της Εταιρείας και ειδικά της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, της διαχείρισης κινδύνου, της κανονιστικής συμμόρφωσης και της εφαρμογής των διατάξεων περί εταιρικής διακυβέρνησης του Ν.4706/2020.

III Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης

Γ.1. Λειτουργία Γενικής Συνέλευσης

1. Η Γενική Συνέλευση είναι το ανώτατο όργανο της Εταιρείας δικαιούμενη να αποφασίζει για κάθε εταιρική υπόθεση. Οι αποφάσεις της δεσμεύουν και τους απόντες ή διαφωνούντες μετόχους. Συνέρχεται τουλάχιστον μία φορά κάθε εταιρική χρήση, εντός της προθεσμίας που ορίζεται από τις εκάστοτε ισχύουσες διατάξεις, προκειμένου να αποφασίσει για την έγκριση των ετήσιων χρηματοοικονομικών καταστάσεων και για την εκλογή ελεγκτών, καθώς και σε κάθε άλλη περίπτωση που του Διοικητικού Συμβουλίου κρίνει τούτο σκόπιμο ή αναγκαίο.

2. Η πρόσκληση της Γενικής Συνέλευσης περιλαμβάνει τουλάχιστον τις πληροφορίες που ορίζονται στο Ν. 4548/2018 και δημοσιεύεται είκοσι (20) τουλάχιστον πλήρεις ημέρες πριν την πραγματοποίησή της δια της καταχωρήσεώς της στη Μερίδα της Εταιρείας στο Γ.Ε.ΜΗ. καθώς και στο διαδικτυακό τόπο της Εταιρείας.

3. Της Γενικής Συνέλευσης προεδρεύει προσωρινά ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου, ή όταν κωλύεται αυτός, ο αναπληρωτής του τον οποίο δύναται να έχει ορίσει το Διοικητικό Συμβούλιο με ειδική απόφασή του για τον σκοπό αυτό. Χρέη γραμματέα εκτελεί προσωρινά αυτός που ορίζεται από τον Πρόεδρο. Αφού εγκριθεί ο κατάλογος των μετόχων, που έχουν δικαίωμα ψήφου η συνέλευση προχωρεί στην εκλογή του οριστικού Προέδρου της και ενός γραμματέα, που εκτελεί και χρέη ψηφοδέκτη.

4. Κατά τη Γενική Συνέλευση δικαιούνται να παρίστανται ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, ο Διευθύνων Σύμβουλος, οι Ελεγκτές της Εταιρείας και οι Πρόεδροι των Επιτροπών του ΔΣ, προκειμένου να παρέχουν πληροφόρηση και ενημέρωση επί θεμάτων που τίθενται προς συζήτηση και επί ερωτήσεων ή διευκρινίσεων που ζητούν οι μέτοχοι. Επιπλέον, στη Γενική Συνέλευση οφείλει να παρίσταται και ο Υπεύθυνος Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας.

5. Κατά την Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας το Τμήμα Εξυπηρέτησης των Μετόχων της Εταιρείας μεριμνά προκειμένου να διανέμεται στους παρίσταντους μετόχους η ετήσια οικονομική έκθεση του άρθρου 4 του Νόμου 3556/2007, και αποστέλλει σε κάθε ενδιαφερόμενο, σε έγγραφη ή σε ηλεκτρονική μορφή όλες τις δημοσιευμένες εταιρικές εκδόσεις (ετήσια οικονομική έκθεση, εξαμηνιαίες και ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις, εκθέσεις διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου και των ορκωτών ελεγκτών-λογιστών).

6. Το αργότερο εντός πέντε (5) ημερών από την ημερομηνία της Γενικής Συνέλευσης καθίστανται διαθέσιμα στον ιστότοπο της Εταιρείας τα αποτελέσματα της ψηφοφορίας, προσδιορίζοντας για κάθε απόφαση τουλάχιστον τον αριθμό των μετοχών για τις οποίες δόθηκαν έγκυρες ψήφοι, την αναλογία του μετοχικού κεφαλαίου που εκπροσωπούν οι ψήφοι αυτές, το συνολικό αριθμό έγκυρων ψήφων, καθώς και τον αριθμό ψήφων υπέρ και κατά κάθε απόφασης και τον αριθμό των αποχών. Περαιτέρω, περίληψη των πρακτικών της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων καθίσταται διαθέσιμη στον ιστότοπο της Εταιρείας εντός δεκαπέντε (15) ημερών από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων.

Συμμετοχή στη Γενική Συνέλευση - Αντιπροσώπηση

1. Στη Γενική Συνέλευση δικαιούται να συμμετέχει και να ψηφίζει όποιος εμφανίζεται ως μέτοχος της Εταιρείας στα αρχεία του φορέα, στον οποίο τηρούνται οι κινητές αξίες της Εταιρείας κατά την ημερομηνία καταγραφής (record date) όπως η ημερομηνία αυτή ορίζεται στις σχετικές διατάξεις του Ν. 4548/2018. Η άσκηση των εν λόγω δικαιωμάτων δεν προϋποθέτει τη δέσμευση των μετοχών του δικαιούχου ούτε την τήρηση άλλης ανάλογης διαδικασίας, η οποία περιορίζει τη δυνατότητα πώλησης και μεταβίβασης αυτών κατά το χρονικό διάστημα που μεσολαβεί ανάμεσα στην ημερομηνία καταγραφής (record date), όπως η ημερομηνία αυτή ορίζεται στον ν. 4548/2018, και στη Γενική Συνέλευση.

2. Κάθε μέτοχος μπορεί να διορίζει μέχρι τρεις (3) αντιπροσώπους. Νομικά πρόσωπα μετέχουν στη Γενική Συνέλευση ορίζοντας ως εκπροσώπους τους μέχρι τρία (3) φυσικά πρόσωπα. Ο αντιπρόσωπος μετόχου υποχρεούται να γνωστοποιεί στην Εταιρεία πριν την έναρξη της συνεδρίασης της Γενικής Συνέλευσης κάθε γεγονός το οποίο μπορεί να είναι χρήσιμο στους μετόχους για την αξιολόγηση του κινδύνου να εξυπηρετεί ο αντιπρόσωπος άλλα συμφέροντα πλην των συμφερόντων του μετόχου. Σύγκρουση συμφερόντων σύμφωνα με τα ανωτέρω δύναται να προκύπτει ιδίως όταν ο αντιπρόσωπος: α) είναι μέτοχος που ασκεί τον έλεγχο της Εταιρείας ή άλλο νομικό πρόσωπο ή οντότητα η οποία ελέγχεται από το μέτοχο αυτόν, ή β) είναι μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου ή της εν γένει διοίκησης της Εταιρείας ή άλλου νομικού προσώπου ή οντότητας που ελέγχεται από μέτοχο ο οποίος ασκεί τον έλεγχο της Εταιρείας ή γ) είναι υπάλληλος ή ορκωτός ελεγκτής της Εταιρείας ή μετόχου που ασκεί τον έλεγχο της Εταιρείας ή άλλου νομικού προσώπου ή οντότητας που ελέγχεται από μέτοχο ο οποίος ασκεί τον έλεγχο της Εταιρείας, ή δ) είναι σύζυγος ή συγγενής πρώτου βαθμού με ένα από τα φυσικά πρόσωπα που αναφέρονται στις ως ανωτέρω περιπτώσεις α' έως γ'.

3. Ο διορισμός και η ανάκληση ή αντικατάσταση του εκπροσώπου ή αντιπροσώπου του μετόχου γίνεται εγγράφως ή με ηλεκτρονικά μέσα και υποβάλλεται στην Εταιρεία με τους ίδιους τύπους, σαράντα οκτώ (48) τουλάχιστον ώρες πριν από την ορισθείσα ημερομηνία συνεδρίασης της Γενικής Συνέλευσης. Η κοινοποίηση του διορισμού και της ανάκλησης ή αντικατάστασης του εκπροσώπου ή αντιπροσώπου μπορεί να γίνεται μέσω ηλεκτρονικού ταχυδρομείου (e-mail) στην ηλεκτρονική διεύθυνση που αναφέρεται στην Πρόσκληση της Γενικής Συνέλευσης υπό τους όρους του Ν. 4548/2018. Μέτοχοι που δεν έχουν συμμορφωθεί με την ανωτέρω προθεσμία μετέχουν στη Γενική Συνέλευση εκτός αν η Γενική Συνέλευση αρνηθεί τη συμμετοχή αυτή για σπουδαίο λόγο που δικαιολογεί την άρνησή της.

Δικαίωμα Μερισματος

Η πληρωμή των μερισμάτων αρχίζει από την ημέρα που ορίζεται από την Τακτική Γενική Συνέλευση ή με εξουσιοδότησή της από το Διοικητικό Συμβούλιο μετά την έγκριση των ετήσιων χρηματοοικονομικών καταστάσεων και μέσα σε προθεσμία δύο (2) μηνών. Η ημέρα και ο τρόπος καταβολής του μερίσματος δημοσιεύεται στις ιστοσελίδες του Χρηματιστηρίου Αθηνών και της Εταιρείας, καθώς και στον τύπο.

Όσοι δεν ζητήσουν έγκαιρα την πληρωμή των μερισμάτων που τους ανήκουν δεν μπορούν να έχουν απαίτηση για τόκο. Όσα μερίσματα δεν ζητήθηκαν μέσα σε μία πενταετία από τότε που έγιναν απαιτητά, παραγράφονται, μετά δε τη σχετική παραγραφή τα ποσά περιέχονται οριστικά στο Ελληνικό Δημόσιο σύμφωνα με το άρθρο 1 του ν.δ. 1195/1942.

Ενημέρωση των Μετόχων

Η Διεύθυνση Εξυπηρέτησης Μετόχων και Εταιρικών Ανακοινώσεων της Εταιρείας ως έχουσα ευθύνη για την παρακολούθηση και διαχείριση των σχέσεων της Εταιρείας με τους μετόχους της και το επενδυτικό κοινό μεριμνά για την έγκυρη, έγκαιρη και ισότιμη ενημέρωση των επενδυτών και των χρηματοοικονομικών αναλυτών στην Ελλάδα και το εξωτερικό.

Η Εταιρεία, ως έχουσα μετοχές εισηγμένες στο χρηματιστήριο, υποχρεούται να δημοσιεύει ανακοινώσεις σε συμμόρφωση προς τον Κανονισμό (ΕΕ) αριθ. 596/2014 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου για την κατάχρηση της αγοράς ("MAR"), τους ελληνικούς νόμους 4443/2016 και 3556/2007 και τις αποφάσεις της Ελληνικής Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς. Η δημοσίευση των ανωτέρω πληροφοριών γίνεται με τρόπο που διασφαλίζει την ταχεία και ισότιμη πρόσβαση σε αυτές από το επενδυτικό κοινό.

Όλες οι σχετικές δημοσιεύσεις /ανακοινώσεις είναι διαθέσιμες στους ιστότοπους του Χρηματιστηρίου Αθηνών και της Εταιρείας και κοινοποιούνται στην Ελληνική Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς.



IV

Σύνθεση και τρόπος λειτουργίας των διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων και των επιτροπών τους

ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ

Η Εταιρεία διοικείται από το Διοικητικό Συμβούλιο (ΔΣ) που αποτελείται από πέντε (5) έως επτά (7) μέλη, με τέτοιο τρόπο ώστε να διασφαλίζεται η ποικιλομορφία φύλου, γνώσεων, προσόντων και εμπειρίας που εξυπηρετούν τους στόχους της Εταιρείας, καθώς και η ισορροπία μεταξύ εκτελεστικών και μη εκτελεστικών μελών. Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας για θητεία τριών (3) ετών. Η Γενική Συνέλευση εκλέγει απευθείας και τα ανεξάρτητα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου.

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, η ιδιότητά τους και τα βιογραφικά τους σημειώματα είναι αναρτημένα στον ιστότοπο της Εταιρείας <http://www.admieholding.gr> (Εταιρική Διακυβέρνηση/Διοικητικό Συμβούλιο).

Αναγκαία προϋπόθεση για την εκλογή ή διατήρηση της ιδιότητας του μέλους στο Διοικητικό Συμβούλιο αποτελεί η μη έκδοση τελεσίδικης δικαστικής απόφασης που αναγνωρίζει την υπαιτιότητά του για ζημιογόνες συναλλαγές της Εταιρείας, ή μη εισηγμένης εταιρείας του ν. 4548/2018, με συνδεδεμένα μέρη. Αντίστοιχες προϋποθέσεις εισάγονται και για την ανάθεση εξουσιών διαχείρισης και εκπροσώπησης της Εταιρείας σε τρίτα πρόσωπα ή για τη διατήρηση της σχετικής ανάθεσης σε ισχύ. Κάθε υποψήφιο μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου ή τρίτο πρόσωπο εξουσιοδοτούμενο για την ανάληψη εξουσιών διαχείρισης και εκπροσώπησης της Εταιρείας, οφείλει να υποβάλλει στην Εταιρεία υπεύθυνη δήλωση ότι δεν συντρέχει το κώλυμα της παρούσας και κάθε μέλος Διοικητικού Συμβουλίου γνωστοποιεί αμελλητί προς την Εταιρεία την έκδοση σχετικής τελεσίδικης δικαστικής απόφασης.

Το Διοικητικό Συμβούλιο είναι αρμόδιο για τη διοίκηση, την εκπροσώπηση της Εταιρείας καθώς και την διαχείριση της περιουσίας της. Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και κάθε τρίτο πρόσωπο, στο οποίο έχουν ανατεθεί από αυτό εξουσίες, σύμφωνα με το άρθρο 87 του ν. 4548/2018, οφείλουν κατά την άσκηση των καθηκόντων τους και των αρμοδιοτήτων τους να τηρούν το νόμο, το καταστατικό και τις αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης. Οφείλουν να διαχειρίζονται τις εταιρικές υποθέσεις με σκοπό την προαγωγή του εταιρικού συμφέροντος, να εποπτεύουν την εκτέλεση των αποφάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου και της Γενικής Συνέλευσης και να ενημερώνουν τα άλλα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου για τις εταιρικές υποθέσεις. Το Διοικητικό Συμβούλιο ορίζει και επιβλέπει την υλοποίηση του συστήματος εταιρικής διακυβέρνησης των διατάξεων 1 έως 24 του ν. 4706/2020, παρακολουθεί και αξιολογεί περιοδικά ανά τρία (3) τουλάχιστον οικονομικά έτη την εφαρμογή και την αποτελεσματικότητά του, προβαίνοντας στις δέουσες ενέργειες για την αντιμετώπιση ελλείψεων. Διασφαλίζει την επαρκή και αποτελεσματική λειτουργία Συστήματος εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας.

Το Διοικητικό Συμβούλιο είναι υπεύθυνο για τον καθορισμό των αξιών και του στρατηγικού προσανατολισμού της εταιρείας, καθώς και τη διαρκή παρακολούθηση της τήρησής τους. Επανεξετάζει τακτικά τις ευκαιρίες και τους κινδύνους σε σχέση με την καθορισμένη στρατηγική, καθώς και τα σχετικά μέτρα που έχουν ληφθεί για την αντιμετώπισή τους. Το Διοικητικό Συμβούλιο διασφαλίζει ότι οι αξίες και ο στρατηγικός σχεδιασμός της εταιρείας ευθυγραμμίζονται με την εταιρική κουλτούρα. Οι αξίες και ο σκοπός της εταιρείας μεταφράζονται και εφαρμόζονται

στην πράξη και επηρεάζουν τις πρακτικές, τις πολιτικές και τις συμπεριφορές εντός της εταιρείας σε όλα τα επίπεδα. Το Διοικητικό Συμβούλιο και η ανώτατη διοίκηση θέτουν το πρότυπο των χαρακτηριστικών και των συμπεριφορών που διαμορφώνουν την εταιρική κουλτούρα και αποτελούν παράδειγμα της εφαρμογής της. Παράλληλα χρησιμοποιούν εργαλεία και τεχνικές που στοχεύουν στην ενσωμάτωση της επιθυμητής κουλτούρας στα συστήματα και τις διαδικασίες της εταιρείας. Το Διοικητικό Συμβούλιο κατανοεί τους κινδύνους της εταιρείας και τη φύση αυτών και καθορίζει την έκταση της έκθεσης της εταιρείας στους κινδύνους που προτίθεται να αναλάβει στα πλαίσια των μακροπρόθεσμων στρατηγικών στόχων της. Το Διοικητικό Συμβούλιο θεσπίζει πολιτική για τον εντοπισμό, την αποφυγή και την αντιμετώπιση των συγκρούσεων συμφερόντων ανάμεσα στα συμφέροντα της εταιρείας και αυτά των μελών του ή προσώπων στα οποία το Διοικητικό Συμβούλιο έχει αναθέσει κάποιες από τις αρμοδιότητές του, σύμφωνα με το άρθρο 87 του ν. 4548/2018. Η πολιτική αυτή βασίζεται σε σαφείς διαδικασίες, οι οποίες ορίζουν τον τρόπο έγκαιρης και πλήρους γνωστοποίησης στο Διοικητικό Συμβούλιο τυχόν συμφερόντων τους σε συναλλαγές μεταξύ συνδεδεμένων μερών ή άλλη ενδεχόμενη σύγκρουση συμφερόντων με την εταιρεία ή συγγενείς αυτής εταιρείες. Τα μέτρα και οι διαδικασίες αξιολογούνται και αναθεωρούνται για τη διασφάλιση της αποτελεσματικότητάς τους.

Το Διοικητικό Συμβούλιο παρέχει την προσήκουσα έγκριση, παρακολουθεί την πορεία υλοποίησης των στρατηγικών κατευθύνσεων και στόχων και διασφαλίζει την ύπαρξη των αναγκαίων οικονομικών και ανθρώπινων πόρων, καθώς και την ύπαρξη συστήματος εσωτερικού ελέγχου. Ορίζει ή/και οριοθετεί τις αρμοδιότητες του Προέδρου, Διευθύνοντος Συμβούλου ή/και του Αναπληρωτή Διευθύνοντος Συμβούλου, ο οποίος (αναπληρωτής) τις ασκεί, εφόσον υφίσταται. Η Εταιρεία ενθαρρύνει τα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου να μεριμνούν για την ενημέρωσή τους, αναφορικά με τα παραπάνω θέματα. Τα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου συνέρχονται τουλάχιστον ετησίως, ή και εκτάκτως όταν κρίνεται σκόπιμο χωρίς την παρουσία εκτελεστικών μελών προκειμένου να συζητείται η επίδοση των τελευταίων. Στις συνεδριάσεις αυτές τα μη εκτελεστικά μέλη δεν ενεργούν ως de facto όργανο ή επιτροπή του Διοικητικού Συμβουλίου. Ο Πρόεδρος, ο Διευθύνων Σύμβουλος και τα στελέχη της ανώτατης διοίκησης διασφαλίζουν ότι κάθε πληροφορία που είναι απαραίτητη για την εκτέλεση των καθηκόντων των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου είναι διαθέσιμη σε αυτά σε οποιαδήποτε χρονική στιγμή.

Στην αρχή κάθε ημερολογιακού έτους, το Διοικητικό Συμβούλιο υιοθετεί ένα ημερολόγιο συνεδριάσεων και ένα ετήσιο πρόγραμμα δράσης, το οποίο αναθεωρείται ανάλογα με τις εξελίξεις και τις ανάγκες της εταιρείας, προκειμένου να διασφαλίζει τη σωστή, πλήρη και έγκαιρη εκπλήρωση των καθηκόντων του, καθώς και την εξέταση όλων των θεμάτων, επί των οποίων λαμβάνει αποφάσεις.

Το Διοικητικό Συμβούλιο αμέσως μετά την εκλογή του, συνέρχεται και συγκροτείται σε σώμα, εκλέγοντας τον Πρόεδρο και τον Αντιπρόεδρο, καθώς επίσης μπορεί να εκλέξει έναν ή περισσότερους διευθύνοντες ή εντεταλμένους συμβούλους από τα μέλη του και μόνο, καθορίζοντας συγχρόνως και τις αρμοδιότητές τους.

Στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου μπορεί να χορηγηθεί αμοιβή ή αποζημίωση, το ποσό της οποίας εγκρίνεται από την τακτική Γενική Συνέλευση με ειδική απόφαση.

Τα καθήκοντα και οι αρμοδιότητες των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου περιγράφονται στη συνέχεια:

ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου εκλέγεται από αυτό και σύμφωνα με την παράγραφο 1 του άρθρου 8 του Ν. 4706/2020 είναι μη εκτελεστικό μέλος. Στην περίπτωση που το Διοικητικό Συμβούλιο κατά παρέκκλιση των οριζόμενων στην ανωτέρω αναφερόμενη παράγραφο, διορίσει ως Πρόεδρο ένα εκ των εκτελεστικών μελών του, τότε υποχρεωτικά διορίζει αντιπρόεδρο εκ των μη εκτελεστικών (παρ. 2 άρθρο 8 του Ν. 4706/2020). Ο Πρόεδρος συντονίζει τη λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου και προΐσταται αυτού, ασκώντας τις αρμοδιότητες που προβλέπει ο νόμος και το καταστατικό. Στα καθήκοντά του περιλαμβάνεται η σύγκληση του Διοικητικού Συμβουλίου, ο καθορισμός των θεμάτων της ημερήσιας διάταξης των συνεδριάσεων του και η διασφάλιση της καλής οργάνωσης των εργασιών του και της αποτελεσματικής διεξαγωγής των συνεδριάσεων του. Διασφαλίζει την έγκαιρη και ορθή πληροφόρηση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, με γνώμονα τη δίκαιη και ισότιμη μεταχείριση των συμφερόντων όλων των μετόχων, τη μεγιστοποίηση της αποδοτικότητας των επενδύσεων και την προστασία της περιουσίας της Εταιρείας. Συντονίζει την υλοποίηση του συστήματος εταιρικής διακυβέρνησης της Εταιρείας και την αποτελεσματική εφαρμογή του. Επίσης προεδρεύει στην Γενική Συνέλευση, μέχρι την εκλογή του Προέδρου της σύμφωνα με το προβλεπόμενο στο άρθρο 129 του Ν. 4548/2018.

ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

Ο Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου αναπληρώνει τον Πρόεδρο όταν εκείνος απουσιάζει ή κωλύεται. Εκλέγεται όπως και ο Πρόεδρος και είναι επιφορτισμένος με τον συντονισμό και την αποτελεσματική επικοινωνία των εκτελεστικών και μη εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.

ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ

Ο Διευθύνων Σύμβουλος είναι υπεύθυνος για τη διασφάλιση της ομαλής, εύρυθμης, σύννομης και αποτελεσματικής λειτουργίας της Εταιρείας, σύμφωνα με τους στρατηγικούς στόχους, τα επιχειρησιακά σχέδια και το πρόγραμμα δράσης, όπως καθορίζονται με αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου και της Γενικής Συνέλευσης και το νομικό/κανονιστικό πλαίσιο. Ο Διευθύνων Σύμβουλος συμμετέχει και αναφέρεται στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας και υλοποιεί τις στρατηγικές επιλογές και τις σημαντικές αποφάσεις της Εταιρείας.

ΜΕΛΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΑ, ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΑ ΚΑΙ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΑ ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΑ

Το Διοικητικό Συμβούλιο κατά τη συγκρότησή του σε σώμα, καθορίζει τις αρμοδιότητες των εκτελεστικών και μη εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.

Α) Τα εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ασχολούνται με τα καθημερινά θέματα διοίκησης της Εταιρείας. Το Διοικητικό Συμβούλιο, με τις αποφάσεις του, μπορεί να τους αναθέτει συγκεκριμένους τομείς δράσης. Τα μέλη αυτά μπορούν να προϊstanται υπηρεσιών και να επικουρούν σε γενικές γραμμές τον Διευθύνοντα Σύμβουλο στο έργο του. Επίσης, μεριμνούν για την εφαρμογή των στρατηγικών που τίθενται από το Διοικητικό Συμβούλιο, και διαβουλεύονται με τα μη εκτελεστικά μέλη του διοικητικού συμβουλίου σε τακτά χρονικά διαστήματα την εφαρμογή, την υλοποίηση και την καταλληλότητα των εν λόγω στρατηγικών. Σε περίπτωση καταστάσεων κρίσεων ή κινδύνων, καθώς και όταν επιβάλλεται λόγω συνθηκών που αναμένεται ευλόγως να επηρεάσουν σημαντικά την Εταιρεία, τα εκτελεστικά μέλη ενημερώνουν αμελλητί εγγράφως το Διοικητικό Συμβούλιο, είτε από κοινού είτε χωριστά, υποβάλλοντας σχετική έκθεση με τις εκτιμήσεις και τις προτάσεις τους.

Β) Τα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου μέλη δεν έχουν εκτελεστικές αρμοδιότητες στη διαχείριση της Εταιρείας. Στο πλαίσιο των καθηκόντων που τους ανατίθενται, πέραν των γενικών καθηκόντων που τους επιφυλάσσει η ιδιότητά τους ως μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, συμπεριλαμβάνεται η συστηματική επίβλεψη και παρακολούθηση της λήψης αποφάσεων από τη διοίκηση. Μετέχουν, επίσης, σε συμβούλια, επιτροπές, ομάδες καθώς και σε άλλα συλλογικά όργανα της Εταιρείας. Ενδεικτικώς, στις αρμοδιότητές τους συμπεριλαμβάνονται:

i) Η παρακολούθηση και η εξέταση της στρατηγικής της Εταιρείας και της υλοποίησής της, καθώς και η επίτευξη των στόχων της.

ii) Η διασφάλιση της αποτελεσματικής εποπτείας των εκτελεστικών μελών, συμπεριλαμβανομένης της παρακολούθησης και του ελέγχου των επιδόσεών τους.

iii) Η Εξέταση και η διατύπωση απόψεων σχετικά με τις προτάσεις που υποβάλλουν τα εκτελεστικά μέλη, βάσει υφιστάμενων πληροφοριών.

Γ) Στην κατηγορία των μη εκτελεστικών μελών συγκαταλέγονται και τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, τα οποία κατά τον ορισμό και κατά τη διάρκεια της θητείας τους πληρούν τα κριτήρια ανεξαρτησίας του άρθρου 9 του ν. 4706/2020, ήτοι δεν κατέχουν άμεσα ή έμμεσα ποσοστό δικαιωμάτων ψήφου μεγαλύτερο του μηδέν κόμμα πέντε τοις εκατό (0,5%) του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας και είναι απαλλαγμένα από οικονομικές, επιχειρηματικές, οικογενειακές ή άλλου

είδους σχέσεις εξάρτησης, ως αυτές ενδεικτικώς ορίζονται στο αρ. 9 παρ. 2 του ν. 4706/2020, και οι οποίες ενδέχεται να επηρεάσουν τις αποφάσεις τους και την ανεξάρτητη και αντικειμενική κρίση τους. Η πλήρωση των προϋποθέσεων για τον χαρακτηρισμό μέλους Διοικητικού Συμβουλίου ως ανεξάρτητου επανεξετάζεται από το Διοικητικό Συμβούλιο σε ετήσια τουλάχιστον βάση ανά οικονομικό έτος και πάντως πριν από τη δημοσιοποίηση της ετήσιας οικονομικής έκθεσης, στην οποία και συμπεριλαμβάνεται σχετική διαπίστωση. Σε περίπτωση που κατά το σχετικό έλεγχο της πλήρωσης των προϋποθέσεων ή σε περίπτωση που οποιαδήποτε στιγμή διαπιστωθεί ότι οι προϋποθέσεις πλέον δεν πληρούνται στο πρόσωπο ανεξάρτητου μη εκτελεστικού μέλους, το Διοικητικό Συμβούλιο προβαίνει στις ενέργειες που προβλέπονται από το Καταστατικό της Εταιρείας και τον παρόντα Κανονισμό προς αντικατάστασή του. Τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη υποβάλλουν, από κοινού ή το καθένα χωριστά, αναφορές και εκθέσεις προς την τακτική ή έκτακτη γενική συνέλευση της Εταιρείας, ανεξάρτητα από τις εκθέσεις που υποβάλλει το Διοικητικό Συμβούλιο.

Σε γενικές γραμμές, τα εκτελεστικά και μη εκτελεστικά Μέλη του Δ.Σ. δεν επιτρέπεται να υπηρετούν σε διοικητικά συμβούλια περισσότερων από τεσσάρων (4) ακόμα εισηγμένων εταιρειών και πρέπει να λαμβάνουν την έγκριση του Δ.Σ. προτού αποδεχτούν πρόσκληση για να υπηρετήσουν σε άλλο διοικητικό συμβούλιο.

Ακόμη, τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου λαμβάνουν την Ημερήσια Διάταξη της επόμενης συνεδρίασης και τα υποστηρικτικά έγγραφα έγκαιρα δηλαδή και προ της λήξης των αναγκαστικού δικαίου προθεσμιών του Νόμου, ώστε να είναι δυνατή η μελέτη τους, λαμβάνοντας υπόψη κάθε φορά την πολυπλοκότητα των προς συζήτηση θεμάτων.

Στις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου που έχουν ως θέμα την κατάρτιση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας ή όταν στην ημερήσια διάταξη περιλαμβάνονται θέματα για την έγκριση των οποίων προβλέπεται η λήψη απόφασης από τη Γενική Συνέλευση με αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία σύμφωνα με τον Ν.4548/2018, το Διοικητικό Συμβούλιο βρίσκεται σε απαρτία όταν παρίstanται τουλάχιστον δύο (2) ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη. Σε περίπτωση ανατιολόγητης απουσίας ανεξάρτητου μέλους σε δύο (2) τουλάχιστον συνεχόμενες συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου, το μέλος αυτό λογίζεται ως παραιτηθέν. Η παραίτηση αυτή διαπιστώνεται με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου, το οποίο προβαίνει στην αντικατάσταση του μέλους.

Η Εταιρεία υποβάλλει στην Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς τα πρακτικά της συνεδρίασης του Διοικητικού Συμβουλίου ή της Γενικής Συνέλευσης, που έχει ως θέμα τη συγκρότηση ή τη θητεία των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, εντός είκοσι (20) ημερών από το πέρας αυτής.

ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΣΥΝΘΕΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

(α) Το υφιστάμενο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας εξελέγη κατά την 5η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων που έλαβε χώρα την 26η Μαρτίου 2021, με τριετή θητεία, ήτοι μέχρι την 25η Μαρτίου 2024, δυνάμενη να παραταθεί μέχρι την λήξη της προθεσμίας εντός της οποίας πρέπει να συνέλθει η αμέσως επόμενη τακτική συνέλευση και μέχρι την λήψη της σχετικής απόφασης (άρθρο 85 παρ. 1 εδ. 3 του Ν. 4548/2018), αποτελείται δε από επτά (7) μέλη εκ των οποίων δύο εκτελεστικά, τέσσερα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά και ένα μη εκτελεστικό μέλος.

Σημειώνεται ότι σύμφωνα με την παρ. 3 του άρθρου 9 του Ν. 4706/2020, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας επανεξέτασε όπως προκύπτει από το με αριθμό 78/5-7-2022 πρακτικό του, την πλήρωση των προϋποθέσεων ανεξαρτησίας των Ανεξάρτητων μη Εκτελεστικών Μελών, διαπίστωσε ότι αυτές συντρέχουν στα πρόσωπα των εν λόγω Μελών του.

Ως εκ τούτου η σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου κατά την τρέχουσα περίοδο έχει ως ακολούθως:

ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΘΗΤΕΙΑΣ
26/03/2021 - 25/03/2024

ΠΡΟΕΔΡΟΣ Δ.Σ. / ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ

.....
ΒΑΧΤΣΙΑΒΑΝΟΣ ΔΙΑΜΑΝΤΗΣ

ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ /
ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ

.....
ΚΑΡΑΜΠΕΛΑΣ ΙΩΑΝΝΗΣ

ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ Δ.Σ. /
ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ

.....
ΗΛΙΟΠΟΥΛΟΣ ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ

ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΑ ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΑ ΜΕΛΗ

.....
ΜΗΚΑΣ ΒΑΣΙΛΕΙΟΣ

ΔΡΙΒΑΣ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ

ΑΓΓΕΛΟΠΟΥΛΟΣ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ

ΖΕΝΑΚΟΥ ΕΛΕΝΗ

Σύντομη βιογραφική αναφορά μελών Δ.Σ.

Διαμαντής Βαχτσιαβάνος

Ο κ. Διαμαντής Βαχτσιαβάνος είναι πτυχιούχος του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών (ΑΣΟΕΕ), τμήμα Διοίκησης Επιχειρήσεων με ειδίκευση την λογιστική και με πολυετή εμπειρία στον ενεργειακό τομέα. Μεταξύ άλλων έχει διατελέσει από το 2008 έως το 2010 Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου της ΑΣΠΡΟΦΩΣ (Θυγατρική ΕΛΠΕ) και από το 2013 έως το 2015 Διευθύνων Σύμβουλος της ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Α.Ε. καθώς επίσης διετέλεσε Πρόεδρος ή/και Διευθύνων Σύμβουλος σε θυγατρικές και συμμετοχικές εταιρείες της ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΑΕ, ενώ από το 1993 έως το 2012 ήταν στέλεχος Οικονομικών υπηρεσιών της ΔΕΗ. Κατά τη διάρκεια 1985 έως το 1993 εργάστηκε ως στέλεχος Οικονομικών υπηρεσιών σε εταιρείες του ιδιωτικού τομέα. Επίσης, ο κ. Βαχτσιαβάνος διαθέτει μεγάλη εμπειρία σε θέσεις ευθύνης επιχειρήσεων είτε ως οικονομικό στέλεχος είτε κατέχοντας θέσεις ευθύνης στα διοικητικά συμβούλια αυτών. Τέλος, ο κ. Βαχτσιαβάνος έχει υπηρετήσει είτε ως Διευθυντής είτε ως ειδικός οικονομικός σύμβουλος στους Υπουργούς Περιβάλλοντος & Ενέργειας, Εξωτερικών, Δικαιοσύνης και Γεωργίας, ενώ είναι Μέλος του Οικονομικού Επιμελητηρίου Ελλάδος στο οποίο διετέλεσε και Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Κεντρικής Διοίκησής του.

Ιωάννης Καράμπελας

Ο κ. Ιωάννης Καράμπελας είναι οικονομολόγος και κατέχει πτυχίο στη Διοίκηση και το Μάρκετινγκ από Πανεπιστήμιο Middlesex του Λονδίνου και μεταπτυχιακό τίτλο στα Διεθνή Οικονομικά και την Διοίκηση από το Πανεπιστήμιο του SDA BOCCONI του Μιλάνου. Από το 1998 έως το 2000 διετέλεσε Διαχειριστής Χαρτοφυλακίων Επενδύσεων στην Εναλλακτική Χρηματιστηριακή, ενώ από το 2000 έως το 2005 διετέλεσε Γενικός Διευθυντής της ΔΑΚΑΡ ΑΕΒΕ. Από το 2012 έως το 2015 εξελέγη Βουλευτής Βοιωτίας, ενώ από το 2015 έως και σήμερα είναι μέλος ΔΣ σε Εμπορική και Τεχνική ανώνυμη εταιρεία. Μιλάει άπταιστα αγγλικά και ιταλικά και διαθέτει γνώσεις της γερμανικής γλώσσας.

Παναγιώτης Ηλιόπουλος

Ο κ. Παναγιώτης Ηλιόπουλος είναι Δικηγόρος Αθηνών με εξειδίκευση σε θέματα Εταιρικού Δικαίου, Δικαίου Ενέργειας και Δικαίου του Ανταγωνισμού. Είναι απόφοιτος της Νομικής Σχολής του Πανεπιστημίου Queen Mary, University of London και κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου Master of Business, Competition and Regulatory Law

(MBL-FU) από το Πανεπιστήμιο του Βερολίνου (Freie Universität Berlin). Είναι, επίσης, κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου MBA, από το ALBA Graduate Business School at The American College of Greece. Τέλος κατέχει και πτυχίο πολιτικών επιστημών του Τμήματος Πολιτικών Επιστημών και Δημόσιας Διοίκησης του Πανεπιστημίου Αθηνών. Κατά την άσκηση της επαγγελματικής του δραστηριότητας, ως δικηγόρος, έχει παράσχει εξειδικευμένες νομικές υπηρεσίες προς ενεργειακές εταιρείες (ΔΕΗ ΑΕ, κλπ), ενώ συμμετέχει ενεργά και στις δραστηριότητες της Ελληνικής Ένωσης Δικαίου Ενέργειας καθώς και της European Federation of Energy Law Associations (EFELA). Η μητρική του γλώσσα είναι η ελληνική, ενώ ομιλεί άπταιστα αγγλικά και διαθέτει γνώσεις της γαλλικής γλώσσας. Επιπλέον, ως απόφοιτος της Γερμανικής Σχολής Αθηνών, χειρίζεται άριστα την γερμανική γλώσσα.

Βασίλειος Μήκας

Ο κ. Βασίλειος Μήκας γεννήθηκε στην Ξάνθη το 1959. Έλαβε το δίπλωμα του Χημικού Μηχανικού από το Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο, με διπλωματική εργασία στην επεξεργασία υγρών αποβλήτων. Είναι μέλος του Τεχνικού Επιμελητηρίου Ελλάδος (ΤΕΕ) από το 1985, και παρακολούθησε επιτυχώς το Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα στη Διοίκηση Επιχειρήσεων της ΕΕΔΕ το 1992-3. Από το 1985 μέχρι το 2000 απασχολήθηκε συνεχώς σε σημαντικές εξαγωγικές εταιρίες της χημικής βιομηχανίας, στον ιδιωτικό τομέα, σε διευθυντικές θέσεις. Την περίοδο αυτή ασχολήθηκε με θέματα διεθνούς εμπορίου προϊόντων αυστηρών προδιαγραφών, αναπτύσσοντας και διαχειριζόμενος σχετικές διαδικασίες ποιότητας, τεχνικού μάρκετινγκ και συγκριτικής αξιολόγησης εμπορικών συνεργασιών. Από το 2000 δραστηριοποιείται, ως διαχειριστής σε εταιρία ιδιοκτησίας του, στην εμπορία ειδικών χημικών προσθέτων, συνεργαζόμενος με διεθνείς εταιρείες και προμηθεύοντας Ελληνικές εξαγωγικές εταιρείες.

Κωνσταντίνος Δρίβας

Ο κ. Κωνσταντίνος Δρίβας είναι απόφοιτος του Τμήματος Πληροφορικής της Σχολής Θετικών Επιστημών του Ελληνικού Ανοικτού Πανεπιστημίου Πατρών. Κατέχει Μεταπτυχιακό τίτλο της Σχολής Ανθρωπιστικών Επιστημών του Ελληνικού Ανοικτού Πανεπιστημίου στις Επιστήμες της Αγωγής. Εργάζεται στην ΕΥΔΑΠ από το 1993 υπηρετώντας διάφορους τομείς και αναλαμβάνοντας διάφορες θέσεις

ευθύνης μεταξύ των οποίων Διευθυντής Λειτουργικής & Διοικητικής Υποστήριξης με Αρμοδιότητα την Ασφάλεια των Εγκαταστάσεων και Αναπληρωτής Διευθυντής Εξυπηρέτησης Πελατών με Αρμοδιότητα τον Συντονισμό & Λειτουργία των Περιφερειακών Κέντρων.

Δραστηριοποιείται ενεργά στην Τοπική Αυτοδιοίκηση και έχει διατελέσει Δημοτικός Σύμβουλος Χαλανδρίου (2010-2014) συμμετέχοντας σε διάφορες Επιτροπές του Δήμου. Το 2014 διορίστηκε ως Τακτικό Μέλος Διοικητικού Συμβουλίου στο Γενικό Νοσοκομείο Αττικής «ΣΙΣΜΑΝΟΓΛΕΙΟ ΑΜΑΛΙΑ ΦΛΕΜΙΓΚ» και του διασυνδεδεμένου σε αυτό Γ.Ν. Παίδων Πεντέλης.

Κωνσταντίνος Λ. Αγγελόπουλος

Ο κ. Κωνσταντίνος Λ. Αγγελόπουλος κατέχει Δίπλωμα Μηχανολόγου Μηχανικού από το Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο Θεσσαλονίκης (ΑΠΘ) και Μεταπτυχιακό στην Επιχειρησιακή Έρευνα από το London School of Economics (LSE). Τα τελευταία δεκαεπτά έτη έχει ασχοληθεί επαγγελματικά με την διαχείριση ακινήτων, την προσέλκυση επενδύσεων και το σχεδιασμό επενδυτικών πολιτικών. Τα τελευταία δύο χρόνια είναι Διευθυντής Αξιοποίησης Μεγάλων Ακινήτων στην ΕΤΑΔ και παλαιότερα έχει διατελέσει Διευθυντής

Προσέλκυσης Επενδύσεων στον Οργανισμό Enterprise Greece. Παράλληλα, στο παρελθόν θήτευσε ως Μέλος ΔΣ της ΜΟΔ Α.Ε. και του Οργανισμού Βιομηχανικής Ιδιοκτησίας καθώς και ως σύμβουλος στα Υπουργεία Οικονομίας και Οικονομικών, και Ανάπτυξης.

Ελένη Ζενάκου

Η κα Ελένη Ζενάκου είναι πτυχιούχος του Πανεπιστημίου Πειραιώς (ΠΑΠΕΙ), τμήμα Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων με ειδίκευση στην Λογιστική και Ελεγκτική. Μεταξύ άλλων, έχει υπηρετήσει στο Ελεγκτικό Συνέδριο από 2002 έως το 2020, από το 1991 έως το 2002 εργάστηκε στο Υπουργείο Προεδρίας και συγκεκριμένα στο Σώμα Επιθεωρητών Δημόσιας Διοίκησης στον Τομέα Περιβάλλοντος και στη Γενική Διεύθυνση Διοικητικής Οργάνωσης. Επιπρόσθετα, διετέλεσε Επίτροπος Ελεγκτικού Συνεδρίου στο Υπουργείο Εμπορικής Ναυτιλίας και στο Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας.

Επίσης η κα Ζενάκου είναι μέλος του Οικονομικού Επιμελητηρίου Ελλάδος καθώς και του Ινστιτούτου Εσωτερικών Ελεγκτών, ενώ μιλάει άπταιστα αγγλικά και διαθέτει γνώσεις της γερμανικής γλώσσας.

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας κατείχαν την 31 Δεκεμβρίου 2022 μετοχές της ΑΔΜΗΕ Συμμετοχών Α.Ε. ως εξής:

A/A	ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ	ΜΕΤΟΧΕΣ ΑΔΜΗΕ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.
1	ΒΑΧΤΣΙΑΒΑΝΟΣ ΔΙΑΜΑΝΤΗΣ	-
2	ΚΑΡΑΜΠΕΛΑΣ ΙΩΑΝΝΗΣ	5.000
3	ΗΛΙΟΠΟΥΛΟΣ ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ	-
4	ΜΗΚΑΣ ΒΑΣΙΛΕΙΟΣ	-
5	ΔΡΙΒΑΣ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ	-
6	ΑΓΓΕΛΟΠΟΥΛΟΣ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ	-
7	ΖΕΝΑΚΟΥ ΕΛΕΝΗ	-

Επισημαίνεται ότι στην Εταιρεία δεν υφίστανται άλλα ανώτατα διευθυντικά στελέχη, πλην αυτών τα οποία είναι Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου.

Αμοιβές Παραστάσεων Μελών Δ.Σ.

Ως αποδοχές νοούνται οι οποιασδήποτε μορφής αμοιβές και παροχές λαμβάνουν τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και τα ανώτερα διευθυντικά στελέχη, άμεσα ή έμμεσα μέσω συνδεδεμένων επιχειρήσεων, σε αντάλλαγμα των παρεχομένων από αυτά επαγγελματικών υπηρεσιών μέσω εξαρτημένης ή μη σχέσης εργασίας, όπως μισθοί, προαιρετικές συνταξιοδοτικές παροχές, μεταβλητές αποδοχές ή παροχές που εξαρτώνται από τις επιδόσεις του ή από συμβατικούς όρους, εγγυημένες μεταβλητές αποδοχές και πληρωμές που συνδέονται με την πρόωρη καταγγελία σύμβασης. Τα σχήματα αμοιβών που η Εταιρεία παρέχει ή μπορεί να παρέχει, αυτοτελώς ή και συνδυαστικά, στα μέλη του ΔΣ είναι:

- Πάγια αμοιβή/αποζημίωση για τη συμμετοχή τους στο ΔΣ
- Μηνιαία μισθοδοσία για όσους έχουν σύμβαση μισθωτής εργασίας με την Εταιρεία
- Αμοιβή σταθερή βάσει της θέσης που κατέχουν στο Διοικητικό Συμβούλιο
- Παροχή διευκολύνσεων με τη μορφή της μη χρηματικής απολαβής.

Οι αμοιβές που έλαβαν τα μέλη Δ.Σ., συνυπολογιζόμενων των εργοδοτικών εισφορών, κατά τη διάρκεια της χρήσης 2022 είναι οι ακόλουθες:

ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ	ΙΔΙΟΤΗΤΑ	ΑΡ. ΠΑΡΑΣΤΑΣΕΩΝ				ΑΜΟΙΒΕΣ Δ.Σ.
		ΔΣ	ΕΕ	ΕΥ	ΕΑ	
ΒΑΧΤΣΙΑΒΑΝΟΣ ΔΙΑΜΑΝΤΗΣ	ΠΡΟΕΔΡΟΣ Δ.Σ./ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	11/11	-	-	-	74.283,72
ΚΑΡΑΜΠΕΛΑΣ ΙΩΑΝΝΗΣ	ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ/ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	11/11	-	-	-	74.283,72
ΗΛΙΟΠΟΥΛΟΣ ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ	ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ Δ.Σ./ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	11/11	-	3/3	-	41.617,97
ΜΗΚΑΣ ΒΑΣΙΛΕΙΟΣ	ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	11/11	12/12	-	2/2	9.255,71
ΔΡΙΒΑΣ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ	ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	11/11	12/12	3/3	2/2	9.255,71
ΑΓΓΕΛΟΠΟΥΛΟΣ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ	ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	11/11	-	3/3	2/2	5.322,72
ΖΕΝΑΚΟΥ ΕΛΕΝΗ	ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	11/11	12/12	-	-	9.255,71
Σύνολο						223.275,26

ΔΣ: Συνεδρίαση Διοικητικού Συμβουλίου, ΕΕ: Συνεδρίαση Επιτροπής Ελέγχου, ΕΑ: Συνεδρίαση Επιτροπής Αποδοχών, ΕΥ: Συνεδρίαση Επιτροπής Υποψηφιοτήτων

Αμοιβές των μελών του ΔΣ λόγω θέσης

Το 2022, το συνολικό μικτό ποσό που καταβλήθηκε στα μέλη του ΔΣ λόγω της θέσης τους (Εκτελεστικός Πρόεδρος, Διευθύνων Σύμβουλος και Αντιπρόεδρος Δ.Σ.), συμπεριλαμβανομένων των ασφαλιστικών εισφορών ανήλθε σε 190,2 χιλ. ευρώ.

Τη χρήση 2022 δε χορηγήθηκαν δικαιώματα προαίρεσης και δεν βρίσκεται σε ισχύ κάποιο πρόγραμμα διάθεσης μετοχών.

2. ΕΠΙΤΡΟΠΗ ΕΛΕΓΧΟΥ

Η Επιτροπή Ελέγχου σύμφωνα με τον ισχύοντα Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρείας και τον Κανονισμό Λειτουργίας της, ο οποίος εγκρίθηκε δυνάμει της με αριθμό 69/8-7-2021 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας και βρίσκεται αναρτημένος στην ιστοσελίδα της Εταιρείας www.admieholding.gr στην ενότητα «Εταιρική Διακυβέρνηση/Επιτροπές ΔΣ», έχει συγκροτηθεί με στόχο την υποστήριξη του Διοικητικού Συμβουλίου στα καθήκοντά του σχετικά με τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση, τον εσωτερικό έλεγχο και την εποπτεία του τακτικού ελέγχου.

Η Επιτροπή Ελέγχου αποτελεί επιτροπή του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, η οποία συγκροτείται με απόφασή του. Αποτελείται από τρία (3) μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, εκ των οποίων τα δύο (2) τουλάχιστον είναι ανεξάρτητα και πληρούν τα κριτήρια που έχουν τεθεί από το Ν. 4449/2017, σε συνδυασμό με το Ν. 4706/2020, διαθέτουν δε επαρκή γνώση του τομέα στον οποίο δραστηριοποιείται η Εταιρεία. Ένα τουλάχιστον μέλος της, που είναι ανεξάρτητο και έχει επαρκή γνώση και εμπειρία στην ελεγκτική ή λογιστική, παρίσταται υποχρεωτικώς στις συνεδριάσεις της Επιτροπής Ελέγχου που αφορούν στην έγκριση των οικονομικών καταστάσεων. Η διάρκεια της θητείας των μελών στην Επιτροπή Ελέγχου συμπίπτει με τη διάρκεια της θητείας του Διοικητικού Συμβουλίου.

Ο Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου ορίζεται από τα μέλη της κατά την συνεδρίαση κατά την οποία η Επιτροπή συγκροτείται σε σώμα και είναι ανεξάρτητος, υπό την έννοια ότι πληροί τα κριτήρια ανεξαρτησίας όπως αυτά ορίζονται στο Νόμο, διαθέτει δε την απαιτούμενη εξειδίκευση και εμπειρία προκειμένου να εποπτεύει τους ελέγχους, τις λογιστικές και τις χρηματοοικονομικές πολιτικές και διαδικασίες που εμπίπτουν στις αρμοδιότητες της Επιτροπής. Η θητεία των μελών της Επιτροπής είναι τριετής (3ετής).

Συνεδριάζει τακτικά, τουλάχιστον 4 φορές ετησίως ή και έκτακτα, όποτε παρίσταται ανάγκη, τηρεί πρακτικά των συνεδριάσεών της και υποβάλλει αναφορές στο Διοικητικό Συμβούλιο ανά τρίμηνο ή και σε μικρότερο χρονικό διάστημα, εφόσον κρίνεται τούτο απαραίτητο. Αναλυτικά τα καθήκοντα και οι αρμοδιότητες της Επιτροπής Ελέγχου περιλαμβάνονται στον ως άνω αναφερόμενο Κανονισμό Λειτουργίας αυτής.

Βασική αποστολή της Επιτροπής Ελέγχου είναι να επικουρεί το Διοικητικό Συμβούλιο στην εκτέλεση των καθηκόντων του, επιβλέποντας τις διαδικασίες χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, την πληρότητα και ορθότητα των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, τις πολιτικές και το σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας καθώς και την αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας και αποδοτικότητας αυτού, την ελεγκτική λειτουργία του έργου της Μονάδας

Εσωτερικού Ελέγχου και των Εξωτερικών Ελεγκτών, με σκοπό τη διασφάλιση της ανεξαρτησίας, της ποιότητας, των τυπικών προσόντων και της απόδοσης των ελεγκτών.

Η Επιτροπή Ελέγχου, διατηρουμένης εις το ακέραιον της ευθύνης των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου για τα κάτωθι ζητήματα, έχει ενδεικτικώς τις εξής ενημερωτικές και εποπτικές αρμοδιότητες:

- Είναι υπεύθυνη για τη διαδικασία επιλογής Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών ή Ελεγκτικών Εταιρειών και προτείνει τους Ορκωτούς Ελεγκτές Λογιστές ή τις Ελεγκτικές Εταιρείες που θα διοριστούν, καθώς και την αμοιβή τους.
- Επισκοπεί και παρακολουθεί την ανεξαρτησία των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών ή Ελεγκτικών Εταιρειών, καθώς και την καταλληλότητα της παροχής εκ μέρους τους, μη ελεγκτικών υπηρεσιών στην Εταιρεία.
- Παρακολουθεί τον υποχρεωτικό έλεγχο των Ετήσιων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων και, ιδίως, την απόδοσή του, λαμβάνοντας υπόψη οποιαδήποτε πορίσματα και συμπεράσματα της αρμόδιας αρχής, σύμφωνα με την παρ.6 του άρθρου 26 του Κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 537/2014.
- Λαμβάνει υπόψη της και εξετάζει τα πιο σημαντικά ζητήματα και τους κινδύνους που ενδέχεται να έχουν επίδραση στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας. Στο πλαίσιο αυτό, εξετάζει και αξιολογεί ενδεικτικά τα ακόλουθα:
 - τη χρήση της παραδοχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας
 - τις σημαντικές κρίσεις, παραδοχές και εκτιμήσεις κατά τη σύνταξη των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων
 - την αποτίμηση περιουσιακών στοιχείων σε εύλογη αξία
 - την ανακτησιμότητα περιουσιακών στοιχείων
 - τη λογιστική αντιμετώπιση εξαγορών
 - την επάρκεια γνωστοποιήσεων για τους σημαντικούς κινδύνους που αντιμετωπίζει η Εταιρεία
 - Κανονισμός Λειτουργίας Επιτροπής Ελέγχου
 - τις σημαντικές συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη και τις σημαντικές ασυνήθεις συναλλαγές
- Ενημερώνει το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας με την υποβολή της σχετικής αναφοράς για το αποτέλεσμα και τα θέματα που προέκυψαν από τη διενέργεια του εξωτερικού ελέγχου, επεξηγώντας αναλυτικά: α) τη συμβολή του εξωτερικού τακτικού οικονομικού ελέγχου στην ποιότητα και ακεραιότητα της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, δηλαδή στην ακρίβεια, πληρότητα και ορθότητα της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, συμπεριλαμβανομένων των σχετικών γνωστοποιήσεων, που εγκρίνει το Διοικητικό Συμβούλιο και δημοσιοποιείται και β) το ρόλο της Επιτροπής στην ανωτέρω υπό (α) διαδικασία, δηλαδή καταγραφή των ενεργειών στις οποίες προέβη κατά τη διαδικασία διεξαγωγής του τακτικού οικονομικού ελέγχου. Στο πλαίσιο της ανωτέρω ενημέρωσης του Διοικητικού Συμβουλίου, η Επιτροπή Ελέγχου λαμβάνει υπόψη της το περιεχόμενο της συμπληρωματικής έκθεσης, την οποία της υποβάλει ο Ορκωτός Ελεγκτής και η οποία περιέχει τα αποτελέσματα του ελέγχου που διενεργήθηκε και πληροί τουλάχιστον τις απαιτήσεις του άρθρου 11 του Κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 537/2014.

■ Παρακολουθεί, εξετάζει και αξιολογεί τη διαδικασία σύνταξης της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, δηλαδή τους μηχανισμούς και τα συστήματα παραγωγής, τη ροή και τη διάχυση των χρηματοοικονομικών πληροφοριών που παράγουν οι εμπλεκόμενες οργανωτικές μονάδες της Εταιρείας. Στις παραπάνω ενέργειες περιλαμβάνεται οποιαδήποτε πληροφόρηση δημοσιοποιείται σε σχέση με χρηματοοικονομικές πληροφορίες της Εταιρείας, πέρα από τις οικονομικές καταστάσεις που δημοσιοποιούνται (πχ. Χρηματιστηριακές ανακοινώσεις, δελτία τύπου). Στο πλαίσιο αυτό, η Επιτροπή Ελέγχου ενημερώνει το Διοικητικό Συμβούλιο για τις διαπιστώσεις της και υποβάλλει συστάσεις ή προτάσεις βελτίωσης της διαδικασίας και εξασφάλισης της ακεραιότητάς της, εφόσον κριθεί σκόπιμο.

■ Παρακολουθεί, εξετάζει και αξιολογεί την επάρκεια και αποτελεσματικότητα του συνόλου των πολιτικών διαδικασιών και δικλίδων ασφαλείας της Εταιρείας, αναφορικά, αφενός με το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου, αφετέρου με την εκτίμηση, τη διασφάλιση της ποιότητας και τη διαχείριση κινδύνων της Εταιρείας σε σχέση με τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση. Ως προς τη λειτουργία του εσωτερικού ελέγχου, η Επιτροπή Ελέγχου παρακολουθεί και επιθεωρεί την ορθή λειτουργία και τη στελέχωση της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου αυτής, σύμφωνα με τα επαγγελματικά πρότυπα, καθώς και το ισχύον νομικό και κανονιστικό πλαίσιο και αξιολογεί το έργο, την επάρκεια και την αποτελεσματικότητά της, χωρίς να παραβιάζει την ανεξαρτησία της. Επίσης, η Επιτροπή Ελέγχου επισκοπεί την πληροφόρηση που δημοσιεύεται ως προς τον εσωτερικό έλεγχο και τους



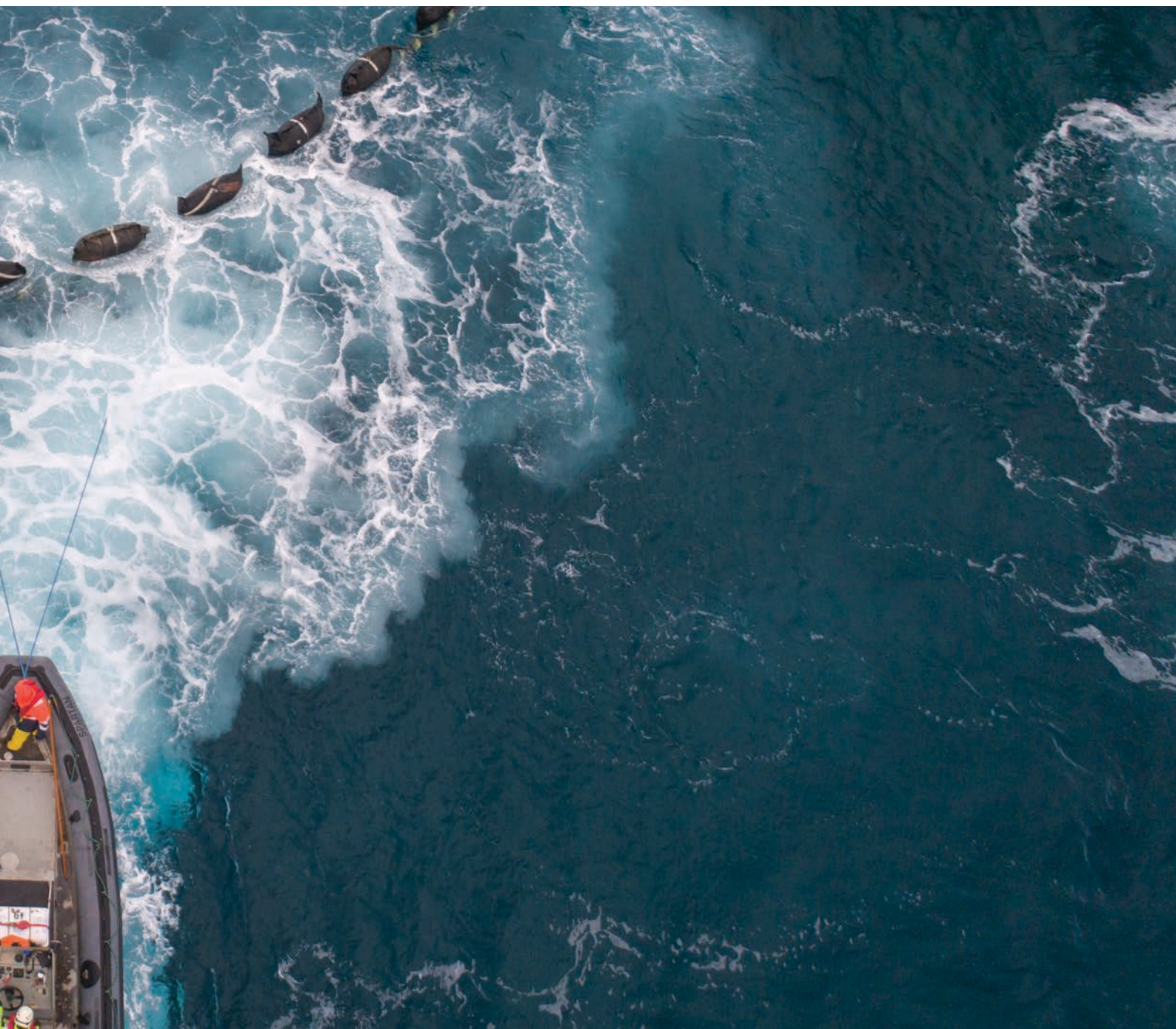
κυριότερους κινδύνους και αβεβαιότητες της Εταιρείας, σε σχέση με τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση. Στο πλαίσιο αυτό, η Επιτροπή Ελέγχου Κανονισμός Λειτουργίας Επιτροπής Ελέγχου 7 από 9 ενημερώνει το Διοικητικό Συμβούλιο για τις διαπιστώσεις της και υποβάλλει συστάσεις ή προτάσεις βελτίωσης της διαδικασίας και εξασφάλισης της ακεραιότητάς της, εφόσον κριθεί σκόπιμο.

- Η Επιτροπή Ελέγχου προτείνει στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας τον επικεφαλής της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου σύμφωνα με το άρθρο 15 παρ.2 του Ν. 4706/2020
- Υποβάλλει Ετήσια Έκθεση των δραστηριοτήτων της προς τους μετόχους κατά την Ετήσια Γενική Συνέλευση.

Επανεξετάζει τον παρόντα Κανονισμό τουλάχιστον κάθε δύο (2) χρόνια και προτείνει στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας την τροποποίησή του, εφόσον τούτο κρίνεται αναγκαίο

Η υφιστάμενη σύνθεση της Επιτροπής Ελέγχου η οποία συστάθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο της 26/03/2021 έχει ως ακολούθως:

- i. Ελένη Ζενάκου, Πρόεδρος Ε.Ε.
[Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ.].
- ii. Κωνσταντίνος Δρίβας, Μέλος Ε.Ε.
[Ανεξάρτητο Μη εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ.] και
- iii. Βασίλειος Μήκας, Μέλος Ε.Ε.
[Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ.].



Τα θέματα που συζητήθηκαν από την Επιτροπή Ελέγχου για την χρήση του 2022 και αποτελούν τμήμα της Ετήσιας Έκθεσης των δραστηριοτήτων της προς τους μετόχους της Εταιρείας κατά την Ετήσια Γενική Συνέλευση παρατίθενται στον κάτωθι πίνακα:

ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΗΣ	ΘΕΜΑΤΑ ΗΜΕΡΗΣΙΑΣ ΔΙΑΤΑΞΗΣ
Κατά την αρχή του έτους 2022 συζητήθηκαν από την Επιτροπή Ελέγχου και παρατίθενται στον κάτωθι πίνακα τα εξής θέματα, τα οποία σχετίζονται με την εταιρική χρήση του 2021, οπότε και είχαν παρατεθεί και στον σχετικό πίνακα της χρήσεως 2021:	
09/02/2022	Πρώτη (1η) συνάντηση της ΕΕ με τους Ορκωτούς Ελεγκτές της ΕΥ, στα πλαίσια της προκαταρκτικής φάσης του ελέγχου για το Οικονομικό Έτος 01/01/2021-31/12/2021, όπου οι Ορκωτοί Λογιστές ανέπτυξαν θεσμικά θέματα σχετικά με την εργασία τους και προέβησαν σε παρουσίαση του σχεδιασμού του ελέγχου τους ως ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΙ ΟΡΚΩΤΟΙ ΕΛΕΓΚΤΕΣ ΛΟΓΙΣΤΕΣ της “ΑΔΜΗΕ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.”
08/03/2022	- Αξιολόγηση Έκθεσης Εσωτερικού Ελέγχου για το 4ο τρίμηνο του 2021, όπου η επιτροπή ομόφωνα αποφάσισε ότι δεν ανέκυψε κανένα ουσιώδες θέμα που να παραβιάζει τις αρχές χρηστής και νόμιμης λειτουργίας της Εταιρείας - Εγκρίθηκε το Πρόγραμμα Ελέγχου 2022.
08/04/2022	- Συνάντηση της ΕΕ με τους Ορκωτούς Ελεγκτές της ΕΥ για την παρουσίαση του Σχεδίου ΕΚΘΕΣΗΣ ΕΛΕΓΧΟΥ του ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ για τον έλεγχο των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων για την χρήση που έληξε την 31/12/2021. - Αξιολογήθηκε ο εσωτερικός έλεγχος της Εταιρείας για το 2021 και διαπιστώθηκε γενική συμμόρφωση με τα Διεθνή Πρότυπα για την Επαγγελματική Εφαρμογή του Εσωτερικού Ελέγχου του Institute of Internal Auditors & του Ινστιτούτου Εσωτερικών Ελεγκτών Ελλάδας. - Έγινε πρώτη επεξεργασία Σχεδίου Ετήσιας ΕΚΘΕΣΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ ΕΛΕΓΧΟΥ 2021.
14/04/2022	- Συνάντηση της ΕΕ με τους Ορκωτούς Ελεγκτές της ΕΥ για την παρουσίαση της Συμπληρωματικής Έκθεσης του ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ για τον έλεγχο των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων για την χρήση που έληξε την 31/12/2021. - Έγκριση Ετήσιας ΕΚΘΕΣΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ ΕΛΕΓΧΟΥ 2021 για υποβολή στο ΔΣ.
Κατά την διάρκεια του έτους 2022 συζητήθηκαν από την Επιτροπή Ελέγχου και παρατίθενται στον κάτωθι πίνακα τα εξής θέματα, τα οποία σχετίζονται με την εταιρική χρήση του 2022:	
17/05/2022	Έγκριση αποστολής επιστολών προς Ελεγκτικές Εταιρείες ζητώντας να υποβληθεί προσφορά για τη διενέργεια του τακτικού ελέγχου της χρήσεως 2022, για την επισκόπηση των ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων και για τη χορήγηση έκθεσης φορολογικής συμμόρφωσης.
30/05/2022	- Αξιολόγηση Έκθεσης Εσωτερικού Ελέγχου για το 1ο τρίμηνο του 2021, όπου η επιτροπή ομόφωνα αποφάσισε ότι δεν ανέκυψε κανένα ουσιώδες θέμα που να παραβιάζει τις αρχές χρηστής και νόμιμης λειτουργίας της Εταιρείας. - Επεσήμανε την αναφορά που επαναλαμβάνετε στην Έκθεση του Εσωτερικού Ελεγκτή σχετικά με την Στελέχωση των Μονάδων Κανονιστικής Συμμόρφωσης και Διαχείρισης Κινδύνου.

ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΗΣ	ΘΕΜΑΤΑ ΗΜΕΡΗΣΙΑΣ ΔΙΑΤΑΞΗΣ
07/06/2022	- Αξιολόγηση των προσφορών των Ελεγκτικών Εταιρειών. - Η Επιτροπή ομόφωνα αποφάσισε και εισηγήθηκε στο Διοικητικό Συμβούλιο την επιλογή της Ernst & Young Greece ΑΕ για τη διενέργεια του τακτικού ελέγχου της χρήσεως 2022, για την επισκόπηση των ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων και για τη χορήγηση έκθεσης φορολογικής συμμόρφωσης. Για την διενέργεια των ανωτέρω ελέγχων η Ernst & Young Greece ΑΕ προτείνει τους Ορκωτούς Λογιστές της, κ.κ Κωνσταντίνο Τσέκα του Σωκράτη, και ΑΜ ΣΟΕΛ 19421 και Ανδρέα Χατζηδαμιανού του Γεωργίου, και ΑΜ ΣΟΕΛ 61391, ως Τακτικών Ελεγκτών και των κ.κ. Νικολάου Ντιπτή του Κωνσταντίνου, και ΑΜ ΣΟΕΛ 27341 και Βασιλείου Καπλάνη του Παναγιώτη, και ΑΜ ΣΟΕΛ 19321, ως Αναπληρωματικών Ελεγκτών.
31/08/2022	Αξιολόγηση Έκθεσης Εσωτερικού Ελέγχου για το 2ο τρίμηνο του 2022, όπου η επιτροπή ομόφωνα αποφάσισε ότι δεν ανέκυψε κανένα ουσιώδες θέμα που να παραβιάζει τις αρχές χρηστής και νόμιμης λειτουργίας της Εταιρείας. Επεσήμανε όμως ως ιδιαίτερα θετική την πρόβλεψη για οριστικοποίηση και έγκριση του «Μητρώου Καταγραφής Κινδύνων».
23/09/2022	Παρουσιάστηκε από τον Επικεφαλής της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου «Μητρώο Καταγραφής Κινδύνων» (Risk Assessment) της Εταιρείας.
23/09/2022	Οι προσκληθέντες Ορκωτοί Λογιστές της ΕΥ που παρευρέθηκαν, κ. Ανδρέας Χατζηδαμιανού και κ. Κώστας Τσέκας, προέβησαν σε παρουσίαση των αποτελεσμάτων της επισκόπησης που πραγματοποίησαν επί των Ενδιάμεσων Συνοπτικών Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων του α' εξαμήνου του 2022. Η Επιτροπή Ελέγχου έμεινε ικανοποιημένη από το συμπέρασμα της επισκόπησης των Ορκωτών Ελεγκτών ότι η Ενδιάμεση Συνοπτική Εταιρική Χρηματοοικονομική Κατάσταση έχει καταρτισθεί, από κάθε ουσιώδη άποψη, σύμφωνα με το ΔΛΠ 34.
16/11/2022	Αξιολόγηση Έκθεσης Εσωτερικού Ελέγχου για το 3ο τρίμηνο του 2022, όπου η επιτροπή ομόφωνα αποφάσισε ότι δεν ανέκυψε κανένα ουσιώδες θέμα που να παραβιάζει τις αρχές χρηστής και νόμιμης λειτουργίας της Εταιρείας.
16/12/2022	- Υποβολή από την Υπεύθυνη Κανονιστικής Συμμόρφωσης της Εταιρείας της Ετήσιας Έκθεσης Κανονιστικής Συμμόρφωσης για το έτος 2022, καθώς και έγκριση από την Επιτροπή Ελέγχου του Πλάνου Δράσης Κανονιστικής Συμμόρφωσης της Εταιρείας για το έτος 2023 που υποβλήθηκε από την Υπεύθυνη Κανονιστικής Συμμόρφωσης της Εταιρείας - Έγκριση του Πίνακα Πεπραγμένων Επιτροπής Ελέγχου για το 2022.

ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΗΣ	ΘΕΜΑΤΑ ΗΜΕΡΗΣΙΑΣ ΔΙΑΤΑΞΗΣ
Κατά το τρέχον έτος 2023 συζητήθηκαν από την Επιτροπή Ελέγχου και παρατίθενται στον κάτωθι πίνακα τα εξής θέματα, τα οποία σχετίζονται άμεσα με την εταιρική χρήση του 2022:	
30/01/2023	- Αξιολόγηση Έκθεσης Εσωτερικού Ελέγχου για το 4ο τρίμηνο του 2022, όπου η επιτροπή ομόφωνα αποφάσισε ότι δεν ανέκυψε κανένα ουσιώδες θέμα που να παραβιάζει τις αρχές χρηστής και νόμιμης λειτουργίας της Εταιρείας. Επεσήμανε δε τις εξής αναφορές της Έκθεσης του Εσωτερικού Ελεγκτή: - Το «Μητρώο Καταγραφής Κινδύνων» που συντάχθηκε, για να οριστικοποιηθεί θα πρέπει να εγκριθεί από το ΔΣ. - Στα πλαίσια του «follow up Θεμάτων Ανθρώπινου Δυναμικού», προέκυψε ότι θα πρέπει να υπογραφεί νέα Σύμβαση για την Οικονομική Υπηρεσία μεταξύ PWC και ΑΔΜΗΕ Συμμετοχών που να καλύπτει όλες τις αρμοδιότητες οι οποίες αναφέρονται στον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρείας. - Έγινε υπενθύμιση του τέλους Μαρτίου 2023, ως προθεσμίας της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς για την «Αξιολόγηση του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου», αφού ολοκληρωθεί η διαδικασία ανάθεσης σε Ανεξάρτητους Αξιολογητές.
07/02/2023	Η επιτροπή, στα πλαίσια των αρμοδιοτήτων της, όπως προσδιορίζονται από τον κανονισμό λειτουργίας της, και σύμφωνα με τα περιγραφόμενα στο πρακτικό 83 του Διοικητικού Συμβουλίου σχετικά με την «διαδικασία πρότασης, επιλογής, έγκρισης και τελικώς ανάθεσης της αξιολόγησης του ΣΕΕ» συνεδρίασε, και έλεγξε προσεκτικά την «Εισήγηση του Διευθύνοντος Συμβούλου σχετικά με την σύνταξη Έκθεσης Αξιολόγησης Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ)» και εισηγήθηκε ομόφωνα σε σύμφωνη γνώμη με την «Εισήγηση του Διευθύνοντος Συμβούλου» για ανάθεση της σύνταξης της Έκθεσης Αξιολόγησης Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου στην εταιρεία KPS Group.
07/03/2023	Πρώτη (1η) συνάντηση της ΕΕ με τους Ορκωτούς Ελεγκτές της ΕΥ, στα πλαίσια της προκαταρκτικής φάσης του ελέγχου για το Οικονομικό Έτος 01/01/2022-31/12/2022, όπου οι Ορκωτοί Λογιστές ανέπτυξαν θεσμικά θέματα σχετικά με την εργασίας τους και προέβησαν σε παρουσίαση του σχεδιασμού του ελέγχου τους ως ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΙ ΟΡΚΩΤΟΙ ΕΛΕΓΚΤΕΣ ΛΟΓΙΣΤΕΣ της “ΑΔΜΗΕ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.”. Τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου συνέταξαν σχετικό κείμενο, με τις τοποθετήσεις τους αναφορικά με τα θέματα που ανέδειξαν οι ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΙ ΟΡΚΩΤΟΙ ΕΛΕΓΚΤΕΣ ΛΟΓΙΣΤΕΣ απαντώντας εκτενώς στα ερωτήματα που αυτοί έθεσαν .
15/03/2023	- Αξιολογήθηκε ο εσωτερικός έλεγχος της Εταιρείας για το 2022 και διαπιστώθηκε «Γενική Συμμόρφωση» με τα Διεθνή Πρότυπα για την Επαγγελματική Εφαρμογή του Εσωτερικού Ελέγχου του Institute of Internal Auditors & του Ινστιτούτου Εσωτερικών Ελεγκτών Ελλάδας. - Εγκρίθηκε το Πρόγραμμα Ελέγχου 2023.

ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΗΣ	ΘΕΜΑΤΑ ΗΜΕΡΗΣΙΑΣ ΔΙΑΤΑΞΗΣ
21/03/2023	1.Εγκρίθηκε Σχέδιο ΕΚΘΕΣΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ ΕΛΕΓΧΟΥ 2022 στο οποίο περιγράφεται η λειτουργία και οι διαδικασίες όσον αφορά στην Επιτροπή Ελέγχου και στον Εσωτερικό Έλεγχο ενώ περιλαμβάνεται πίνακας με τα θέματα ημερησίας διάταξης ανά συνεδρίαση καθώς επίσης και η αξιολόγηση του Εσωτερικού Ελέγχου

Σκοπός του ελέγχου των τακτικών ορκωτών λογιστών, ο οποίος διενεργήθηκε σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου («ΔΠΕ»), ήταν η απόκτηση εύλογης διασφάλισης για το εάν οι οικονομικές καταστάσεις είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα. Οι τακτικοί ορκωτοί λογιστές δεν διαπίστωσαν ουσιώδη σφάλματα τα οποία θα έπρεπε να έχουν διορθωθεί από την Διοίκηση της εταιρείας. Τέλος, οι τακτικοί ορκωτοί λογιστές της Εταιρείας, μας ενημέρωσαν ότι κατά τη διάρκεια της εργασίας τους καταγράφουν τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου με σκοπό τον σχεδιασμό κατάλληλων ελέγκτικών διαδικασιών για τη διαμόρφωση γνώμης επί των οικονομικών καταστάσεων, αλλά όχι με σκοπό τη διατύπωση γνώμης επί του συστήματος εσωτερικού ελέγχου της εταιρείας.



3. ΣΥΣΤΗΜΑ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΕΛΕΓΧΟΥ/ ΥΠΕΥΘΥΝΟΣ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΕΛΕΓΧΟΥ

Ο Εσωτερικός Έλεγχος είναι μια ανεξάρτητη και αντικειμενική λειτουργία παροχής διασφάλισης και συμβουλευτικού έργου που βοηθά την Εταιρεία να επιτυγχάνει τους στόχους της:

- (α) συμβάλλοντας στη διαρκή και συστηματική αξιολόγηση της διαχείρισης των κινδύνων στους οποίους εκτίθεται ή μπορεί να εκτεθεί η Εταιρεία, των στοιχείων του συστήματος διακυβέρνησης, συμπεριλαμβανομένων των δραστηριοτήτων που ανατίθενται εξωτερικά καθώς και των μηχανισμών Εσωτερικού Ελέγχου (controls),
- (β) προτείνοντας μέτρα για τη βελτίωση της αποδοτικότητας και αποτελεσματικότητάς τους και
- (γ) παρακολουθώντας την υλοποίηση των διορθωτικών ενεργειών και την εν γένει βελτίωση των λειτουργιών και πολιτικών της Εταιρείας. Λειτουργεί βάσει Κανονισμού Λειτουργίας ο οποίος εγκρίθηκε δυνάμει της με αριθμό 69/8-7-2021 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας και βρίσκεται αναρτημένος στην ιστοσελίδα της Εταιρείας www.admieholding.gr στην ενότητα «Εταιρεία / Θεσμικό Πλαίσιο».

Διευθυντής της Υπηρεσίας Εσωτερικού Ελέγχου είναι ο Εσωτερικός Ελεγκτής, ο οποίος είναι ανεξάρτητος, δεν υπάγεται ιεραρχικά σε καμία άλλη υπηρεσιακή μονάδα της Εταιρείας και αναφέρεται απευθείας στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας μέσω της Επιτροπής Ελέγχου. Είναι πλήρους απασχόλησης και ορίζεται από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας. Εποπτεύεται από την Επιτροπή Ελέγχου και απαλλάσσεται των καθηκόντων του από το Διοικητικό Συμβούλιο κατόπιν εισήγησης την Επιτροπή Ελέγχου. Ο διευθυντής μπορεί να επικουρείται και από άλλα άτομα και τμήματα.

Δε μπορούν να ορισθούν ως εσωτερικοί ελεγκτές μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, διευθυντικά στελέχη τα οποία έχουν και άλλες εκτός του εσωτερικού ελέγχου αρμοδιότητες, ή συγγενείς των παραπάνω μέχρι και του δεύτερου βαθμού εξ αίματος ή εξ αγχιστείας. Σε περίπτωση οποιασδήποτε μεταβολής στα πρόσωπα ή την οργάνωση της Υπηρεσίας Εσωτερικού Ελέγχου, η Εταιρεία θα ενημερώνει, ως έχει εκ του νόμου υποχρέωση, την Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς εντός δέκα (10) εργασίμων ημερών από τη μεταβολή αυτή.

Η Υπηρεσία Εσωτερικού Ελέγχου έχει απρόσκοπτη πρόσβαση σε όλα τα στοιχεία, αρχεία, τις πληροφορίες και δραστηριότητες της Εταιρείας και δικαιούται να λαμβάνει γνώση οποιουδήποτε βιβλίου, εγγράφου, αρχείου, τραπεζικού λογαριασμού και χαρτοφυλακίου της Εταιρείας και να έχει πρόσβαση σε οποιαδήποτε υπηρεσία της Εταιρείας. Συνεργάζεται με τους εξωτερικούς ελεγκτές και τις εποπτικές αρχές και τους παρέχει την προβλεπόμενη πληροφόρηση.

Ο Εσωτερικός Ελεγκτής έχει τις ακόλουθες αρμοδιότητες:

- Παρακολουθεί την εφαρμογή και τη συνεχή τήρηση:
 - (i) του Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας και του Καταστατικού της Εταιρείας, (ii) του πλαισίου διακυβέρνησης, οργάνωσης και λειτουργίας της Υπηρεσίας Εσωτερικού Ελέγχου, σύμφωνα με τα θεσπισμένα πρότυπα για τη δραστηριότητα εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας, καθώς και (iii) της εν γένει νομοθεσίας που αφορά την Εταιρεία και ιδιαίτερα

της νομοθεσίας περί ανωνύμων εταιρικών και της χρηματιστηριακής νομοθεσίας, καθώς και του ειδικού κανονιστικού πλαισίου που διέπει τη λειτουργία της Εταιρείας και της συμμετοχής της στον ΑΔΜΗΕ (ενδεικτικά νν.4001/2011, ως έχει τροποποιηθεί και ισχύει).

Καταρτίζει ετήσιο σχέδιο δραστηριοτήτων/πλάνο ελέγχου και ετήσιο προϋπολογισμό για τις δραστηριότητες εσωτερικού ελέγχου βασισμένων σε αξιολόγηση κινδύνου, τα οποία υποβάλλονται προς έγκριση στην Επιτροπή Ελέγχου και το Διοικητικό Συμβούλιο.

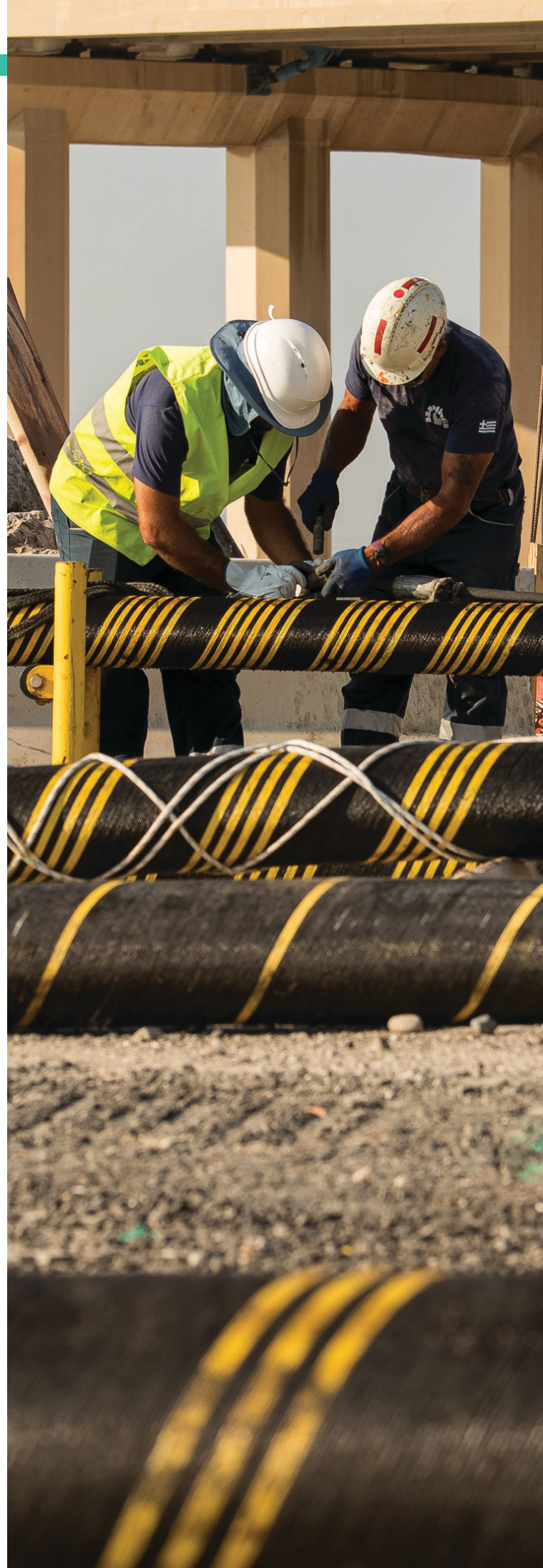
- Αναφέρει στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας μέσω της Επιτροπής Ελέγχου περιπτώσεις σύγκρουσης των ιδιωτικών συμφερόντων των μελών του ΔΣ ή των διευθυντικών στελεχών της Εταιρείας με τα συμφέροντα της Εταιρείας, τις οποίες διαπιστώνει κατά την άσκηση των καθηκόντων του.
 - Ενημερώνει εγγράφως τουλάχιστον μια φορά το τρίμηνο το Διοικητικό Συμβούλιο μέσω της Επιτροπής Ελέγχου για το διενεργούμενο από αυτόν έλεγχο και παρίσταται στις Γενικές Συνελεύσεις των μετόχων.
 - Παρέχει, μετά από έγκριση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, οποιαδήποτε πληροφορία ζητηθεί εγγράφως από εποπτικές αρχές, συνεργάζεται με αυτές και διευκολύνει με κάθε δυνατό τρόπο το έργο παρακολούθησης, ελέγχου και εποπτείας που αυτές ασκούν.
 - Ελέγχει την τήρηση των υποχρεώσεων που προβλέπονται στην υπ' αριθ. 5/204/14-11-2000 απόφαση της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, ως έχει τροποποιηθεί και ισχύει.
 - Ελέγχει την ύπαρξη των απαραίτητων πόρων για την αποτελεσματική ανάπτυξη των δραστηριοτήτων της Υπηρεσίας Εσωτερικού Ελέγχου.
 - Ελέγχει την νομιμότητα των αμοιβών και πάσης φύσεως παροχών προς τα μέλη της Διοίκησης αναφορικά με τις αποφάσεις των αρμόδιων οργάνων της Εταιρείας.
 - Ελέγχει τις σχέσεις και συναλλαγές της Εταιρείας με τις συνδεδεμένες με αυτήν εταιρείες, κατά την έννοια του άρθρου 32 παρ. 2 του ν. 4308/2014, καθώς και των σχέσεων της Εταιρείας με εταιρείες στο κεφάλαιο των οποίων συμμετέχουν με ποσοστό τουλάχιστον 10% μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ή μέτοχοί της με ποσοστό τουλάχιστον 10%.
 - Στην περίπτωση στελέχωσης της Υπηρεσίας Εσωτερικού Ελέγχου με επιπλέον πρόσωπα, ανάθεση καθηκόντων, έργων και αρμοδιοτήτων στα στελέχη της και διαχείριση του προσωπικού της.
 - Συνεργάζεται με τους εξωτερικούς ελεγκτές και τις εποπτικές αρχές και τους παρέχει την προβλεπόμενη πληροφόρηση, σύμφωνα και με τα προβλεπόμενα στον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας.
- Περαιτέρω, ο Εσωτερικός Ελεγκτής διενεργεί ελέγχους, προκειμένου να αξιολογεί το πλαίσιο πολιτικών, πρακτικών και διαδικασιών που διέπει την οργάνωση και λειτουργία του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΣΕ) της Εταιρείας, ως προς τα ακόλουθα:
- την άσκηση εποπτείας και διοίκησής τους, καθώς και την ανάθεση καθηκόντων και αρμοδιοτήτων,
 - την κατάρτιση και παρακολούθηση της υλοποίησης των σχεδίων, την επίτευξη των στόχων, καθώς και την αποτελεσματική και αποδοτική κατανομή των πόρων,

- την αναγνώριση, μέτρηση και διαχείριση των κινδύνων,
- την παραγωγή και κοινοποίηση χρηματοοικονομικής, διοικητικής και λοιπής πληροφόρησης,
- την ανάπτυξη και λειτουργία εσωτερικών μηχανισμών ελέγχου (controls),
- τη συμμόρφωση με το, κατά περίπτωση, ισχύον νομοθετικό και κανονιστικό πλαίσιο,
- την ανάπτυξη και ασφαλή λειτουργία πληροφοριακών συστημάτων που να υποστηρίζουν επαρκώς την υλοποίηση της επιχειρηματικής στρατηγικής και τις τρέχουσες λειτουργίες της Εταιρείας και τη διαχείριση του ανθρώπινου δυναμικού, περιλαμβανομένων θεμάτων αξιολόγησης, εξέλιξης και εκπαίδευσης,
- την ανάπτυξη μηχανισμών για:
 - (i) την αυτοαξιολόγηση της επάρκειας του ΣΕΕ,
 - (ii) την ανεξάρτητη αξιολόγησή του από τρίτους, και
 - (iii) τη λήψη των κατάλληλων διορθωτικών μέτρων,
- την ανάθεση έργων σε τρίτους (outsourcing), καθώς και την παρακολούθηση της εφαρμογής των σχετικών συμφωνιών.

Ταυτόχρονα, διενεργεί ειδικούς ελέγχους προβαίνοντας στις απαραίτητες ενέργειες, σε περιπτώσεις:

- (i) ύπαρξης ενδείξεων βλάβης των συμφερόντων της Εταιρείας,
- (ii) απάτης πάσης φύσεως, καταχρήσεων, καθώς και παραβατικών και αντικανονικών ενεργειών εκ μέρους στελεχών ή υπαλλήλων,
- (iii) καταγγελιών από υπαλλήλους ή τρίτους, που υποβάλλονται είτε απευθείας στον ίδιο είτε στη Διοίκηση της Εταιρείας.

Τη θέση του Υπευθύνου Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας κατέχει δυνάμει της με αριθμό 72/7-12-2021 αποφάσεως του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας ο κ. Φραγκίσκος Γονιδάκης, ο οποίος είναι πιστοποιημένος ελεγκτής συστημάτων εσωτερικού Ελέγχου (CICA, CCS) και κάτοχος Διδακτορικού Τίτλου Σπουδών από το Πάντειο Πανεπιστήμιο, με αντικείμενο «Γνωστοποίηση κινδύνων μέσω των εταιρικών εκθέσεων - Οι εισηγμένες εταιρείες στο Χρηματιστήριο Αθηνών (εκτός του χρηματοπιστωτικού τομέα) για την περίοδο 2005 έως 2011», ενώ το πτυχίο του είναι στη Δημόσια Διοίκηση από το Πάντειο Πανεπιστήμιο Κοινωνικών και Πολιτικών Επιστημών. Είναι μέλος του Οικονομικού Επιμελητηρίου Ελλάδος και κατέχει άδεια Λογιστή Α' τάξης, μέλος του Ινστιτούτου Εσωτερικών Ελεγκτών Ελλάδας (Ε.Ι.Ε.Ε.), καθώς και μέλος του Συνδέσμου Επιστημόνων Χρηματοοικονομικής και Λογιστικής (ΗΦΑΑ). Διαθέτει πολυετή ελεγκτική εμπειρία σε τομείς ελεγκτικών και συμβουλευτικών υπηρεσιών, από τη συμμετοχή του σε συμβουλευτικά έργα εσωτερικού ελέγχου σε μεγάλο αριθμό πελατών από διάφορους επιχειρηματικούς τομείς. Ακόμη έχει συμμετάσχει στο καθορισμό και είχε ενεργό συμμετοχή σε έργα ανάπτυξης Πλαισίου Εταιρικής Διακυβέρνησης, Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας, Πολιτικών και Διαδικασιών, σε αξιολογήσεις Υπηρεσιών Εσωτερικού Ελέγχου, καθώς επίσης και σε Ειδικούς Ελέγχους, συμπεριλαμβανομένων Λειτουργικών Ελέγχων και Ελέγχων Διαχείρισης. Επιπλέον διδάσκει ως Λέκτορας στο Πανεπιστήμιο Θεσσαλίας και Δυτικής Αττικής, με πλήθος δημοσιεύσεων σχετικά με την Λογιστική και τον Εσωτερικό Έλεγχο σε Διεθνή Ακαδημαϊκά Περιοδικά.



4. ΕΠΙΤΡΟΠΗ ΑΠΟΔΟΧΩΝ

Η Επιτροπή Αποδοχών αποτελεί επιτροπή του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, η οποία συγκροτείται με απόφασή του. Αποτελείται από τρία μέλη μη εκτελεστικά, δύο (2) τουλάχιστον εκ των οποίων είναι ανεξάρτητα. Πρόεδρος της Επιτροπής ορίζεται ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος. Διαθέτει δικό της Κανονισμό Λειτουργίας, ο οποίος εγκρίνεται από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας και αναρτάται στην ιστοσελίδα της Εταιρείας.

Η θητεία των μελών της Επιτροπής είναι τριετής (3). Οποιαδήποτε αμοιβή των μελών της Επιτροπής για τη συμμετοχή τους σε αυτή, επιπλέον της βασικής αμοιβής τους ως μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, καθορίζεται από την Πολιτική Αποδοχών και εγκρίνεται από τη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας, αφού ληφθούν υπόψη, μεταξύ άλλων, η πολυπλοκότητα και ευρύτητα του έργου τους, ο χρόνος απασχόλησης που απαιτείται, ο βαθμός ευθύνης τους και το επίπεδο αμοιβών των λοιπών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου. Το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να εκλέγει μέλη της Επιτροπής σε αντικατάσταση μελών που παραιτήθηκαν, απεβίωσαν ή απώλεσαν την ιδιότητά τους με οποιονδήποτε άλλο τρόπο, σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία και τα απαιτούμενα κριτήρια. Η θητεία του εκλεγέντος προς αντικατάσταση μέλους, διαρκεί έως την επόμενη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της.

Στις αρμοδιότητές της τηρουμένων των άρθρων 109 έως 112 του Ν. 4548/2018, περιλαμβάνει:

- Διατύπωση προτάσεων προς το Διοικητικό Συμβούλιο σχετικά με την πολιτική αποδοχών που υποβάλλεται προς έγκριση στη γενική συνέλευση, σύμφωνα με την παρ. 2 του άρθρου 110 του ν. 4548/2018.
- Διατύπωση προτάσεων προς το Διοικητικό Συμβούλιο σχετικά με τις αποδοχές των προσώπων που εμπίπτουν στο πεδίο εφαρμογής της πολιτικής αποδοχών και σχετικά με τις αποδοχές των διευθυντικών στελεχών της Εταιρείας, ιδίως του επικεφαλής της μονάδας εσωτερικού ελέγχου.
- Εξέταση πληροφοριών που περιλαμβάνονται στο τελικό σχέδιο της ετήσιας έκθεσης αποδοχών, παρέχοντας τη γνώμη της προς το Διοικητικό Συμβούλιο, πριν από την υποβολή της έκθεσης στη γενική συνέλευση, σύμφωνα με το άρθρο 112 του ν. 4548/2018.

Η Πολιτική αφορά στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας και τα ανώτατα διευθυντικά στελέχη. Συνεισφέρει στην επιχειρηματική στρατηγική, στα μακροπρόθεσμα συμφέροντα και τη βιωσιμότητα της Εταιρείας.

Η Πολιτική Αποδοχών λαμβάνει υπόψη της την ισχύουσα νομοθεσία, τις καλές πρακτικές εταιρικής διακυβέρνησης, τον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης, το Καταστατικό και τον Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρείας. Η Πολιτική αναγνωρίζει τα υφιστάμενα δικαιώματα και υποχρεώσεις στα μέλη του ΔΣ και ορίζει τους όρους βάσει των οποίων οι μελλοντικές αποδοχές δύνανται να παρέχονται στα υφιστάμενα ή/και σε νέα μέλη του ΔΣ κατά την περίοδο ισχύος της.

Η Επιτροπή Αποδοχών δύναται να χρησιμοποιεί οποιουσδήποτε πόρους κρίνει πρόσφορους, για την εκπλήρωση του σκοπού της, συμπεριλαμβανομένων υπηρεσιών από εξωτερικούς συμβούλους.

Η Επιτροπή πραγματοποίησε δύο (2) συνεδριάσεις εντός του 2022 στις οποίες συμμετείχαν όλα τα μέλη της. Κατά τις συνεδριάσεις της Επιτροπής Αποδοχών τα θέματα της ημερήσιας διάταξης ήταν τα εξής:

08.08.2022

- Συγκρότηση Επιτροπής σε σώμα
- Τροποποίηση της Πολιτικής Αποδοχών της Εταιρείας ως προς την εφαρμογή των διατάξεων του ν. 4706/2020 και δη του άρθρου 11 που επιβάλλει την σύσταση και συγκρότηση της Επιτροπής Αποδοχών.
- Τροποποίηση της Πολιτικής Αποδοχών της Εταιρείας ως προς τις αποδοχές των Διευθυντικών Στελεχών σύμφωνα με τα οριζόμενα στο Νόμο.

Η Επιτροπή Αποδοχών αποτελείται από τρία (3) ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ. Πρόεδρος της Επιτροπής είναι ο Βασίλειος Μήκας, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ. και μέλη οι Κωνσταντίνος Αγγελόπουλος, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ. και Κωνσταντίνος Δρίβας, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ.

16.12.2022

- Πεπραγμένα της Επιτροπής για το έτος 2022 με ειδικότερη μνεία στην αναγκαιότητα τροποποίησης της πολιτικής αποδοχών

5. ΕΠΙΤΡΟΠΗ ΥΠΟΨΗΦΙΟΤΗΤΩΝ

Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων αποτελεί επιτροπή του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, η οποία συγκροτείται με απόφασή του. Αποτελείται από τρία μέλη μη εκτελεστικά, δύο (2) τουλάχιστον εκ των οποίων είναι ανεξάρτητα. Πρόεδρος της Επιτροπής ορίζεται ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος. Διαθέτει δικό της Κανονισμό Λειτουργίας ο οποίος εγκρίνεται από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας και αναρτάται στην ιστοσελίδα της Εταιρείας. Η θητεία των μελών της Επιτροπής είναι τριετής (3). Οποιαδήποτε αμοιβή των μελών της Επιτροπής για τη συμμετοχή τους σε αυτή, επιπλέον της βασικής αμοιβής τους ως μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, καθορίζεται από την Πολιτική Αποδοχών και εγκρίνεται από τη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας, αφού ληφθούν υπόψη, μεταξύ άλλων, η πολυπλοκότητα και ευρύτητα του έργου τους, ο χρόνος απασχόλησης που απαιτείται, ο βαθμός ευθύνης τους και το επίπεδο αμοιβών των λοιπών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.

Το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να εκλέγει μέλη της Επιτροπής σε αντικατάσταση μελών που παραιτήθηκαν, απεβίωσαν ή απώλεσαν την ιδιότητά τους με οποιονδήποτε άλλο τρόπο, σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία και τα απαιτούμενα κριτήρια. Η θητεία του εκλεγέντος προς αντικατάσταση μέλους, διαρκεί έως την επόμενη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της.

Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων:

- Εντοπίζει και προτείνει προς το Διοικητικό Συμβούλιο προσώπων κατάλληλων για την απόκτηση της ιδιότητας του μέλους Διοικητικού Συμβουλίου, βάσει διαδικασίας η οποία προβλέπεται στον κανονισμό λειτουργίας της και η φύση της Εταιρείας. Για την επιλογή των υποψηφίων η επιτροπή υποψηφιοτήτων λαμβάνει υπόψη τους παράγοντες και τα κριτήρια που καθορίζει η Εταιρεία, σύμφωνα με την πολιτική καταλληλότητας που υιοθετεί.
- Υποβάλλει προτάσεις για την διαμόρφωση της Πολιτικής Καταλληλότητας και της Αναθεώρησής της.
- Περιοδικά αξιολογεί το μέγεθος και τη σύνθεση του ΔΣ και υποβάλλει προτάσεις προς εξέταση σχετικά με το επιθυμητό προφίλ του.
- Αξιολογεί την ύπαρξη στα υφιστάμενα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου των απαιτούμενων προσόντων, γνώσεων, απόψεων, ικανοτήτων, εμπειρίας σχετικής με τους εταιρικούς στόχους καθώς και την ύπαρξη ισορροπίας μεταξύ των φύλων και με βάση αυτή την αξιολόγηση, περιγράφει το ρόλο και τις ικανότητες που απαιτούνται για την πλήρωση κενών θέσεων.
- Ενημερώνει το Διοικητικό Συμβούλιο για τα αποτελέσματα της εφαρμογής της Πολιτικής Καταλληλότητας των μελών του ΔΣ και τη λήψη τυχόν μέτρων σε περίπτωση αποκλίσεων.

Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων δύναται να χρησιμοποιεί οποιουσδήποτε πόρους κρίνει πρόσφορους, για την εκπλήρωση του σκοπού της, συμπεριλαμβανομένων υπηρεσιών από εξωτερικούς συμβούλους.

Η Επιτροπή πραγματοποίησε τρεις (3) συνεδριάσεις εντός του 2022 στις οποίες συμμετείχαν όλα τα μέλη της. Κατά τις συνεδριάσεις της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων τα θέματα της ημερήσιας διάταξης ήταν τα εξής:

28.06.2022

- Συγκρότηση Επιτροπής σε σώμα.
- Ετήσια Έκθεση Αξιολόγησης των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.

24.10.2022

- Εισήγηση για τον ορισμό Υπεύθυνου της Μονάδας Κανονιστικής Συμμόρφωσης.
- Εισήγηση για τον ορισμό Υπεύθυνου της Μονάδας Διαχείρισης Κινδύνων.

16.12.2022

- Πεπραγμένα της Επιτροπής για τη χρήση 2022 με αναφορά των εισηγήσεων για τον ορισμό υπευθύνων της Μονάδας Κανονιστικής Συμμόρφωσης και της Μονάδας Διαχείρισης Κινδύνων και Ετήσια Έκθεση Αξιολόγησης των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου από την οποία προέκυψε ότι πληρούνται όλες οι εκ του νόμου τιθέμενες προϋποθέσεις.

Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων αποτελείται από τρία (3) μη εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ. Πρόεδρος της Επιτροπής είναι ο Κωνσταντίνος Αγγελόπουλος, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ. και μέλη οι Κωνσταντίνος Δρίβας, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ και Παναγιώτης Ηλιόπουλος, Αντιπρόεδρος Δ.Σ και μη εκτελεστικό μέλος.

V

Πολιτική Αμοιβών και Παροχών Μελών του Δ.Σ. και ανώτερων στελεχών

Η Εταιρεία έχει προβεί στην εκπόνηση Πολιτικής Αμοιβών και Παροχών Μελών του Δ.Σ. και ανώτερων στελεχών για την περίοδο 2019 - 2022, η οποία εγκρίθηκε από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας τις 04/07/2019 με στόχο να συνεισφέρει στην επιχειρηματική στρατηγική, τα μακροπρόθεσμα συμφέροντα, τη βιωσιμότητα και την ανάπτυξη της Εταιρείας, ενισχύοντας την αποδοτικότητα και αποτελεσματικότητας των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και δημιουργώντας ανταγωνιστικές συνθήκες για την προσέλκυση και διατήρηση ικανών και εξειδικευμένων Συμβούλων, ενσωματώνοντας τις ρυθμίσεις του άρθρου 110 με τίτλο «Πολιτική αποδοχών (Άρθρο 9α της Οδηγίας 2007/36/ΕΚ, Οδηγία 2017/828/ΕΕ)» και του άρθρου 111 με τίτλο «Περιεχόμενο της πολιτικής αποδοχών (Άρθρο 9α της Οδηγίας 2007/36/ΕΚ, Οδηγία 2017/828/ΕΕ)» του Ν. 4448/2018 (ΦΕΚ Α' 104/13.06.2018) αναφορικά με τις αποδοχές του προσωπικού της, όπως αυτό ορίζεται στα ανωτέρω άρθρα.

Ολοκληρωμένη επισκόπηση του συνόλου των αποδοχών που ρυθμίζονται στην ως άνω εγκεκριμένη πολιτική για το έτος 2022 και αφορά στα ως άνω πρόσωπα, περιέχεται στην Ειδική Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της «ΑΔΜΗΕ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.» (κατ' άρθρο 112 του Ν.4548/2018) η οποία θα αποτελέσει θέμα της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης για τη χρήση 2022.

Η Εταιρεία, λαμβανομένου υπόψη του γεγονότος ότι υπάγεται στις Εταιρείες του Κεφαλαίου Β του Ν. 3429/2005 λόγω του ελέγχου της από το Ελληνικό Δημόσιο μέσω της «ΔΕΣ ΑΔΜΗΕ» που κατέχει το 51% του μετοχικού της κεφαλαίου δεν έχει υιοθετήσει συγκεκριμένη πολιτική ποικιλομορφίας συμπεριλαμβανόμενης της ισορροπίας μεταξύ των φύλων για τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου των διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων αυτού. Ωστόσο όπως χαρακτηριστικά αναφέρεται και στον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης της Εταιρείας κάθε πρόσληψη στοχεύει στην προσέλκυση και παραμονή στην Εταιρεία μελών ΔΣ, διοικητικών στελεχών και εργαζομένων, που να προσθέτουν αξία στην Εταιρεία με τις ικανότητες, τις γνώσεις και την εμπειρία τους με γνώμονα την αρχή της μη διάκρισης. Αντικειμενικός σκοπός της Εταιρείας είναι η έντιμη και δίκαιη μεταχείριση όλων των εργαζομένων, καθώς και η βελτίωση και η ανάπτυξη τους.

VI.

Πληροφοριακά στοιχεία (γ), (δ), (στ), (η) και (θ) της παρ.1 του άρθρου 10 της οδηγίας 2004/25/ΕΚ του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 21ης Απριλίου 2004, σχετικά με τις δημόσιες προσφορές εξαγοράς

1. Σύμφωνα με την παράγραφο 1 του άρθρου 10 της οδηγίας 2004/25/ΕΚ: «1. Τα κράτη μέλη εξασφαλίζουν ότι οι εταιρείες που αναφέρονται στο άρθρο 1 παράγραφος 1 δημοσιεύουν αναλυτικές πληροφορίες ως προς τα εξής:

(γ) τις σημαντικές άμεσες ή έμμεσες συμμετοχές (συμπεριλαμβανομένων εμμέσων συμμετοχών μέσω πυραμιδικών διαρθρώσεων ή αλληλοσυμμετοχής) κατά την έννοια του άρθρου 85 της οδηγίας 2001/34/ΕΚ.

(δ) τους κατόχους κάθε είδους τίτλων που παρέχουν ειδικά δικαιώματα ελέγχου και περιγραφή των εν λόγω δικαιωμάτων.....

στ) τους κάθε είδους περιορισμούς στο δικαίωμα ψήφου, όπως τους περιορισμούς των δικαιωμάτων ψήφου σε κατόχους δεδομένου ποσοστού ή αριθμού ψήφων, τις προθεσμίες άσκησης των δικαιωμάτων ψήφου, ή συστήματα στα οποία, με τη συνεργασία της εταιρείας, τα χρηματοπιστωτικά δικαιώματα που απορρέουν από τίτλους διαχωρίζονται από την κατοχή των τίτλων.....

(η) τους κανόνες όσον αφορά τον διορισμό και την αντικατάσταση μελών του συμβουλίου καθώς και όσον αφορά την τροποποίηση του καταστατικού

(θ) τις εξουσίες των μελών του συμβουλίου, ιδίως όσον αφορά τη δυνατότητα έκδοσης ή επαναγοράς μετοχών.....»

2. Στο ανωτέρω πλαίσιο, αναφορικά με τις ζητούμενες πληροφορίες, δηλώνονται τα ακόλουθα:

Στοιχείο (γ): Οι απαιτούμενες πληροφορίες εμπεριέχονται ήδη σε άλλη ενότητα της παρούσας Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης και συγκεκριμένα στην Επεξηγηματική Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της «ΑΔΜΗΕ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.» (κατ' άρθρο 4§§ 7 & 8 του ν.3556/2007) και ειδικότερα στην παράγραφο 18 περίπτωση γ'.

Στοιχείο (δ): Δεν υφίστανται μετοχές της Εταιρείας που παρέχουν στους κατόχους τους ειδικά δικαιώματα ελέγχου

Στοιχείο (στ): Δεν υφίσταται κανενός είδους περιορισμός στα δικαιώματα ψήφου.

Στοιχείο (η): Οι κανόνες που αφορούν το διορισμό των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου καθώς και τη λήψη απόφασης περί τροποποίησης του καταστατικού περιλαμβάνονται στο Καταστατικό της Εταιρείας και δεν αποκλίνουν των σχετικών κανόνων της ισχύουσας νομοθεσίας περί ανωνύμων εταιριών.

Στοιχείο (θ): Οι απαιτούμενες πληροφορίες εμπεριέχονται ήδη σε άλλη ενότητα της παρούσας Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης και συγκεκριμένα στην Επεξηγηματική Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της «ΑΔΜΗΕ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.» (κατ' άρθρο 4§§ 7 & 8 του ν.3556/2007) και ειδικότερα στην παράγραφο 18 περίπτωση η'.

ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΚΑΤΑΛΛΗΛΟΤΗΤΑΣ

Η Εταιρεία διαθέτει Πολιτική Καταλληλότητας των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, η οποία καταρτίστηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρείας «ΑΔΜΗΕ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.» αφού λήφθηκαν υπόψη οι διατάξεις του άρθρου 3 του Νόμου 4706/2020 (ΦΕΚ 136/Α/17-7-2020) για την «Εταιρική διακυβέρνηση ανώνυμων εταιρειών, σύγχρονη αγορά κεφαλαίου, ενσωμάτωση στην ελληνική νομοθεσία της Οδηγίας (ΕΕ) 2017/828 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου, μέτρα προς εφαρμογή του Κανονισμού (ΕΕ) 2017/1131 και άλλες διατάξεις», όπως επίσης και οι παράγραφοι 2,3,4,5 και 6 του άρθρου 3 του ιδίου νόμου, εγκρίθηκε δε από το Διοικητικό της Συμβούλιο και έλαβε και τελική έγκριση κατά την Τακτική Γενική Συνέλευση της 14ης Ιουλίου 2021. Η Πολιτική επίσης, τελεί σε πλήρη εναρμόνιση με την εγκύκλιο με αριθμό 60/18.09.2020 της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, το άρθρο 3 του ν. 4706/2020 και αποσκοπεί στη διασφάλιση της ποιοτικής στελέχωσης, στην απόκτηση και διατήρηση προσώπων με ικανότητες, γνώση, δεξιότητες, εμπειρία, ανεξαρτησία κρίσης, εκέγγυα ήθους και καλής φήμης και στην αποτελεσματική διοίκηση και εκπλήρωση του ρόλου του Διοικητικού Συμβουλίου με βάση τη στρατηγική της εταιρείας η οποία έχει σαν κύριο στόχο την προαγωγή του εταιρικού συμφέροντος.

Η Πολιτική Καταλληλότητας βρίσκεται ανηρτημένη στο διαδικτυακό τόπο της Εταιρείας και αποτελεί το σύνολο των αρχών και κριτηρίων που εφαρμόζονται κατά την επιλογή, αντικατάσταση και ανανέωση της θητείας των μελών του Δ.Σ., στο πλαίσιο της αξιολόγησης της καταλληλότητάς τους σε ατομικό και συλλογικό επίπεδο. Μέσω της Πολιτικής επιδιώκεται η διασφάλιση της ποιοτικής στελέχωσης, αποτελεσματικής λειτουργίας και εκπλήρωσης του ρόλου του Δ.Σ. με βάση τη γενικότερη στρατηγική και τις επιδιώξεις της Εταιρείας με στόχο την προαγωγή του εταιρικού συμφέροντος, διέπεται δε από τις εξής αρχές : Το Δ.Σ. της Εταιρείας, σύμφωνα με την Πολιτική, πρέπει να διαθέτει επαρκή αριθμό μελών και κατάλληλη σύνθεση, ενώ αποτελείται από πρόσωπα που διαθέτουν τα απαιτούμενα εκέγγυα ήθους και φήμης και τις δέουσες γνώσεις, δεξιότητες και πείρα που απαιτούνται για την άσκηση των αρμοδιοτήτων τους, με βάση τα καθήκοντα που αναλαμβάνουν και το ρόλο τους στο Διοικητικό Συμβούλιο, ενώ παράλληλα διαθέτουν ικανό χρόνο για την άσκηση των καθηκόντων τους. Κατά την επιλογή, την ανανέωση της θητείας και την αντικατάσταση μελών, αυτά αξιολογούνται τόσο ατομικά όσο και συλλογικά. Τα υποψήφια μέλη του Δ.Σ. γνωρίζουν κατά το δυνατό πριν από την ανάληψη της θέσης, την κουλτούρα, τις αξίες και τη γενική στρατηγική της Εταιρείας. Η Εταιρεία προ-ωθεί και μεριμνά για την πολυμορφία και την επαρκή εκπροσώπηση ανά φύλο στο Δ.Σ. αυτής, σύμφωνα με την πολιτική που υιοθετεί και, γενικότερα, διασφαλίζει την ίση μεταχείριση και τις ίσες ευκαιρίες, καθώς και τη συγκέντρωση ευρέος φάσματος προσόντων και δεξιοτήτων μεταξύ των μελών του Δ.Σ. Η Εταιρεία μεριμνά, μεταξύ άλλων, μέσω του

προγράμματος εισαγωγικής κατάρτισης των μελών του Δ.Σ., ώστε τα μέλη του Δ.Σ. να αντιλαμβάνονται και να κατανοούν τις ρυθμίσεις εταιρικής διακυβέρνησης της Εταιρείας, όπως αυτές προκύπτουν από την νομοθεσία, τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης που αυτή εφαρμόζει, τον αντίστοιχο ρόλο και τις ευθύνες τους, τις αξίες, τη γενική στρατηγική και τη δομή της Εταιρείας. Το Δ.Σ. με την συνδρομή της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων, της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου και τον Νομικό Σύμβουλο, παρακολουθεί σε διαρκή βάση την καταλληλότητα των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, ιδίως για να εντοπίζει, υπό το πρίσμα οποιουδήποτε σχετικού νέου γεγονότος, περιπτώσεις στις οποίες κρίνεται απαραίτητη η επαναξιολόγηση της καταλληλότητάς τους. Συγκεκριμένα, επαναξιολόγηση της καταλληλότητας των μελών του Δ.Σ. πραγματοποιείται στις ακόλουθες περιπτώσεις:

- όταν προκύπτουν αμφιβολίες σχετικά με την ατομική καταλληλότητα των μελών του Δ.Σ. ή την καταλληλότητα της σύνθεσης του οργάνου,
- όταν τίθενται σημαντικά θέματα που άπτονται της φήμης ενός μέλους Δ.Σ.,
- σε κάθε περίπτωση επέλευσης γεγονότος που δύναται να επηρεάσει σημαντικά την καταλληλότητα του μέλους του Δ.Σ., συμπεριλαμβανομένων των περιπτώσεων στις οποίες τα μέλη δεν συμμορφώνονται με την Πολιτική Σύγκρουσης Συμφερόντων της Εταιρείας.

Το Διοικητικό Συμβούλιο διασφαλίζει για την Εταιρεία το κατάλληλο πλάνο διαδοχής για την ομαλή συνέχεια της διαχείρισης των υποθέσεων της Εταιρείας και της λήψης αποφάσεων μετά από αποχωρήσεις μελών Δ.Σ., ιδίως εκτελεστικών και μελών Επιτροπών.

Η Πολιτική είναι σύμφωνη με τα όσα προβλέπονται στον Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρείας, τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης και το γενικό πλαίσιο εταιρικής διακυβέρνησης που εφαρμόζει, λαμβάνει υπόψη την ειδικότερη περιγραφή των αρμοδιοτήτων κάθε μέλους Δ.Σ. ή τη συμμετοχή του ή μη σε Επιτροπές του Δ.Σ., την φύση των καθηκόντων του (εκτελεστικό ή μη εκτελεστικό μέλος Δ.Σ.) και τον χαρακτηρισμό του ως ανεξάρτητου ή μη μέλους του Δ.Σ., καθώς και ειδικότερα ασυμβίβαστα ή χαρακτηριστικά, όπως αυτά περιγράφονται στον Κανονισμό Λειτουργίας του Δ.Σ. ή συμβατικές δεσμεύσεις που συνδέονται με τη φύση της δραστηριότητας της Εταιρείας και τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης που εφαρμόζει. Η Πολιτική λαμβάνει υπόψη το μέγεθος, την εσωτερική οργάνωση, την εταιρική κουλτούρα, τη διάθεση ανάληψης κινδύνου, τη φύση, την κλίμακα και την πολυπλοκότητα των δραστηριοτήτων της Εταιρείας, καθώς και το ειδικό ρυθμιστικό πλαίσιο που διέπει την λειτουργία της.

VII Αναφορά των αποκλίσεων από τον εφαρμοζόμενο Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης.

ΕΛΛΗΝΙΚΟΣ ΚΩΔΙΚΑΣ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ	ΕΠΕΞΗΓΗΣΗ/ΑΙΤΙΟΛΟΓΗΣΗ ΑΠΟΚΛΙΣΗΣ ΑΠΟ ΤΙΣ ΕΙΔΙΚΕΣ ΠΡΑΚΤΙΚΕΣ του ΕΚΕΔ
Ο Πρόεδρος επιλέγεται από τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη. Σε περίπτωση που ο Πρόεδρος επιλεγεί από τα μη εκτελεστικά μέλη, ορίζεται ένα από τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη, είτε ως αντιπρόεδρος είτε ως ανώτατο ανεξάρτητο μέλος (Senior Independent Director). Ο ανεξάρτητος μη εκτελεστικός Αντιπρόεδρος ή το ανώτατο ανεξάρτητο μέλος (Senior Independent Director) ανάλογα με την περίπτωση έχει τις ακόλουθες αρμοδιότητες: να υποστηρίζει τον Πρόεδρο, να δρά ως σύνδεσμος μεταξύ του Προέδρου και των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, να συντονίζει τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη και να ηγείται της αξιολόγησης του Προέδρου. Όταν ο Πρόεδρος είναι εκτελεστικός, τότε ο ανεξάρτητος μη εκτελεστικός αντιπρόεδρος ή το ανώτατο ανεξάρτητο μέλος (Senior Independent Director) δεν αναπληρώνουν τον Πρόεδρο στα εκτελεστικά καθήκοντά του (2.2.21, 2.2.22, 2.2.23)	Δεδομένου ότι ο Πρόεδρος του ΔΣ κατά παρέκκλιση του άρθρου 8 παρ. 1 του Ν. 4706/2020 είναι εκτελεστικό μέλος και ο Αντιπρόεδρος, μη εκτελεστικό μέλος και μη ανεξάρτητο Μέλος, η Εταιρεία προς συμμόρφωση προτίθεται να ορίσει Ανώτατο Ανεξάρτητο Μέλος από τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά Μέλη της.
Η εταιρεία διαθέτει πλαίσιο πλήρωσης θέσεων και διαδοχής των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, ώστε να εντοπίζει τις ανάγκες πλήρωσης θέσεων ή αντικατάστασης και να διασφαλίζεται κάθε φορά η ομαλή συνέχεια της διοίκησης και η επίτευξη του σκοπού της εταιρείας. Το πλαίσιο διαδοχής λαμβάνει ιδίως υπόψη τα πορίσματα της αξιολόγησης του Διοικητικού Συμβουλίου ώστε να επιτυγχάνονται οι απαιτούμενες αλλαγές στη σύνθεση ή στις δεξιότητες και μεγιστοποιείται η αποτελεσματικότητα και η συλλογική καταλληλότητα του Διοικητικού Συμβουλίου. Η εταιρεία διαθέτει και πλάνο διαδοχής του Διευθύνοντος Συμβούλου. Η κατάρτιση ενός άρτιου πλάνου διαδοχής του Διευθύνοντος Συμβούλου ανατίθεται στην επιτροπή υποψηφιοτήτων, η οποία μεριμνά στην περίπτωση αυτή για: ■ εντοπισμό των απαιτούμενων ποιοτικών χαρακτηριστικών που θα πρέπει να συγκεντρώνει το πρόσωπο του Διευθύνοντος Συμβούλου, ■ διαρκή παρακολούθηση και εντοπισμό πιθανών εσωτερικών υποψηφίων, ■ εφόσον κρίνεται σκόπιμο, αναζήτηση πιθανών εξωτερικών υποψηφίων, ■ και διάλογο με τον Διευθύνοντα Σύμβουλο σχετικά με την αξιολόγηση των υποψηφίων για τη θέση του και άλλων θέσεων ανώτερης διοίκησης (2.3.1, 2.3.3, 2.3.4.)	Η μη εφαρμογή οφείλεται στη φύση της εταιρείας, δεδομένου ότι ο Μέτοχος πλειοψηφίας είναι το Ελληνικό Δημόσιο, το οποίο ακολουθεί συγκεκριμένα κριτήρια στελέχωσης.

ΕΛΛΗΝΙΚΟΣ ΚΩΔΙΚΑΣ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ

ΕΠΕΞΗΓΗΣΗ/ΑΙΤΙΟΛΟΓΗΣΗ ΑΠΟΚΛΙΣΗΣ
ΑΠΟ ΤΙΣ ΕΙΔΙΚΕΣ ΠΡΑΚΤΙΚΕΣ του ΕΚΕΔ

Οι συμβάσεις των εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου προβλέπουν ότι το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να απαιτήσει την επιστροφή όλου ή μέρους του bonus που έχει απονεμηθεί, λόγω παράβασης συμβατικών όρων ή ανακριβών οικονομικών καταστάσεων προηγούμενων χρήσεων ή γενικώς βάσει εσφαλμένων χρηματοοικονομικών στοιχείων, που χρησιμοποιήθηκαν για τον υπολογισμό του bonus αυτού (2.4.14)

Για τις συμβάσεις των εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου που θα προκύψουν στο μέλλον, θα υπάρξει σχετική συμμόρφωση. Σήμερα δεν υφίστανται συμβάσεις, ούτε δίδονται bonus, σύμφωνα με την ισχύουσα πολιτική αποδοχών.

Το Διοικητικό Συμβούλιο συλλογικά, καθώς και ο Πρόεδρος, ο Διευθύνων Σύμβουλος και τα λοιπά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου αξιολογούνται ετησίως ως προς την αποτελεσματική εκπλήρωση των καθηκόντων τους. Τουλάχιστον ανά τριετία η αξιολόγηση αυτή διευκολύνεται από εξωτερικό σύμβουλο.

Στη διαδικασία αξιολόγησης προΐσταται ο Πρόεδρος σε συνεργασία με την επιτροπή υποψηφιοτήτων. Το Διοικητικό Συμβούλιο επίσης αξιολογεί την επίδοση του Προέδρου του, διαδικασία στην οποία προΐσταται η επιτροπή υποψηφιοτήτων (3.3.4, 3.3.5)

Η μη εφαρμογή οφείλεται στη φύση της εταιρείας, δεδομένου ότι ο Μέτοχος πλειοψηφίας είναι το Ελληνικό Δημόσιο, το οποίο ακολουθεί συγκεκριμένα κριτήρια στελέχωσης.

Η Εταιρεία βρίσκεται σε διαδικασία συμμόρφωσης.

Η επιτροπή υποψηφιοτήτων βάσει βέλτιστων πρακτικών, καθορίζει τις παραμέτρους αξιολόγησης και προΐσταται στα εξής:

- αξιολόγηση του σώματος του Διοικητικού Συμβουλίου,
- ατομικές αξιολογήσεις του Διευθύνοντος Συμβούλου και του Προέδρου,
- πλάνο διαδοχής του Διευθύνοντος Συμβούλου και των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου,
- στοχευμένο προφίλ σύνθεσης του Διοικητικού Συμβουλίου σε σχέση με την στρατηγική και την πολιτική καταλληλότητας της εταιρείας (3.3.8)

Η μη εφαρμογή οφείλεται στη φύση της Εταιρείας, η οποία δεν έχει επιχειρηματική δραστηριότητα.

Το Διοικητικό Συμβούλιο υπό την καθοδήγηση της επιτροπής υποψηφιοτήτων μεριμνά για την ετήσια αξιολόγηση της απόδοσης του Διευθύνοντος Συμβούλου. Τα αποτελέσματα της αξιολόγησης θα πρέπει να επικοινωνούνται στο Διευθύνοντα Σύμβουλο και να λαμβάνονται υπόψη στον προσδιορισμό των μεταβλητών αποδοχών του.

Η εταιρεία διαμορφώνει και εφαρμόζει πρόγραμμα α) εισαγωγικής ενημέρωσης μετά την επιλογή και κατά την έναρξη της θητείας των νέων μελών Διοικητικού Συμβουλίου και β) συνεχούς ενημέρωσης και επιμόρφωσης των μελών σε θέματα που αφορούν στην εταιρεία. Τα αποτελέσματα της αξιολόγησης του Διοικητικού Συμβουλίου γνωστοποιούνται και συζητούνται στο Διοικητικό Συμβούλιο και λαμβάνονται υπόψη στις εργασίες του σχετικά με τη σύνθεση, το πλάνο της ένταξης νέων μελών, την ανάπτυξη προγραμμάτων και άλλα συναφή θέματα του Διοικητικού Συμβουλίου. Σε συνέχεια της αξιολόγησης, το Διοικητικό Συμβούλιο λαμβάνει μέτρα για την αντιμετώπιση των διαπιστωμένων αδυναμιών (3.3.12, 3.3.13, 3.3.15)

Η μη εφαρμογή οφείλεται στη φύση της Εταιρείας, η οποία δεν έχει επιχειρηματική δραστηριότητα.



03



ΑΔΜΗΕ Α.Ε.

- 3.1 Αντικείμενο
- 3.2 Αξίες και Όραμα
- 3.3 Διασυνδεδεμένο Σύστημα
Μεταφοράς Ηλεκτρικής
Ενέργειας
- 3.4 Σημαντικές Εξελίξεις 2022

ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ

Βάσει των διατάξεων του Νόμου 4001/2011, ο ΑΔΜΗΕ ανέλαβε τον ρόλο του Διαχειριστή του Εθνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΕΣΜΗΕ) και, συγκεκριμένα, τα καθήκοντα λειτουργίας, συντήρησης και ανάπτυξης του ΕΣΜΗΕ, ενσωματώνοντας τα αντίστοιχα καθήκοντα και λειτουργίες που αποτελούσαν αρμοδιότητα: α) του Διαχειριστή του Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΔΕΣΜΗΕ) ως Διαχειριστή του Συστήματος και β) της Γενικής Διεύθυνσης Μεταφοράς της ΔΕΗ ως Κυρίου του Συστήματος.

Ως εκ τούτου, ο ΑΔΜΗΕ οργανώθηκε σε μια διακριτή εταιρεία στην οποία ενσωματώθηκαν οι αντίστοιχοι Κλάδοι Μεταφοράς της ΔΕΗ και του ΔΕΣΜΗΕ. Στη νέα εταιρεία μεταφέρθηκαν όλες οι σχετικές οργανωτικές λειτουργίες, το προσωπικό και τα πάγια στοιχεία του ΕΣΜΗΕ. Βάσει του Νόμου 4001/2011, ο ΑΔΜΗΕ κατέστη καθολικός διάδοχος της ΔΕΗ και του ΔΕΣΜΗΕ ως προς το σύνολο των δικαιωμάτων και υποχρεώσεων που σχετίζονται με τους παραπάνω Κλάδους Μεταφοράς.

Ειδικότερα, σκοπός του ΑΔΜΗΕ είναι η λειτουργία, εκμετάλλευση, συντήρηση και ανάπτυξη του ΕΣΜΗΕ, ώστε να διασφαλίζεται ο εφοδιασμός της χώρας με ηλεκτρική ενέργεια, με τρόπο επαρκή, ασφαλή, αποδοτικό και αξιόπιστο.

Στο πλαίσιο του ανωτέρω σκοπού, ο ΑΔΜΗΕ εκτελεί τα καθήκοντά του και λειτουργεί σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων των κεφαλαίων Α΄ έως Γ΄ του Τέταρτου Μέρους του Νόμου 4001/2011, καθώς και των πράξεων που εκδίδονται κατ' εξουσιοδότησή του και, ιδίως, του Κώδικα Διαχείρισης ΕΣΜΗΕ και της άδειας διαχείρισης του ΕΣΜΗΕ που του χορηγείται.

Ο ΑΔΜΗΕ ως Διαχειριστής του ΕΣΜΗΕ εκτελεί όλα τα καθήκοντα που ορίζονται στον νόμο, ιδίως το άρθρο 94 του Νόμου 4001/2011, καθώς και τις επιπλέον αρμοδιότητες που του ανατέθηκαν με το άρθρο 12 του Νόμου 4425/2016.

Τα καθήκοντα αυτά είναι:

1. Η διασφάλιση ότι η μακροχρόνια ικανότητα του Συστήματος να ανταποκρίνεται σε εύλογες ανάγκες για μεταφορά ηλεκτρικής ενέργειας, υπό οικονομικά βιώσιμες συνθήκες, λαμβάνοντας πάντα υπόψη την προστασία του περιβάλλοντος.
2. Η παροχή πρόσβασης στο Σύστημα στους κατόχους άδειας παραγωγής, προμήθειας ή εμπορίας ηλεκτρικής ενέργειας, σε όσους έχουν νόμιμα εξαιρεθεί από την υποχρέωση κατοχής τέτοιων αδειών και στους Επιλεγέντες Πελάτες.
3. Η παροχή της δυνατότητας σύνδεσης του Ελληνικού Δικτύου Διανομής Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΕΔΔΗΕ) με το ΕΣΜΗΕ, σύμφωνα με όσα καθορίζονται στον Κώδικα Διαχείρισης του ΕΣΜΗΕ.
4. Η διαχείριση των ροών της ηλεκτρικής ενέργειας στο Σύστημα, συνεκτιμώντας τις ανταλλαγές με άλλα διασυνδεδεμένα συστήματα μεταφοράς.
5. Η μέριμνα για την ασφαλή, αξιόπιστη και αποδοτική λειτουργία του Συστήματος. Ο ΑΔΜΗΕ διασφαλίζει,

μεταξύ άλλων, τη διαθεσιμότητα των αναγκαίων επικουρικών υπηρεσιών, συμπεριλαμβανομένων των υπηρεσιών που παρέχονται μέσω διαχείρισης της ζήτησης, στον βαθμό που η διαθεσιμότητά τους δεν εξαρτάται από άλλο διασυνδεδεμένο Σύστημα μεταφοράς.

6. Η κατάρτιση του προγράμματος κατανομής των μονάδων παραγωγής που συνδέονται με το Σύστημα, ο προσδιορισμός της χρήσης των διασυνδέσεων με άλλα συστήματα μεταφοράς και η κατανομή, σε πραγματικό χρόνο, του φορτίου ηλεκτρικής ενέργειας στις διαθέσιμες εγκαταστάσεις παραγωγής.
7. Η παροχή στους Διαχειριστές άλλων συστημάτων μεταφοράς και δικτύων διανομής ηλεκτρικής ενέργειας, με τα οποία συνδέεται το Σύστημα, επαρκών πληροφοριών για την ασφαλή και αποδοτική λειτουργία, τη συντονισμένη ανάπτυξη και τη διαλειτουργικότητα του Συστήματος με τα παραπάνω συστήματα και δίκτυα.
8. Η παροχή στους χρήστες του Συστήματος κάθε αναγκαίας πληροφορίας για την εξασφάλιση της αποτελεσματικής πρόσβασής τους σε αυτό.
9. Η παροχή των πάσης φύσεως υπηρεσιών που εφαρμόζοντας διαφανή, αντικειμενικά και αμερόληπτα κριτήρια, ώστε να αποτρέπεται κάθε διάκριση μεταξύ των χρηστών ή των κατηγοριών χρηστών του Συστήματος και, ιδίως, κάθε διάκριση υπέρ των συνδεδεμένων με αυτόν επιχειρήσεων.
10. Η είσπραξη των τελών πρόσβασης στο Σύστημα και η διευθέτηση των χρεοπιστώσεων που του αναλογούν στο πλαίσιο του μηχανισμού αντιστάθμισης μεταξύ διαχειριστών συστημάτων μεταφοράς, σύμφωνα με το άρθρο 13 του Κανονισμού (ΕΚ) 714/2009.
11. Η χορήγηση και η διαχείριση της πρόσβασης τρίτων στο Σύστημα, αλλά και η παροχή ειδικά αιτιολογημένων επεξηγήσεων σε περίπτωση άρνησης πρόσβασης.
12. Η συμμετοχή σε ενώσεις, οργανώσεις ή εταιρείες, οι οποίες έχουν σκοπό την επεξεργασία και τη διαμόρφωση κανόνων κοινής δράσης που συντείνουν, στο πλαίσιο της κοινοτικής νομοθεσίας, στη δημιουργία ενιαίας εσωτερικής αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας και, ειδικότερα, στον καταμερισμό και την εκχώρηση δικαιωμάτων μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας μέσω των αντίστοιχων διασυνδέσεων, καθώς και στη διαχείριση των δικαιωμάτων αυτών για λογαριασμό των ως άνω διαχειριστών και ιδίως στο Ευρωπαϊκό Δίκτυο Διαχειριστών Συστημάτων Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (European Network of Transmission System Operators for Electricity, ENTSO-E).
13. Η εκπόνηση σε ετήσια βάση, κατόπιν διαβούλευσης με όλους τους υφιστάμενους και μελλοντικούς χρήστες του ΕΣΜΗΕ, Δεκαετούς Προγράμματος Ανάπτυξης του ΕΣΜΗΕ.
14. Η τήρηση των αναγκαίων διαχειριστικών λογιστικών λογαριασμών για την είσπραξη των εσόδων από

τη διαχείριση συμφόρησης των διασυνδέσεων, ή άλλων χρεώσεων που προκύπτουν από τη λειτουργία και τη διαχείριση του ΕΣΜΗΕ.

15. Η δημοσίευση στην ιστοσελίδα του καταλόγου όλων των εγκεκριμένων από τη ΡΑΕ τιμολογίων με τα οποία χρεώνει τους χρήστες του Συστήματος.
16. Ο υπολογισμός της Οριακής Τιμής Αποκλίσεων.
17. Η εκκαθάριση των Αποκλίσεων Παραγωγής - Ζήτησης και η διευθέτηση των χρηματικών συναλλαγών στο πλαίσιο της διευθέτησης των Αποκλίσεων Παραγωγής - Ζήτησης σε συνεργασία με τον Διαχειριστή Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας & Εγγυήσεων Προέλευσης (ΔΑΠΕΕΠ) και τον Διαχειριστή του Ελληνικού Δικτύου Διανομής Ενέργειας (ΕΔΔΗΕ).
18. Η σύναψη, κατόπιν διαγωνισμού, συμβάσεων αγοραπωλησίας ηλεκτρικής ενέργειας, περιλαμβανομένων

νομένων συμβάσεων διαχείρισης της ζήτησης, μόνον εφόσον αυτό απαιτείται για την παροχή των επικουρικών υπηρεσιών και για τις ανάγκες εξισορρόπησης των αποκλίσεων παραγωγής - ζήτησης κατά τη λειτουργία του συστήματος σε πραγματικό χρόνο και στο πλαίσιο των ρυθμίσεων του Κώδικα Διαχείρισης του Συστήματος.

19. Η συνεργασία με τον ΔΑΠΕΕΠ, σύμφωνα με τις διατάξεις του Κώδικα Συναλλαγών και του Κώδικα Διαχείρισης του Συστήματος.
20. Η προσφορά συμβουλευτικών υπηρεσιών τεχνικής φύσεως σε θέματα της αρμοδιότητάς του σε διαχειριστές ή κυρίους συστημάτων μεταφοράς έναντι αμοιβής. Επίσης, η συμμετοχή σε ερευνητικά προγράμματα, καθώς και σε προγράμματα χρηματοδοτούμενα από την ΕΕ, εφόσον δεν παρακωλύεται η άρτια εκτέλεση των καθηκόντων του.



ΑΞΙΕΣ ΚΑΙ ΟΡΑΜΑ

Όραμα της ΑΔΜΗΕ Α.Ε. είναι να καταστεί ένας από τους πιο αποτελεσματικούς διαχειριστές μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας στην Ευρώπη, παρέχοντας προστιθέμενη αξία σε όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη στα πλαίσια της αειφόρου ανάπτυξης, σεβόμενοι τον άνθρωπο παράλληλα με το περιβάλλον, προς όφελος των Χρηστών του Συστήματος και της κοινωνίας στο σύνολο της.



..... ΔΙΑΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΟ ΣΥΣΤΗΜΑ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ



13.404 χλμ.

Συνολικό μήκος γραμμών



1.147 χλμ.

Υποβρύχιες γραμμές



23

ΚΥΤ



11.850 χλμ.

Εναέριες γραμμές



407

Υπόγειες γραμμές



378

Υποσταθμοί

Το Εθνικό Διασυνδεδεμένο Σύστημα Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΕΣΜΗΕ), διαχειριστής του οποίου είναι ο ΑΔΜΗΕ, αποτελείται από Γραμμές Μεταφοράς 400kV και 150kV, Κέντρα Υπερυψηλής Τάσης (ΚΥΤ) και Υποσταθμούς 150kV-20kV. Οι Γραμμές Μεταφοράς έχουν συνολικό μήκος 13.404 χλμ., εκ των οποίων 11.850 χλμ. είναι εναέριες, 1.147 χλμ. υποβρύχιες και 407 χλμ. υπόγειες. Οι υπόγειες Γραμμές Μεταφοράς είναι εγκατεστημένες, κυρίως, περιμετρικά και εντός των μεγάλων αστικών κέντρων της Αθήνας και της Θεσσαλονίκης. Το Σύστημα Μεταφοράς, επιπλέον, περιλαμβάνει 23 ΚΥΤ (400/150/30kV) και 378 υποσταθμούς 150kV- 20kV (ανύψωσης, υποβιβασμού-ζεύξης και σύνδεσης).

3.3.1 ΤΟΠΙΚΕΣ ΔΙΑΣΥΝΔΕΣΕΙΣ

Οι τρεις εναέριες γραμμές διπλού κυκλώματος 400kV αποτελούν τη σπονδυλική στήλη του Εθνικού Διασυνδεδεμένου Συστήματος Μεταφοράς. Μεταφέρουν ηλεκτρική ενέργεια κυρίως από τους σταθμούς παραγωγής της Δυτικής Μακεδονίας και θεωρούνται ύψιστης σημασίας για ολόκληρη την Ελλάδα. Σε αυτή την περιοχή παράγεται περίπου το 50% της ηλεκτρικής ενέργειας της χώρας, το οποίο με τη σειρά του μεταφέρεται στα κύρια κέντρα κατανάλωσης στην Κεντρική και Νότια Ελλάδα, όπου καταναλώνεται περίπου το 65% της ηλεκτρικής ενέργειας.

3.3.2 ΔΙΕΘΝΕΙΣ ΔΙΑΣΥΝΔΕΣΕΙΣ

Το Ελληνικό Διασυνδεδεμένο Σύστημα Μεταφοράς συνδέεται με τα Συστήματα Μεταφοράς της Αλβανίας, της Βουλγαρίας, της Βόρειας Μακεδονίας, της Ιταλίας (Συνεχές Ρεύμα 400kV) και της Τουρκίας. Οι παραπάνω διασυνδέσεις συμβάλλουν σημαντικά στην ασφάλεια λειτουργίας του Συστήματος Μεταφοράς και στην ανάπτυξη των εμπορικών ανταλλαγών ηλεκτρικής ενέργειας με τις χώρες αυτές και την ευρύτερη περιοχή της Ν.Α. Ευρώπης.



ΑΔΜΗΕ Α.Ε. 2022 • ΒΑΣΙΚΑ ΜΕΓΕΘΗ ΟΜΙΛΟΥ

(Σε εκατομμύρια Ευρώ εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά)

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ	2022	2021
Μη Κυκλοφορούν Ενεργητικό	3.019,4	2.799,8
Κυκλοφορούν Ενεργητικό	526,2	513,9
Εκ των οποίων Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	198,6	203,4
Σύνολο Ενεργητικού	3.545,6	3.313,6
Ίδια κεφάλαια	1.429,5	1.404,7
Δανεισμός	775,4	664,0
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	1.679,2	1.549,3
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	436,9	359,7
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων και Παθητικού	3.545,6	3.313,6

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΗΣ	2022	2021
Έσοδο Ενοικίου Συστήματος Μεταφοράς	272,0	270,4
Συνολικά έσοδα	286,0	285,0
Σύνολο προβλέψεων	-8,2	-2,6
Κέρδη προ φόρων χρηματ/κών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων	195,2	190,0
Ως % των εσόδων	64,9%	66,9%
Κέρδη προ φόρων και χρηματ/κών αποτελεσμάτων	89,2	88,5
Καθαρά κέρδη	58,2	69,4

ΤΑΜΕΙΑΚΕΣ ΡΟΕΣ	2022	2021
Λειτουργικό κέρδος προ μεταβολών κεφαλαίου κίνησης	188,8	188,9
Καθαρές ταμειακές εκροές από λειτουργικές δραστηριότητες	218,0	176,8
Καθαρές ταμειακές εκροές από επενδυτικές δραστηριότητες	-278,0	-277,2
Καθαρές ταμειακές εισροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες	55,3	55,3
Καθαρή αύξηση/ (μείωση) χρηματικών διαθεσίμων	-4,8	-45,1

3.3.3 ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΤΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ

Τα σημαντικότερα έργα της ΑΔΜΗΕ Α.Ε. που ολοκληρώθηκαν εντός 2022 είναι:

Διασύνδεση Κυκλάδων

Το έργο της διασύνδεσης των Κυκλάδων έχει χαρακτηριστεί ως έργο «γενικότερης σημασίας για την οικονομία της χώρας». Το έργο αποσκοπεί αφενός στην αύξηση της αξιοπιστίας τροφοδότησης των διασυνδεομένων Νήσων και αφετέρου στη μείωση του κόστους παραγωγής (υποκατάσταση πετρελαίου με άλλες πηγές ενέργειας, σε συνάρτηση με την εξέλιξη του ενεργειακού μείγματος ηλεκτροπαραγωγής στην Ηπειρωτική Χώρα). Ο σχεδιασμός του έργου διαμορφώθηκε με γνώμονα την ελαχιστοποίηση της περιβαλλοντικής όχλησης επί των Νήσων. Σε αυτή την κατεύθυνση, οι νέοι υποσταθμοί επί των Νήσων έχουν χωροθετηθεί πλησίον του αιγιαλού ώστε να αποφευχθεί η κατασκευή εναέριων γραμμών μεταφοράς επί των Νήσων, ενώ η διασύνδεση των Νήσων μεταξύ τους και με το Ηπειρωτικό Σύστημα προβλέπεται να γίνει μέσω υποβρυχίων καλωδιακών συνδέσεων. Σύμφωνα με τα προαναφερθέντα, η ΑΔΜΗΕ Α.Ε. υλοποιεί το έργο σε φάσεις:



Α' Φάση

Η υλοποίηση της Α' Φάσης, προϋπολογισμού Ευρώ 264,3 εκ. που περιλαμβάνει τη σύνδεση της Σύρου με το Λαύριο, καθώς και με τις Νήσους της Πάρου, της Μυκόνου και της Τήνου ολοκληρώθηκε το 2018. Το έργο συγχρηματοδοτήθηκε από το Ευρωπαϊκό Ταμείο Περιφερειακής Ανάπτυξης και από το ΕΣΠΑ 2007-2013 και 2014-2020.

Β' Φάση

Η Β' Φάση της διασύνδεσης των Κυκλάδων προϋπολογισμού Ευρώ 47,3 εκ. που περιλαμβάνει τη σύνδεση της Νάξου με την Πάρο και τη Μύκονο ολοκληρώθηκε το 2020. Το έργο συγχρηματοδοτήθηκε από το Ευρωπαϊκό Ταμείο Περιφερειακής Ανάπτυξης και από το ΕΣΠΑ 2014-2020.

Γ' Φάση

Η Γ' Φάση της διασύνδεσης των Κυκλάδων ολοκληρώθηκε το 2021. Περιλαμβάνει την πόντιση και του δεύτερου καλωδίου Λαυρίου - Σύρου, καθώς και τα απαιτούμενα έργα σύνδεσης (αυτεπαγωγές και πύλες) στο Λαύριο και στη Σύρο. Το έργο, προϋπολογισμού Ευρώ 122,3 εκ., συγχρηματοδοτείται από την Ευρωπαϊκή Ένωση και το ΕΣΠΑ 2014-2020.

Δ' Φάση

Το 2021 ξεκίνησε η υλοποίηση της τέταρτης και τελευταίας φάσης διασύνδεσης των Κυκλάδων, ύψους Ευρώ 524 εκ., η οποία περιλαμβάνει τη διασύνδεση των νησιών της Θήρας, Μήλου, Φολεγάνδρου και Σερύφου με το ηπειρωτικό Σύστημα Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΕΣΜΗΕ).

Οι συμβάσεις προμήθειας και εγκατάστασης για την καλωδιακή γραμμή Νάξου-Θήρας και τον Υποσταθμό και SVC Θήρας έχουν υπογραφεί και τα έργα βρίσκονται υπό κατασκευή. Αναμένεται να ολοκληρωθούν εντός του 2023. Επίσης, το 1ο τρίμηνο του 2023 υπεγράφησαν οι συμβάσεις προμήθειας και εγκατάστασης για τις καλωδιακές γραμμές Λαυρίου-Σερύφου, Σερύφου-Μήλου, Μήλου-Φολεγάνδρου και Φολεγάνδρου-Θήρας. Οι συμβάσεις προμήθειας και εγκατάστασης για τους Υποσταθμούς Σερύφου, Μήλου και Φολεγάνδρου διακηρύχθηκαν το 2022 και αναμένεται να υπογραφούν το 2023.

Η υποθαλάσσια γραμμή της Θήρας αναμένεται να ηλεκτριστεί το 1ο εξάμηνο του 2024 και τα υπόλοιπα νησιά εκτιμάται ότι θα διασυνδεθούν με το ΕΣΜΗΕ το 2ο εξάμηνο του 2025. Η ολοκλήρωση της διασύνδεσης των Κυκλάδων θα δώσει τη δυνατότητα ανάπτυξης μονάδων ΑΠΕ συνολικής ισχύος 332MW στα νησιά, επιτυγχάνοντας ένα πιο σταθερό, πράσινο και οικονομικό ενεργειακό μείγμα για το νησιωτικό σύμπλεγμα.

Το έργο συγχρηματοδοτείται από το Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας «Ελλάδα 2.0» με τη χρηματοδότηση της Ευρωπαϊκής Ένωσης -NextGenerationEU.

Διασύνδεση της Κρήτης

Το Σύστημα της Κρήτης χαρακτηρίζεται από:

- Πολύ υψηλό μεταβλητό κόστος παραγωγής εξαιτίας της χρήσης πετρελαίου στους τοπικούς Σταθμούς παραγωγής, το οποίο αντανakλάται σε σημαντικότερη επιβάρυνση των καταναλωτών για κάλυψη των Υπηρεσιών Κοινής Ωφέλειας (ΥΚΩ).
- Μεγάλο ετήσιο ρυθμό αύξησης του φορτίου της Νήσου. Σημειώνεται ότι το φορτίο κατά τους θερινούς μήνες καλύπτεται οριακά από τους τοπικούς Σταθμούς.
- Τη μεγάλη δυσκολία έως αδυναμία εξεύρεσης χώρων και εξασφάλιση αδειοδοτήσεων για την ενίσχυση των τοπικών Σταθμών ή την ανάπτυξη νέων.
- Το συνεχώς αυξανόμενο ενδιαφέρον για την αξιοποίηση του πλούσιου τοπικού δυναμικού ΑΠΕ, η διείσδυση των οποίων στο μίγμα ηλεκτροπαραγωγής της Νήσου περιορίζεται εξαιτίας των τεχνικών περιορισμών (κυρίως σημαντικών ζητημάτων ευστάθειας τα οποία είναι δυνατό να δημιουργήσει η υψηλή διείσδυση ΑΠΕ σε ένα αυτόνομο ηλεκτρικό σύστημα όπως αυτό της Κρήτης).
- Χαμηλό επίπεδο αξιοπιστίας τροφοδότησης, ιδιαίτερα σε περιπτώσεις βλαβών στο σύστημα παραγωγής.

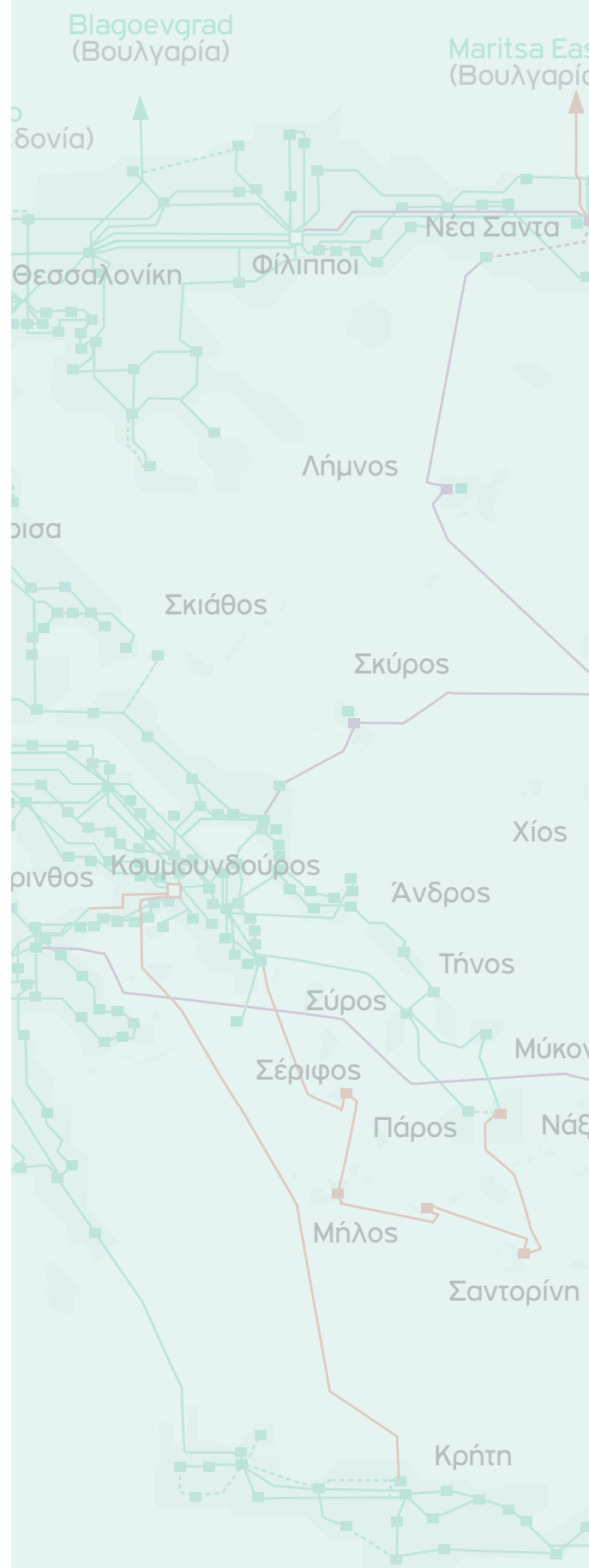
Τα προαναφερθέντα χαρακτηριστικά καθιστούν τη δια-σύνδεση της Κρήτης με το ΕΣΜΗΕ ένα αναγκαίο έργο σε ότι αφορά τη σκοπιμότητα της υλοποίησής του.

Διασύνδεση της Κρήτης με την Πελοπόννησο

Η διασύνδεση Κρήτης-Πελοποννήσου αποτελεί την πρώτη φάση της διασύνδεσης της Κρήτης με το ΕΣΜΗΕ. Η διασύνδεση εναλλασσόμενου ρεύματος Κρήτη - Πελοπόννησος περιλαμβάνει 2 κυκλώματα εναλλασσόμενου ρεύματος 150 kV, ονομαστικής μεταφορικής ικανότητας 200 MVA έκαστο. Από την επισταμένη διερεύνηση η οποία πραγματοποιήθηκε για θέματα λειτουργίας και επάρκειας ισχύος του ηλεκτρικού συστήματος της Κρήτης, προέκυψε ότι η ισχύς, η οποία είναι δυνατό να διακινείται με ασφάλεια μέσω αυτού του συνδέσμου εναλλασσόμενου ρεύματος κυμαίνεται από 150 MW έως και 180 MW, ανάλογα με τις συνθήκες της λειτουργίας.

Εντός του 2020, ολοκληρώθηκαν οι Υποσταθμοί στην Πελοπόννησο και τα Χανιά, οι υπόγειες καλωδιακές γραμμές μεταφοράς στην Κρήτη και την Πελοπόννησο, η μία υποβρύχια καλωδιακή γραμμή και το μεγαλύτερο μέρος των εναερίων γραμμών στην Πελοπόννησο, γεγονός που επέτρεψε την επιτυχή δοκιμαστική ηλέκτριση της διασύνδεσης τον Δεκέμβριο του 2020. Η δεύτερη υποβρύχια καλωδιακή γραμμή, οι τελικές διευθετήσεις των εναερίων γραμμών στην Πελοπόννησο και το STATCOM ολοκληρώθηκαν σταδιακά έως τον Μάιο του 2021, οπότε και η διασύνδεση τέθηκε σε ετοιμότητα για να λειτουργήσει υπό φορτίο. Τον Ιούλιο του 2021 η διασύνδεση τέθηκε σε λειτουργία υπό φορτίο και έκτοτε λειτουργεί ανελλιπώς.

Το έργο, κόστους Ευρώ 374,5 εκ. (συμπεριλαμβανομένων των προκα-ταρκτικών δαπανών) συγχρηματοδοτείται από την Ευρωπαϊκή Ένωση και το ΕΣΠΑ 2014-2020 και δανειοδοτείται από την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων.



Διασύνδεση Κρήτης – Αττικής (Φάση II της Διασύνδεσης της Κρήτης)

Το έργο αυτό πρόκειται για τη φυσική συνέχεια του έργου της μικρής διασύνδεσης Κρήτη – Πελοπόννησος και εξυπηρετεί τους ίδιους σκοπούς με αυτό μέσω της περαιτέρω ενίσχυσης της ασφάλειας εφοδιασμού της νήσου μαζί με την ανάγκη αύξησης της ικανότητας απορρόφησης της παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας από ΑΠΕ.

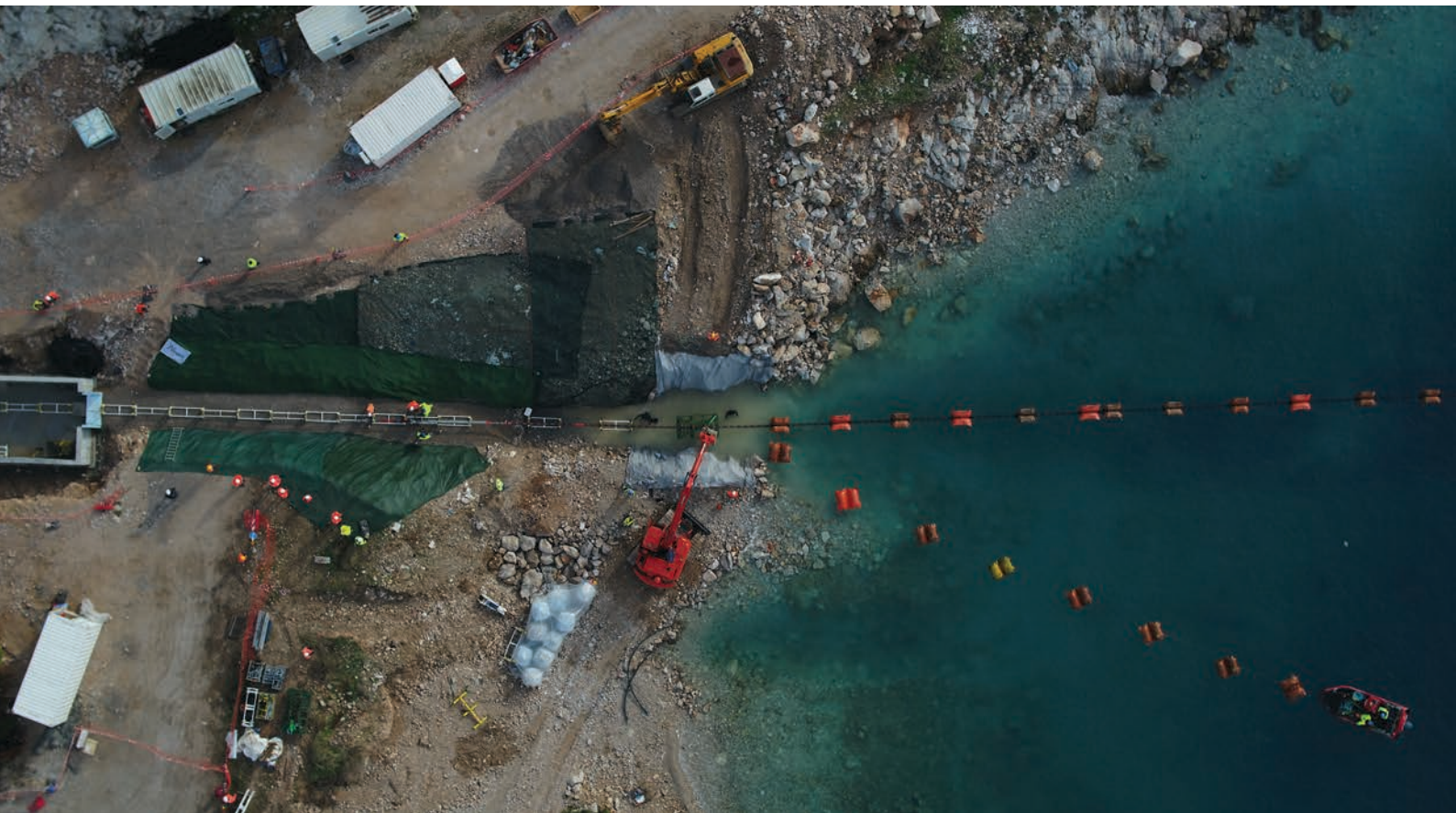
Παράλληλα, αναμένεται περαιτέρω σημαντική μείωση των χρεώσεων Υπηρεσιών Κοινής Ωφέλειας (ΥΚΩ) για όλους τους καταναλωτές του συστήματος στην Ελληνική Επικράτεια.

Το έργο αυτό πραγματοποιείται από την 100% θυγατρική του ΑΔΜΗΕ «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΕΕΣ», που συστάθηκε με βάση τις αποφάσεις ΡΑΕ 816/2018 και 838/2018 ως φορέας υλοποίησης, και που ως μοναδικό σκοπό έχει την κατασκευή και χρηματοδότηση του έργου. Επιπρόσθετα, της έχει ανατεθεί η επιλογή εταιρειών που θα συνάψουν συμβάσεις με τον ΑΔΜΗΕ και θα ασχολούνται με τη συντήρηση του συστήματος για 10 έτη, που υπεύθυνος θα είναι ο ΑΔΜΗΕ. Η ιδιοκτησία, η κυριότητα, η λειτουργία του καλωδίου και οι τεχνικές προδιαγραφές που δόθηκαν για την κατασκευή του καλωδίου στους εργολάβους είναι καθαρά ευθύνη του ΑΔΜΗΕ (ως διαχειριστής και κύριος του ΕΣΜΗΕ). Το πάγιο θα ανήκει στον ΑΔΜΗΕ και παρουσιάζεται στις δικές του χρηματοοικονομικές καταστάσεις. Συνεπώς, καθ' όλη τη διάρκεια υλοποίησης του έργου από την Αριάδνη, αυτό ανήκει στον ΑΔΜΗΕ και αποτυπώνεται αντίστοιχα στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της ΑΔΜΗΕ ΑΕ, ενώ μετά την ηλεκτρισμό του, το έργο ενσωματώνεται στο ΕΣΜΗΕ, την κυριότητα και διαχείριση του οποίου έχει κατ' αποκλειστικότητα η ΑΔΜΗΕ ΑΕ.

Το έργο αυτό αποτελείται από δύο υποέργα: Το πρώτο αφορά στη «Μελέτη, Προμήθεια και Εγκατάσταση καλωδίων

και σταθμών ηλεκτροδίων για την ηλεκτρική διασύνδεση συνεχούς ρεύματος μεταξύ Κρήτης και Αττικής (2 x 500 MW)» και το δεύτερο στη «Μελέτη, Προμήθεια και Εγκατάσταση δυο Σταθμών Μετατροπής και ενός Υποσταθμού για την Ηλεκτρική Διασύνδεση συνεχούς ρεύματος μεταξύ Κρήτης και Αττικής (2 x 500 MW)».

Οι εργασίες μελέτης – κατασκευής από τους αναδόχους βρίσκονται σε πλήρη εξέλιξη. Συγκεκριμένα, όσον αφορά στους Σταθμούς Μετατροπής, έχει ολοκληρωθεί η παραγωγή του μεγαλύτερου μέρους του εξοπλισμού τους ενώ έχουν σχεδόν ολοκληρωθεί οι εργασίες θεμελίωσης των κτιρίων και έχει ξεκινήσει η ανέγερση τους. Αναφορικά με την πρόοδο του καλωδιακού τμήματος, έχει ολοκληρωθεί η παραγωγή όλων των τμημάτων των καλωδίων (υποβρύχιων και υπόγειων). Επίσης, έχει ολοκληρωθεί η πόντιση των δύο πόλων (Ανατολικού και Δυτικού, 2 x 336xκμ) βάσει χρονοδιαγράμματος καθώς και η πόντιση των οπτικών ινών στο σύνολό της. Η προστασία των υποβρυχίων καλωδίων αναμένεται να ολοκληρωθεί το 20 τρίμηνο του 2023. Τέλος, βρίσκεται σε εξέλιξη η κατασκευή του υπόγειου τμήματος της όδευσης από το ΚΥΤ Κουμουνδούρου προς το σημείο προσαυγιάλωσης στην Αττική, όπου έχει ολοκληρωθεί περίπου το 80% της υποδομής καθώς και το 40% της τοποθέτησης καλωδίων. Στην περίπτωση της Κρήτης, οι εργασίες οδοποιίας βρίσκονται σε εξέλιξη και οι εργασίες υποδομής για την εγκατάσταση των καλωδίων αναμένονται να ξεκινήσουν. Παράλληλα, αναφορικά με τη χρηματοδότηση μέσω επιχορήγησης, εντός του 2023 το έργο αναμένεται να ενταχθεί για συγχρηματοδότηση σε επιχειρησιακό πρόγραμμα στο πλαίσιο του ΕΣΠΑ, αντλώντας έτσι σημαντικούς πόρους και μειώνοντας, κατά ένα πολύ μεγάλο βαθμό, το κόστος του έργου μείζονος σημασίας για τον Έλληνα καταναλωτή.



Επέκταση Συστήματος 400 kV προς την Πελοπόννησο

Η διασύνδεση Κρήτης - Πελοποννήσου αποτελεί την πρώτη φάση της διασύνδεσης της Κρήτης με το ΕΣΜΗΕ. Η διασύνδεση εναλλασσόμενου ρεύματος Κρήτη - Πελοπόννησος περιλαμβάνει 2 κυκλώματα εναλλασσόμενου ρεύματος 150 kV, ονομαστικής μεταφορικής ικανότητας 200 MVA έκαστο. Από την επισταμένη διερεύνηση η οποία πραγματοποιήθηκε για θέματα λειτουργίας και επάρκειας ισχύος του ηλεκτρικού συστήματος της Κρήτης, προέκυψε ότι η ισχύς, η οποία είναι δυνατό να διακινείται με ασφάλεια μέσω αυτού του συνδέσμου εναλλασσόμενου ρεύματος κυμαίνεται από 150 MW έως και 180 MW, ανάλογα με τις συνθήκες της λειτουργίας.

Εντός του 2020, ολοκληρώθηκαν οι Υποσταθμοί στην Πελοπόννησο και τα Χανιά, οι υπόγειες καλωδιακές γραμμές μεταφοράς στην Κρήτη και την Πελοπόννησο, η μία υποβρύχια καλωδιακή γραμμή και το μεγαλύτερο μέρος των εναερίων γραμμών στην Πελοπόννησο, γεγονός που επέτρεψε την επιτυχή δοκιμαστική ηλέκτριση της διασύνδεσης τον Δεκέμβριο του 2020. Η δεύτερη υποβρύχια καλωδιακή γραμμή, οι τελικές διευθετήσεις των εναερίων γραμμών στην Πελοπόννησο και το STATCOM ολοκληρώθηκαν σταδιακά έως τον Μάιο του 2021, οπότε και η διασύνδεση τέθηκε σε ετοιμότητα για να λειτουργήσει υπό φορτίο. Τον Ιούλιο του 2021 η διασύνδεση τέθηκε σε λειτουργία υπό φορτίο και έκτοτε λειτουργεί ανελλιπώς.

Το έργο, κόστους Ευρώ 374,5 εκ. (συμπεριλαμβανομένων των προκαταρκτικών δαπανών) συγχρηματοδοτείται από την Ευρωπαϊκή Ένωση και το ΕΣΠΑ 2014-2020 και δανειοδοτείται από την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων.

Δυτικός Διάδρομος (Μεγαλόπολη – Πάτρα – Δυτική Στερεά)

Η κατασκευή νέου κέντρου υψηλής τάσης στη Μεγαλόπολη είναι σημαντική για την περιοχή της Πελοποννήσου. Το κέντρο υψηλής τάσης Μεγαλόπολης, το οποίο τέθηκε πλήρως σε λειτουργία εντός του 2014, ήταν απαραίτητο για τη σύνδεση της νέας μονάδας παραγωγής στη Μεγαλόπολη (μονάδα «Μεγαλόπολη V»), για την αύξηση της διείσδυσης από ΑΠΕ στην Πελοπόννησο και για την υποστήριξη των τάσεων σε ώρες υψηλών φορτίων.

Η διασύνδεση του κέντρου υψηλής τάσης Μεγαλόπολης με τα κυκλώματα 400 kV στην πλευρά του Αντιρρίου πραγματοποιείται με νέα γραμμή μεταφοράς 400 kV διπλού κυκλώματος, αποτελούμενη από εναέρια, υπόγεια και υποβρύχια τμήματα, καθώς και τις αντίστοιχες αυτεπαγωγές αντιστάθμισης.

Τα έργα του Δυτικού Διαδρόμου έχουν ολοκληρωθεί και απομένει ένα μικρό τμήμα της εναέριας γραμμής (2 πυλώνες) λόγω εμπλοκής με γειτονικό μοναστήρι. Για την αποφυγή περεταίρω καθυστέρησης στην ολοκλήρωση του έργου αποφασίστηκε παραλλαγή της όδευσης η οποία αναμένεται να έχει ολοκληρωθεί πλήρως στις αρχές του 2ου τριμήνου του 2023.

Ο συνολικός προϋπολογισμός των έργων ανέρχεται σε Ευρώ 108 εκατ.

Ανατολικός Διάδρομος (Μεγαλόπολη – Κόρινθος – Αττική)

Βασικός κόμβος του Ανατολικού Διαδρόμου είναι το κέντρο υψηλής τάσης Κορίνθου, το οποίο προβλέπεται να συνδεθεί στο Σύστημα 400 kV ως εξής:

- Σε πρώτο στάδιο με το κέντρο υπερυψηλής τάσης Μεγαλόπολης με την κατασκευή μιας νέας εναέριας Γ.Μ. 400 kV διπλού κυκλώματος Μεγαλόπολη – Κόρινθος, οι εργασίες κατασκευής της οποίας ολοκληρώθηκαν στο τέλος του 2022.
- Σε επόμενο στάδιο με το νέο κέντρο υπερυψηλής τάσης Κουμουνδούρου με την κατασκευή μίας νέας εναέριας Γ.Μ. 400 kV διπλού κυκλώματος Κόρινθος - Κουμουνδούρου. Το υπόψη υποέργο συγχρηματοδοτείται από το Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας «Ελλάδα 2.0» με τη χρηματοδότηση της Ευρωπαϊκής Ένωσης-NextGenerationEU και με το ΦΕΚ τ' Δ 494 04-08-2022 χαρακτηρίστηκε ως έργο γενικότερης σημασίας για την οικονομία της χώρας. Στη παρούσα φάση ολοκληρώνεται η διαδικασία υποβολής προσφορών (Μάρτιος 2023), με στόχο την ανάδειξη Αναδόχου και υπογραφή σύμβασης έως το τέλος Αυγούστου 2023. Η ολοκλήρωση του υπόψη υποέργου αναμένεται εντός του 1ου εξαμήνου του 2026.

Ο συνολικός προϋπολογισμός των έργων ανέρχεται σε Ευρώ 105,7 εκατ.

Διασύνδεση Σκιάθου

Για την ενίσχυση της αξιοπιστίας ηλεκτρικής τροφοδότησης των Β. Σποράδων, αναπτύχθηκε νέος Υ/Σ στη Σκιάθο και διασυνδέθηκε με τον υφιστάμενο Υ/Σ Μαντουδίου στην Εύβοια. Η διασύνδεση περιλαμβάνει νέα γραμμή μεταφοράς 150 kV, αποτελούμενη από εναέρια (νέα και αναβαθμιζόμενα), υπόγεια και υποβρύχια τμήματα, καθώς και τα απαιτούμενα έργα ενίσχυσης στον Υ/Σ Μαντουδίου.

Ο νέος Υ/Σ Σκιάθου κλειστού τύπου (με μόνωση αερίου SF6) ηλεκτρίσθηκε μέσω του Υ/Σ Μαντουδίου τον Ιούλιο του 2022.

Ο συνολικός προϋπολογισμός των έργων ανέρχεται σε Ευρώ 56,3 εκατ.

ΚΥΤ Κουμουνδούρου

Εντός του 2021 ξεκίνησε η υλοποίηση του νέου ΚΥΤ Κουμουνδούρου, τεχνολογίας κλειστού τύπου (GIS), που θα αντικαταστήσει το υφιστάμενο ΚΥΤ υπαίθριου τύπου. Η υλοποίηση του νέου ΚΥΤ GIS Κουμουνδούρου θα εξυπηρετήσει τη σύνδεση του Ανατολικού Διαδρόμου 400kV Πελοποννήσου, θα αποτελέσει το σημείο σύνδεσης της διασύνδεσης Αττικής - Κρήτης με το ηπειρωτικό Σύστημα και θα ενισχύσει την αξιοπιστία τροφοδότησης των φορτίων στην (Δυτική κυρίως) Αττική αναμένεται να ολοκληρωθεί σε τρεις (3) φάσεις. Ολοκλήρωση της πρώτης φάσης του έργου αναμένεται εντός του 2023.

Το έργο συγχρηματοδοτείται από το Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας «Ελλάδα 2.0» με τη χρηματοδότηση της Ευρωπαϊκής Ένωσης - NextGenerationEU. Η πλήρης ολοκλήρωση του έργου αναμένεται εντός του 1ου εξαμήνου 2026.

Αναβάθμιση κυκλωμάτων 150KV στον Βρόγχο Ιονίων Νήσων

Το έργο περιλαμβάνει την αναβάθμιση του βρόγχου Λευκάδα - Αργοστόλι, με αντικατάσταση της παλαιάς υποβρύχιας καλωδιακής σύνδεσης Λευκάδας - Κεφαλληνίας με νέο υποβρύχιο καλώδιο E.P. XLPE 150 kV ονομαστικής ικανότητας 200 MVA για την ενίσχυση της σύνδεσης Άκτιο - Λευκάδα - Αργοστόλι. Η ολοκλήρωση της δημοπράτησης της αντικατάστασης των υποβρυχίων καλωδίων Λευκάδας - Κεφαλονιάς και Κεφαλονιάς - Ζακύνθου αναμένεται εντός του 1ου εξαμήνου του 2023.

Επιπλέον, τον Δεκέμβριο του 2022, ξεκίνησε το έργο της αντικατάστασης του υποβρυχίου καλωδίου Κυλλήνη - Ζάκυνθος που αναμένεται να ολοκληρωθεί στις αρχές του 2ου τρίμηνου του 2023.

Η συνολική εκτιμώμενη δαπάνη ανέρχεται στα Ευρώ 85,7 εκατ.

ΒΑ Αιγαίο

Το έργο της διασύνδεσης του Βορειοανατολικού Αιγαίου αφορά τη διασύνδεση με το ΕΣΜΗΕ της ομάδας των Νήσων του Βορειοανατολικού Αιγαίου η οποία περιλαμβάνει τα εξής οκτώ (8) αυτόνομα ηλεκτρικά συστήματα των ΜΔΝ Λήμνου, Άγιου Ευστρατίου, Σκύρου, Λέσβου, Χίου (Ψαρών), Σάμου (Φούρνων - Θύμαινας), Ικαρίας και Αγαθονησίου.

Συνολικά, προβλέπεται η κατασκευή πέντε (5) νέων Υ/Σ 150kV κλειστού τύπου (GIS) για τις ανάγκες τροφοδότησης των φορτίων επί των νησιών Λήμνου, Λέσβου, Σκύρου, Χίου και Σάμου. Επίσης προβλέπεται η κατασκευή 3 Υ/Σ ζεύξης (με στοιχεία αντιστάθμισης) στην περιοχή Θράκης προς Λήμνο, στην περιοχή Εύβοιας προς Σκύρο (στην περίπτωση που δεν υλοποιηθεί η Γ.Μ. 150 kV από το σημείο προσαυγιάλωσης μέχρι το ΚΥΤ Αλιβερίου με υπόγειο καλώδιο) και πλησίον του σημείου προσαυγιάλωσης στη Λέσβο των υποβρυχίων καλωδίων από Σκύρο, Λήμνο και Χίο.

Το έργο θα υλοποιηθεί σε 3 Φάσεις. Η ολοκλήρωση του προβλέπεται εντός του 2029.

Ο συνολικός προϋπολογισμός των έργων ανέρχεται σε Ευρώ 863 εκ. και προγραμματίζεται η συγχρηματοδότησή του από το Ταμείο Απανθρακοποίησης Νήσων.

Τον Ιανουάριο του 2023 υπογράφηκε η σύμβαση για την αναγνωριστική μελέτη βυθού μεταξύ της Εύβοιας και της Σκύρου.



Διεθνείς Διασυνδέσεις

Ο ΑΔΜΗΕ προτεραιοποιεί τα έργα διεθνών διασυνδέσεων, με στόχο την ενίσχυση της περιφερειακής συνεργασίας στον τομέα της Ενέργειας και την εμβάθυνση της ευρωπαϊκής αγοράς ηλεκτρισμού. Στο πλαίσιο αυτό, ο Διαχειριστής:

- i. Κατασκευάζει το εγχώριο τμήμα της δεύτερης διασύνδεσης Ελλάδας-Βουλγαρίας (Νέα Σάντα-Maritsa), η οποία θα υπερ-τριπλασιάσει τη μεταφερόμενη ενέργεια ανάμεσα στις δύο χώρες.
- ii. Εκπονεί μελέτες σκοπιμότητας για τη δεύτερη ενισχυτική διασύνδεση Ελλάδας-Ιταλίας ισχύος έως 1 GW, από κοινού με τον Διαχειριστή της γειτονικής χώρας, Terna.
- iii. Έχει υπογράψει Μνημόνιο Συνεργασίας για την κατασκευή ηλεκτρικής διασύνδεσης μεταξύ Ελλάδας και Αιγύπτου. Ο ΑΔΜΗΕ συνεργάζεται στενά με τον Διαχειριστή της Αιγύπτου (EETC – Egyptian Electricity Transmission Company) και τον φορέα υλοποίησης ELICA SA ενώ προτίθεται να συμμετάσχει στο έργο και σε επενδυτικό επίπεδο.

Παράλληλα, ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ:

- Συμβάλλει στην ωρίμανση και κατασκευή της ηλεκτρικής διασύνδεσης Κύπρου-Κρήτης, με φορέα υλοποίησης τον EuroAsia Interconnector, διασφαλίζοντας με την τεχνογνωσία που διαθέτει την επιχειρησιακή επάρκεια του έργου. Το καλοκαίρι, ο ΑΔΜΗΕ κατέθεσε Δήλωση Προθέσεων (Letter of Intent) στη διοίκηση του EuroAsia Interconnector για συμμετοχή στο μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας με ποσοστό 25%, το οποίο θα επιτρέψει στον Διαχειριστή να εμπλακεί πιο ενεργά στην κατασκευή της διασύνδεσης, εισφέροντας ακόμη περισσότερο σε τεχνογνωσία και γενικότερα σε ό,τι αφορά την υλοποίηση του μεγάλου ενεργειακού έργου.
- Επιταχύνει τις διαδικασίες για τη μελέτη της νέας διασύνδεσης Ελλάδας-Αλβανίας, με τη συγκρότηση ομάδας εργασίας, μαζί με τον Διαχειριστή του Συστήματος Μεταφοράς της Αλβανίας.
- Ωριμάζει τα σχέδια για την αναβάθμιση της διασύνδεσης Ελλάδας-Τουρκίας, η οποία θα ενισχύσει τη διασύνδεση του Ευρωπαϊκού με το Τουρκικό Σύστημα Μεταφοράς.
- Προωθεί την αναβάθμιση της υφιστάμενης διασύνδεσης με τη Βόρεια Μακεδονία.

Σε επίπεδο ωρίμανσης της ευρωπαϊκής αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας, τον Νοέμβριο του 2022 πραγματοποιήθηκε η σύζευξη της ελληνικής Ενδομερήςιας Αγοράς με την πανευρωπαϊκή αγορά συνεχούς διαπραγμάτευσης (Single Intraday Coupling - SIDC), στο σύνορο της Ιταλίας αλλά και της Βουλγαρίας.

Νέα Διεθνής διασύνδεση με την Βουλγαρία

Η δεύτερη ηλεκτρική διασύνδεση μεταξύ Ελλάδας και Βουλγαρίας αποτελείται από μια νέα εναέρια γραμμή μεταφοράς 400 kV που συνδέει τη Νέα Σάντα ΕΗV S/S (Ελλάδα) με την Maritsa East S/S (Βουλγαρία). Η μεταφορική ικανότητα της διασύνδεσης θα είναι 2.000MVA και το συνολικό μήκος της θα είναι περίπου 151km, εκ των οποίων τα 30km βρίσκονται στην ελληνική επικράτεια. Το έργο έχει συμπεριληφθεί από την ΕΕ στον κατάλογο Έργων Κοινού Ενδιαφέροντος (PCIs) και έχει επίσης συμπεριληφθεί στο Δεκαετές Σχέδιο Ανάπτυξης Δικτύου του ENTSO-E. Για τις εργασίες στην ελληνική επικράτεια, προϋπολογισμού Ευρώ 11,3 εκ., χρησιμοποιήθηκαν τα ακόλουθα χρηματοδοτικά εργαλεία: ίδια κεφάλαια, καθαρός δανεισμός και χρήση εισοδήματος συμφόρησης (UCI). Επιπλέον, τόσο ο ΑΔΜΗΕ όσο και ο ΕSO-EAD χρησιμοποίησαν το Connecting Europe Facility (CEF) για τις μελέτες του έργου.

Η ολοκλήρωση της νέας διασύνδεσης αναμένεται να αυξήσει την Καθαρή Μεταφορική Ικανότητα (NTC) στα 1.400 MW από την Ελλάδα προς τη Βουλγαρία και στα 1.700 MW από τη Βουλγαρία προς την Ελλάδα. Το έργο θα συμβάλει στην ασφαλή μεταφορά των επικρατουσών ροών ισχύος στην κατεύθυνση Βορρά-Νότου της ΒΑ Ευρώπης, θα ενισχύσει την ασφάλεια του εφοδιασμού και θα αυξήσει την περαιτέρω εγκατάσταση μονάδων ΑΠΕ στο βόρειο τμήμα της Ελλάδας και στο νότιο τμήμα της Βουλγαρίας. Ταυτόχρονα, θα ενισχύσει το ευρωπαϊκό σύστημα μεταφοράς στα ανατολικά σύνορα, μια περιοχή όπου το σύστημα 400 kV είναι αραιό και η σύνδεση με το σύστημα μεγάλης κλίμακας της Τουρκίας είναι σχετικά αδύναμη (1 διασύνδεση με την Ελλάδα και 2 με τη Βουλγαρία), συμβάλλοντας στην ενοποίηση των αγορών ηλεκτρικής ενέργειας της Ευρώπης και της Τουρκίας. Πιο συγκεκριμένα, το έργο συμβάλλει στην ολοκλήρωση της εσωτερικής αγοράς ενέργειας της ΕΕ, έχει ισχυρή διασυνοριακή διάσταση που θα βελτιώσει τη διασύνδεση της ευρωπαϊκής ηλεκτρικής ενέργειας και συμβάλλει στους στόχους του Fit for 55.

Η κατασκευή της εναέριας διασυνδετικής Γ.Μ. 400kV μεταξύ του ΚΥΤ Ν. Σάντας και του Υ/Σ Maritsa ξεκίνησε τον Ιούνιο του 2022 και αναμένεται να ολοκληρωθεί το 1ο εξάμηνο του 2023.

3.3.4 ΔΕΚΑΕΤΕΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

Η ανάπτυξη του Ελληνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΕΣΜΗΕ) αποτελεί ένα από τα βασικά καθήκοντα του ΑΔΜΗΕ στο πλαίσιο του ρόλου του ως Διαχειριστή του ΕΣΜΗΕ.

Η ανάπτυξη του Συστήματος περιλαμβάνει τον σχεδιασμό και την υλοποίηση σημαντικών επενδύσεων ώστε να διασφαλίζεται αφενός μεν ο εφοδιασμός της χώρας με ηλεκτρική ενέργεια με τρόπο επαρκή, ασφαλή, αποδοτικό και αξιόπιστο, αφετέρου δε η μακροχρόνια ικανότητα του Συστήματος να ανταποκρίνεται στις ανάγκες για τη μεταφορά της ηλεκτρικής ενέργειας, υπό οικονομικά βιώσιμες συνθήκες, προς όφελος της κοινωνίας και του περιβάλλοντος.

Βασικό όχημα σχεδιασμού και προγραμματισμού των επενδύσεων αυτών αποτελεί το Δεκαετές Πρόγραμμα Ανάπτυξης (ΔΠΑ). Σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο Νόμο 4001/2011 και στον Κώδικα Διαχείρισης Συστήματος, ο ΑΔΜΗΕ εκπονεί και δημοσιεύει το Δεκαετές Πρόγραμμα Ανάπτυξης του Συστήματος Μεταφοράς της Χώρας, το οποίο εκδίδεται κάθε έτος, έχοντας κυλιόμενο χαρακτήρα. Το Δεκαετές Πρόγραμμα Ανάπτυξης περιλαμβάνει τα έργα ανάπτυξης του Συστήματος για την εκάστοτε περίοδο αναφοράς του, συμπεριλαμβανομένων και των απαραίτητων υποδομών για τη διείσδυση των ΑΠΕ, καθώς επίσης τα χρονοδιαγράμματα και τις εκτιμώμενες χρηματικές ροές για την υλοποίησή τους.

2022-2031

Το σχέδιο του ΔΠΑ 2022-2031 υποβλήθηκε για έγκριση στην ΡΑΕ την 15η Απριλίου 2021 και τέθηκε σε δημόσια διαβούλευση από την Αρχή έως τις 4 Μαρτίου 2022. Στη συνέχεια, η ΡΑΕ, με την απόφασή της 287/24.3.2022 (ΦΕΚ Β' 4789/12.09.2022) ενέκρινε το ΔΠΑ 2022-2031.

2023-2032

Εντός του Δεκεμβρίου 2021 ολοκληρώθηκε η κατάρτιση του Προκαταρκτικού Σχεδίου ΔΠΑ 2023-2032 και τέθηκε σε δημόσια διαβούλευση από τον ΑΔΜΗΕ έως τις 11 Φεβρουαρίου 2022. Κατόπιν, το τελικό Σχέδιο υποβλήθηκε στη ΡΑΕ για έγκριση την 28η Απριλίου 2022 και τέθηκε σε δημόσια διαβούλευση από την Αρχή από τις 2 Σεπτεμβρίου έως τις 3 Οκτωβρίου 2022. Στις 8 Νοεμβρίου 2022, η ΡΑΕ ζήτησε την υποβολή επικαιροποιημένου ΔΠΑ 2023-2032. Ακολούθως, ο ΑΔΜΗΕ υπέβαλε τα ζητούμενα στοιχεία επικαιροποίησης του ΔΠΑ στις 6 Φεβρουαρίου 2023.

2024-2033

Εντός του Δεκεμβρίου 2022 ολοκληρώθηκε η κατάρτιση του Προκαταρκτικού Σχεδίου ΔΠΑ 2024-2033 και τέθηκε σε δημόσια διαβούλευση από τον ΑΔΜΗΕ έως τις 14 Μαρτίου 2023.

3.3.5 ΚΑΘΟΡΙΣΜΟΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΟΥ ΜΕΙΓΜΑΤΟΣ

Απαραίτητη προϋπόθεση για τη μεταφορά της ηλεκτρικής ενέργειας από τους παραγωγούς στους καταναλωτές είναι η αρμονική συνεργασία δικτύων ισχύος διαφορετικών επιπέδων τάσης.

Αυτό επιτυγχάνεται μέσω της χρήσης των κατάλληλων εργαλείων ελέγχου και διαχείρισης του δικτύου, όπως και των μηχανισμών αγοράς που έχουν ρυθμιστική επίδραση στο Σύστημα. Η λειτουργία και ο έλεγχος του Συστήματος υλοποιείται σύμφωνα με λύσεις που εξάγονται από την αγορά ηλεκτρικής ενέργειας και βασίζονται σε τεχνοοικονομικές προσφορές και στη συνέχεια υλοποιούνται σε πραγματικό χρόνο κυρίως από το Εθνικό Κέντρο Ελέγχου Ενέργειας καθώς και από τα τρία Περιφερειακά Κέντρα Ελέγχου Ενέργειας.

Οι κύριοι παράγοντες που επιδρούν στη διαμόρφωση της ζήτησης ηλεκτρικής ενέργειας στη χώρα σε μεσομακροπρόθεσμη βάση συνοψίζονται παρακάτω:

- Οι οικονομικές συνθήκες της χώρας, με βασικό δείκτη μέτρησης το ΑΕΠ.
- Οι αλλαγές στις καταναλωτικές συνήθειες (κλιματισμός, χρήση ηλεκτρισμού στις μεταφορές, χρήση υπολογιστών, χρήση λαμπτήρων LED κλπ.) λόγω βελτίωσης του βιοτικού επιπέδου, αλλά και η βελτίωση των συνθηκών διαβίωσης συγκεκριμένων πληθυσμιακών ομάδων (π.χ. οικονομικοί μετανάστες).
- Η γενικότερη κατάσταση του ενεργειακού τομέα και της αγοράς ηλεκτρισμού.
- Ειδικές συνθήκες (π.χ. ανάπτυξη και εφαρμογή χρηματοδοτικών μηχανισμών).
- Η πληθυσμιακή εξέλιξη.
- Η εφαρμογή πολιτικών διακυβέρνησης, όπως εξοικονόμησης ενέργειας, ενεργειακής αναβάθμισης κτιρίων, κ.λπ.

Οι διαδικασίες του Σχεδιασμού Λειτουργίας (Operational Planning) αποσκοπούν στον σχεδιασμό της ασφαλούς λειτουργίας του ΕΣΜΗΕ. Βασικές διαδικασίες του αφορούν στον σχεδιασμό απομονώσεων των διασυνδέσεων και βασικών στοιχείων του ΕΣΜΗΕ καθώς και των Μονάδων Παραγωγής, ώστε να διασφαλίζεται ο αδιάλειπτος εφοδιασμός της χώρας με ηλεκτρική ενέργεια αλλά και η αξιόπιστη λειτουργία του ΕΣΜΗΕ.

Παράλληλα, η ανάλυση επάρκειας ισχύος και εφεδρειών της περιοχής ελέγχου, καθώς και η δημιουργία του Individual Grid Model στο οποίο αποτυπώνεται η υφιστάμενη τοπολογία του δικτύου, με τις προβλέψεις παραγωγής, φορτίου, και ροών στις διασυνδέσεις, είναι βασικοί πυλώνες της εκτίμησης της ασφάλειας λειτουργίας του ΕΣΜΗΕ (Operational Security Analysis).

Το σύνολο παραγωγής και ισοζυγίου εισαγωγών-εξαγωγών που διακινήθηκε το 2022 σύμφωνα με τα στοιχεία που αναφέρονται στο Μηνιαίο Δελτίο Ενέργειας (Δεκέμβριος 2022), ανέρχεται στις 50.688 GWh, από τις οποίες οι 27.029 GWh διακινήθηκαν μέσω του Συστήματος Μεταφοράς.

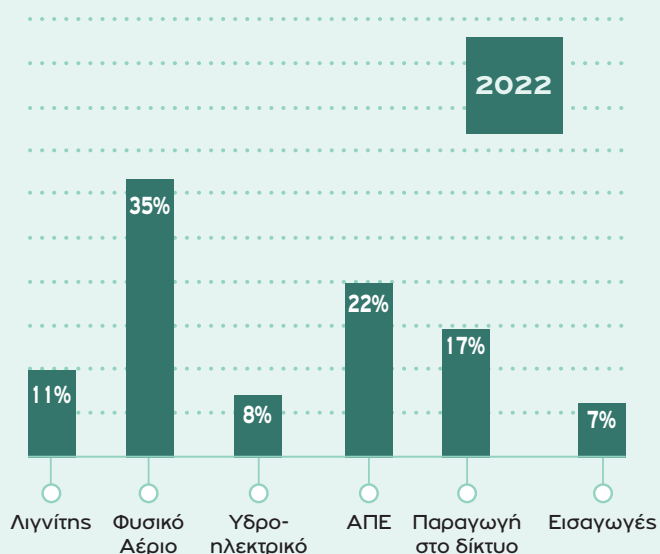
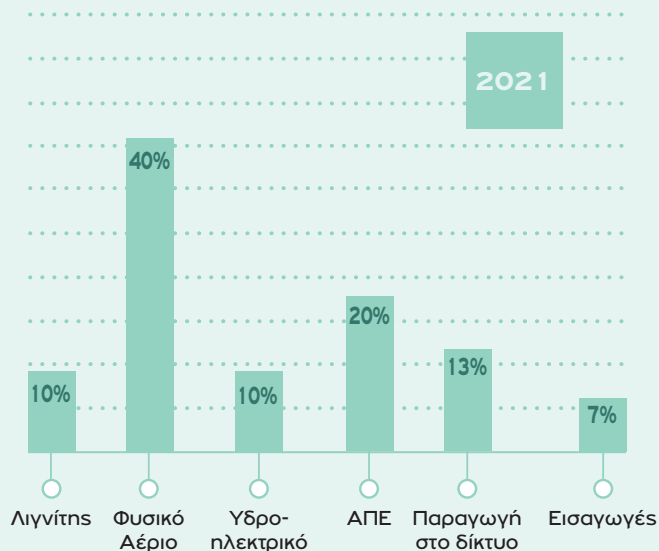
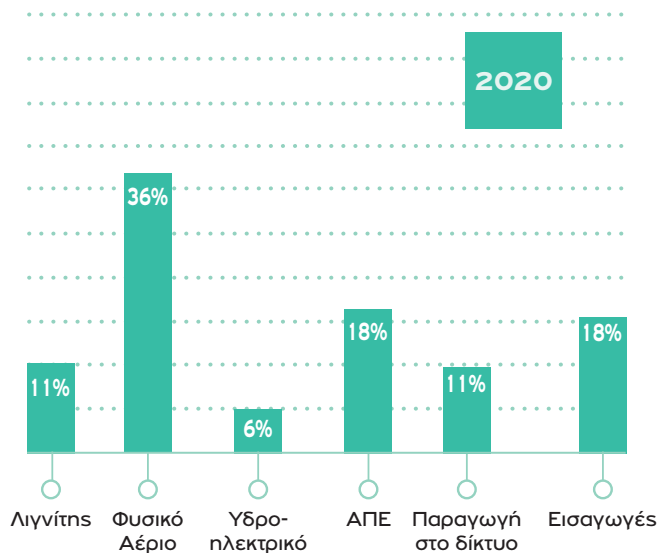
Οι υπόλοιπες 23.659 GWh αφορούν παραγωγή στο Δίκτυο (από φωτοβολταϊκά, βιοαέριο, μικρούς υδρο- ηλεκτρικούς σταθμούς και μονάδες συμπαραγωγής ηλεκτρισμού-θερμότητας υψηλής απόδοσης).

ΑΥΞΗΣΗ ΤΗΣ ΔΙΕΙΣΔΥΣΗΣ ΤΩΝ ΑΠΕ

Στο σχήμα που ακολουθεί παρουσιάζεται η κατανομή της παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας με βάση τις διαφορετικές πηγές καυσίμου για το 2022. Το 2022 αυξήθηκε ελαφρά το μερίδιο της παραγωγής από ΑΠΕ και Δίκτυο (στο 38% αθροιστικά από 33% το 2021), ενώ παρέμεινε στα ίδια περίπου επίπεδα το μερίδιο της λιγνιτικής παραγωγής (στο 11% από 10% το 2021).

Ο ΑΔΜΗΕ, ως φορέας υλοποίησης των μεγάλων διασυνδέσεων της χώρας, ανοίγει το δρόμο για τις πράσινες επενδύσεις και την αύξηση της ενσωμάτωσης των ΑΠΕ στο Ελληνικό Σύστημα Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας, με πολλά και σημαντικά οφέλη για την κοινωνία, το περιβάλλον και την οικονομία. Ειδικότερα, επιτυγχάνεται μείωση του κόστους παραγωγής ενέργειας, μείωση της έντασης άνθρακα (απανθρακοποίηση - decarbonization), καθώς και μείωση της επιβάρυνσης της ατμόσφαιρας, τοπικά αλλά και ευρύτερα, μέσω της μείωσης των αέριων εκπομπών λόγω της καύσης ορυκτών καυσίμων.

ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΣΤΟ ΔΙΚΤΥΟ



3.3.6 ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ

Στόχος του ΑΔΜΗΕ είναι να λειτουργεί και να συντηρεί τα περιουσιακά του στοιχεία σύμφωνα με τις αρχές της βιωσιμότητας, της λειτουργικής αποδοτικότητας, της ποιότητας και ασφάλειας, βελτιστοποιώντας παράλληλα τις αποδόσεις των επενδύσεων προκειμένου να δημιουργήσουν αξία για τα ενδιαφερόμενα μέρη του.

Στο πλαίσιο αυτό, εφαρμόζεται μία δομημένη προσέγγιση, βασισμένη σε βέλτιστες πρακτικές που περιλαμβάνουν όλη τη διάρκεια του κύκλου ζωής μιας υποδομής, λαμβάνοντας υπόψη τα σχετικά κόστη και τους ενδεχόμενους κινδύνους. Παράλληλα, γίνεται συνδυασμός των χρηματοοικονομικών και τεχνικών παραμέτρων με τη διαχείριση όλων των φάσεων που αποτελούν τον κύκλο ζωής ενός παγίου: σχεδιασμός, κατασκευή, έναρξη λειτουργίας, παρακολούθηση, συντήρηση, επισκευή/αντικατάσταση, παύση

λειτουργίας και τελικά αποξήλωση (decommissioning).

Το ΕΣΜΗΕ αποτελείται από το Διασυνδεδεμένο Σύστημα του ηπειρωτικού τμήματος της χώρας και των διασυνδεδεμένων με αυτό νησιών στα επίπεδα υψηλής (150kV και 66kV) και υπερυψηλής (400kV) τάσης. Το δίκτυο υπογείων καλωδίων υψηλής τάσης που εξυπηρετεί ακτινικά τις ανάγκες της περιοχής της πρωτεύουσας ανήκει στην αρμοδιότητα του Διαχειριστή του Δικτύου (ΔΕΔΔΗΕ), ο οποίος είναι υπεύθυνος για τη λειτουργία του και τον προγραμματισμό της ανάπτυξής του.

Τα βασικά δεδομένα Εξοπλισμού του ΕΣΜΗΕ όπως αυτά διαμορφώθηκαν έως τις 31.12.2022 περιγράφονται στον πίνακα που ακολουθεί:

Γραμμές Μεταφοράς (km)		Σύνολο
Εναέριες	11.850,55	13.404,91
Υποβρύχιες	1.146,93	
Υπόγειες	407,43	
Υποσταθμοί με πάγια ΑΔΜΗΕ (πλήθος)		
Μετασχηματισμού	391	401
Ζεύξης	10	
Μετασχηματιστές ΑΔΜΗΕ		
Πλήθος		69
Ισχύς (MVA)		17.835
Μετασχηματιστές συνδεδεμένων χρηστών		
Πλήθος		807
Ισχύς (MVA)		44.782

Η Διεύθυνση Διαχείρισης Παγίων (ΔΔΠ) του ΑΔΜΗΕ, η οποία είναι επιφορτισμένη με τη βέλτιστη διαχείριση των παγίων στοιχείων του Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας, έχει ως κύριο στόχο τη διατήρηση της υγιούς, ισχυρής και οικονομικά αποδοτικής υποδομής ηλεκτρικού δικτύου ισχύος.

Στην κατεύθυνση αυτή, πραγματοποιούνται επιθεωρήσεις και προτάσεις βελτίωσης των προβλεπόμενων συντηρήσεων καθώς και προγραμματισμός ανανέωσης του

ηλεκτρομηχανολογικού εξοπλισμού, χρησιμοποιώντας διαθέσιμα δεδομένα για την κατάσταση και τον κύκλο ζωής των παγίων.

Στο πλαίσιο αυτό, η ΔΔΠ συντονίζει το σχέδιο ανακαίνισης και εκσυγχρονισμού του εξοπλισμού και των εγκαταστάσεων του Συστήματος Μεταφοράς διάρκειας πέντε ετών και υλοποιεί σημαντικά έργα σε όλη την ελληνική επικράτεια ενταγμένα στο Δεκαετές Πρόγραμμα Ανάπτυξης.

Πρόγραμμα ανανέωσης παγίων

Η τεχνολογική αναβάθμιση και ο εκσυγχρονισμός του Συστήματος, με στόχο την εξασφάλιση της επάρκειας, ασφάλειας, σταθερότητας και αξιοπιστίας του δικτύου μεταφοράς ενέργειας, συνιστά έναν από τους βασικούς πυλώνες της στρατηγικής του ΑΔΜΗΕ ως σύγχρονου Διαχειριστή.

Το γεγονός ότι το Σύστημα αλλάζει συνολικά και το δίκτυο μεγαλώνει, δημιουργεί νέες τεχνολογικές απαιτήσεις, ενώ παράλληλα οι ολοένα και συχνότερες προκλήσεις από την κλιματική κρίση καθιστούν σαφή την ανάγκη επίσπευσης και διεύρυνσης της ανανέωσης του εξοπλισμού του Συστήματος. Ακόμη και δευτερεύοντα στοιχεία του Συστήματος είναι σημαντικό να είναι επαρκώς ανανεωμένα και σύγχρονα τεχνολογικά ώστε να μη δημιουργούνται προβλήματα ηλεκτροδότησης.

Ο ΑΔΜΗΕ για πρώτη φορά το 2018 ξεκίνησε να σχεδιάζει και να υλοποιεί οργανωμένα ένα πρόγραμμα ανακαίνισης του ΕΣΜΗΕ με νεότερο εξοπλισμό στην αιχμή της τεχνολογίας, με υψηλή απόδοση λειτουργίας και χαμηλό κόστος περιοδικής συντήρησης και ορίζοντα υλοποίησης έως το 2022. Ο σχεδιασμός αυτός λαμβάνει υπόψη μία σειρά από παραμέτρους, συμπεριλαμβανομένων και των κλιματικών, οι οποίες αλλάζουν σε πολλά επίπεδα, καθώς η εμφάνιση ακραίων καιρικών φαινομένων είναι πλέον ολοένα και συχνότερη στη χώρα μας. Επιπλέον, στο νέο πρόγραμμα ανανέωσης παγίων λαμβάνεται υπόψη και η παράμετρος της κυβερνοασφάλειας, καθώς ο ψηφιακός μετασχηματισμός της Εταιρείας βρίσκεται σε εξέλιξη. Ανταποκρινόμενος με αποτελεσματικότητα στην αυξανόμενη ανάγκη θωράκισης του Συστήματος Μεταφοράς, ο ΑΔΜΗΕ συγκρότησε μία επιτροπή από έμπειρα στελέχη με στόχο τη διαμόρφωση ενός διευρυμένου πλάνου αντικαταστάσεων που θα εκτείνεται έως το 2026, αυξάνοντας τον αρχικό προϋπολογισμό του Προγράμματος από 80 εκατ. ευρώ σε 200 εκατ. ευρώ. Στο πλάνο αυτό εντάχθηκε κρίσιμος εξοπλισμός ηλικίας άνω των 24 ετών και καταγράφηκαν αντικαταστάσεις για τα έτη 2023-2026, με στόχο την ισοκατανομή τους σε όλο το γεωγραφικό εύρος του διασυνδεδεμένου Συστήματος και την προτεραιότητα να δίνεται στο πρόγραμμα συντήρησης έναντι του προγράμματος αντικαταστάσεων.

3.3.7 ΨΗΦΙΑΚΟΣ ΜΕΤΑΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟΣ

Τα τελευταία πέντε χρόνια, ο ΑΔΜΗΕ βρίσκεται σε ψηφιακή μετάβαση (Digital Transition), η οποία οδηγεί τον μετασχηματισμό των συστημάτων, των διαδικασιών, των ανθρώπων και τελικά της ίδιας της ταυτότητας της Εταιρείας. Μερικές σημαντικές δράσεις στον τομέα της Τεχνολογίας των Πληροφοριών και των Επικοινωνιών (ΤΠΕ) του ΑΔΜΗΕ είναι οι εξής:



Εκσυγχρονισμός του τηλεπικοινωνιακού εξοπλισμού με τη δημιουργία ενός πολυεπίπεδου τηλεπικοινωνιακού δικτύου IP/MPLS, στα πρότυπα των πλέον σύγχρονων ευρωπαϊκών Διαχειριστών Συστήματος Μεταφοράς, το οποίο είναι απαραίτητο για την επικοινωνία των στοιχείων (ΚΕΕ, ΚΥΤ, ΥΣ) του ΕΣΜΗΕ. Η δράση αυτή έρχεται σε αρμονική συνέργεια με την επέκταση του δικτύου οπτικών ινών της Εταιρείας μέσω των υπέργειων και υποθαλάσσιων ηλεκτρικών διασυνδέσεων.



Υλοποίηση του Market Reform Plan και για τη διασύνδεση με τις ευρωπαϊκές πλατφόρμες της Αγοράς Εξισορρόπησης.



Ανάπτυξη των πλέον σύγχρονων συστημάτων, εγκατεστημένων στο cloud τόσο για την κάλυψη των επιχειρησιακών λειτουργιών της Εταιρείας, όσο και για τη βέλτιστη διαχείριση και συντήρηση των ηλεκτρικών παγίων της που αποτελούν κρίσιμες υποδομές της χώρας. Στρατηγικός στόχος του ΑΔΜΗΕ είναι η μετάβαση από τη διαδικασία συντήρησης βάσει χρόνου (Time Based Maintenance) στη συντήρηση σύμφωνα με την κατάσταση των παγίων (Condition Based Maintenance).



Η τηλεργασία και η εργασία από οποιονδήποτε χώρο (Work From Anywhere), η οποία επέτρεψε στον Οργανισμό να λειτουργεί χωρίς κανένα πρόβλημα την εποχή της πανδημίας.

Παράλληλα, έχουν ήδη ολοκληρωθεί οι παρακάτω διαδικασίες:

- Σημαντική αναβάθμιση της λειτουργικότητας και βελτιστοποίηση της εμπειρίας του χρήστη. Τα χαρακτηριστικά είναι η ευκολία στη χρήση, η γρήγορη αναζήτηση και ανταπόκριση, η έξυπνη πλοήγηση, το σύστημα παραγωγής αναφορών και το προσωποποιημένο User Dashboard, με πολλαπλά γραφήματα στην αρχική σελίδα
- Συνδυασμός εσωτερικών και εξωτερικών υπογραφών σε οποιαδήποτε ροή διακίνησης εγγράφων. Ο χρήστης μπορεί να υπογράψει ψηφιακά με οποιοδήποτε τρόπο-πο (εσωτερικές υπογραφές DocuSign, εξωτερικές υπογραφές) κάθε έγγραφο που διακινείται στη ροή.
- Μεγιστοποίηση της ασφάλειας και εμπιστευτικότητας των πληροφοριών που διακινούνται. Υλοποίηση αυστηρού Role-Based Access Control, ενός μηχανισμού για την πρόσβαση μόνο εξουσιοδοτημένων χρηστών σε κάθε ροή.
- Εγκατάσταση νέων υποδομών πληροφορικής, με έμφαση στην κυβερνοασφάλεια. Με αυτό τον τρόπο επιταχύνεται σημαντικά η διαδικασία υπογραφής και διακίνησης εγγράφων, ενισχύεται η σταθερότητα και η διαθεσιμότητα του Συστήματος, ελαχιστοποιείται η ανάγκη για υποστήριξη και παράλληλα ενισχύεται η κυβερνοάμυνα και η ανθεκτικότητα των πληροφοριακών υποδομών της εταιρίας.
- Μεταφορά όλου του περιεχόμενου των φακέλων (ιστορικό) που είχαν διακινηθεί με το IDocs.

Σύμφωνα με το πλάνο που έχει καθοριστεί, κατά το 2022-2023 αναμένεται να υλοποιηθούν τα εξής:



ΚΑΤΗΓΟΡΙΟΠΟΙΗΣΗ/ΜΕΤΑΔΑΤΑ ΕΓΓΡΑΦΩΝ

Αντιστοίχιση εγγράφων με κατηγορίες και λέξεις κλειδιά για ομαδοποίηση και ευκολότερη ανεύρεση.



ΠΡΟΣΒΑΣΗ ΑΠΟ ΠΑΝΤΟΥ

Ασφαλής διάθεση μέσω internet χωρίς σύνδεση VPN και χρήση από οποιαδήποτε συσκευή Desktop & Mobile.



ΑΝΑΖΗΤΗΣΗ ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΟΥ ΕΓΓΡΑΦΩΝ

Υιοθέτηση PDF/A (searchable PDF document) σε όλα τα έγγραφα. Μηχανισμός γρήγορης ανεύρεσης περιεχομένου εγγράφων.



ΕΝΕΡΓΟΠΟΙΕΙΤΑΙ Ο ΠΛΗΡΗΣ ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΩΝ ΠΡΟΣΒΑΣΕΩΝ

Επαναπροσδιορίζονται οι ρόλοι και τα δικαιώματα των χρηστών και των διαχειριστών σύμφωνα με τις απαιτήσεις των διευθύνσεων και τους κανόνες ψηφιακής ασφάλειας.



ΨΗΦΙΟΠΟΙΗΣΗ/ΕΙΣΕΡΧΟΜΕΝΑ ΕΓΓΡΑΦΑ

Ψηφιοποίηση εγγράφων απευθείας μέσω DFS.

3.3.8 ΚΥΒΕΡΝΟΑΣΦΑΛΕΙΑ

Ο ΑΔΜΗΕ ανέπτυξε στρατηγική κυβερνοασφάλειας και υιοθέτησε την «αρχιτεκτονική μηδενικής εμπιστοσύνης» (Zero Trust Architecture), με σκοπό την προστασία του από επερχόμενες ψηφιακές προκλήσεις και απειλές με κύριους άξονες το οργανωμένο έγκλημα και τα τρίτα κράτη. Επιπλέον, σχεδιάζει ένα Επιχειρησιακό Κέντρο Ασφάλειας (SOC), το οποίο θα αποτελεί πρότυπο για το σύνολο του δημοσίου τομέα και θα διέπεται από μηχανισμούς τεχνητής νοημοσύνης και μηχανικής μάθησης.

Ακολουθώντας το πρότυπο της συνεργασίας των κυβερνητικών φορέων τόσο στις Ηνωμένες Πολιτείες (Υπ. Ενέργειας και Αρχή Κυβερνοασφάλειας), όσο και στην Ευρώπη, το όραμα του ΑΔΜΗΕ είναι να αποτελέσει ένα πρότυπο κυβερνοασφάλειας στις κρίσιμες υποδομές της χώρας και να εδραιωθεί ως το Cybersecurity Critical Hub στον τομέα της ενέργειας.

Οι κεντρικές αρχές πάνω στις οποίες έχει δομηθεί η στρατηγική κυβερνοασφάλειας του ΑΔΜΗΕ είναι οι ακόλουθες:



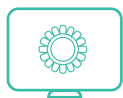
ΑΣΦΑΛΕΙΑ ΚΑΤΑ ΤΟΝ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟ

Η διακυβέρνηση και η διαχείριση των κινδύνων κυβερνοασφάλειας παρακολουθούνται και βρίσκονται υπό διαχείριση σε συνεχή βάση.



ΑΜΥΝΑ ΣΕ ΒΑΘΟΣ

Η δημιουργία πολυεπίπεδης προστασίας και η υιοθέτηση της «αρχιτεκτονικής μηδενικής εμπιστοσύνης» με σκοπό την ανθεκτικότητα των υποδομών του ΑΔΜΗΕ.



ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΩΝ ΑΙΧΜΗΣ

Όπως η μηχανική μάθηση, τα μοντέλα συμπεριφοράς και η τεχνητή νοημοσύνη θα αποτελέσουν τη βάση της κυβερνοάμυνας του φορέα.



ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΕΝΟΣ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΗΣ ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ

Σύμφωνα με το διεθνές Πρότυπο κυβερνοασφάλειας ISO-27001 και εξειδίκευση του με το πρότυπο 27019 για τον τομέα της ενέργειας.



ΕΝΗΜΕΡΩΣΗ ΚΑΙ ΕΥΑΙΣΘΗΤΟΠΟΙΗΣΗ (CYBERSECURITY AWARENESS)

Όλων των εργαζομένων σε θέματα κυβερνοασφάλειας και αντιμετώπισης των ψηφιακών απειλών τόσο στον εργασιακό χώρο, όσο και στις προσωπικές ψηφιακές συναλλαγές τους.

Με την υλοποίηση του έργου κυβερνοασφάλειας, ενίσχυσης των κρίσιμων υποδομών του ΑΔΜΗΕ και την πλήρη ανάπτυξη των λύσεων/ δράσεων, ο Όμιλος μειώνει στο ελάχιστο το συστημικό ρίσκο που προέρχεται από τις κυβερνοεπιθέσεις. Συγκεκριμένα διαθέτει ένα πακέτο 14 λύσεων όσο αφορά το υλικό και το λογισμικό ασφαλείας αλλά και ένα πακέτο δράσεων για τη διαχείριση κινδύνου (ERM). Ταυτόχρονα, φιλτράρονται 100.000-150.000 κακόβουλα (και συνήθως επικίνδυνα) εισερχόμενα μηνύματα ηλεκτρονικής αλληλογραφίας από τους μηχανισμούς κυβερνοασφάλειας σε καθημερινή βάση, ενώ τα συστήματα κυβερνοασφάλειας μπλοκάρουν κάθε απόπειρα φόρτωσης κακόβουλου περιεχομένου ακόμα και σε περιπτώσεις στις οποίες κακόβουλο email περνάνε το αρχικό φίλτρο.

ΟΙ 12 ΠΥΛΩΝΕΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ ΚΥΒΕΡΝΟΑΣΦΑΛΕΙΑΣ ΤΟΥ ΑΔΜΗΕ



Οργανωτική δομή



Διαχείριση της
επικινδυνότητας



Πολιτική ασφαλείας



Διαχείριση πόρων



Αρχιτεκτονική
μηδενικής εμπιστοσύνης
Τεχνολογίες ασφαλείας



Ευαισθητοποίηση και
εκπαίδευση χρηστών



Διαχείριση περιστατικών
ασφαλείας με χρήση
τεχνητής νοημοσύνης και
μηχανικής μάθησης



Διαχείριση εφοδιαστικής
αλυσίδας και συνεργατών



Διαλειτουργικότητα
με τρία συστήματα



Συμμόρφωση με κανονιστικό
και νομικό πλαίσιο



Τεχνικός έλεγχος
κυβερνοασφάλειας



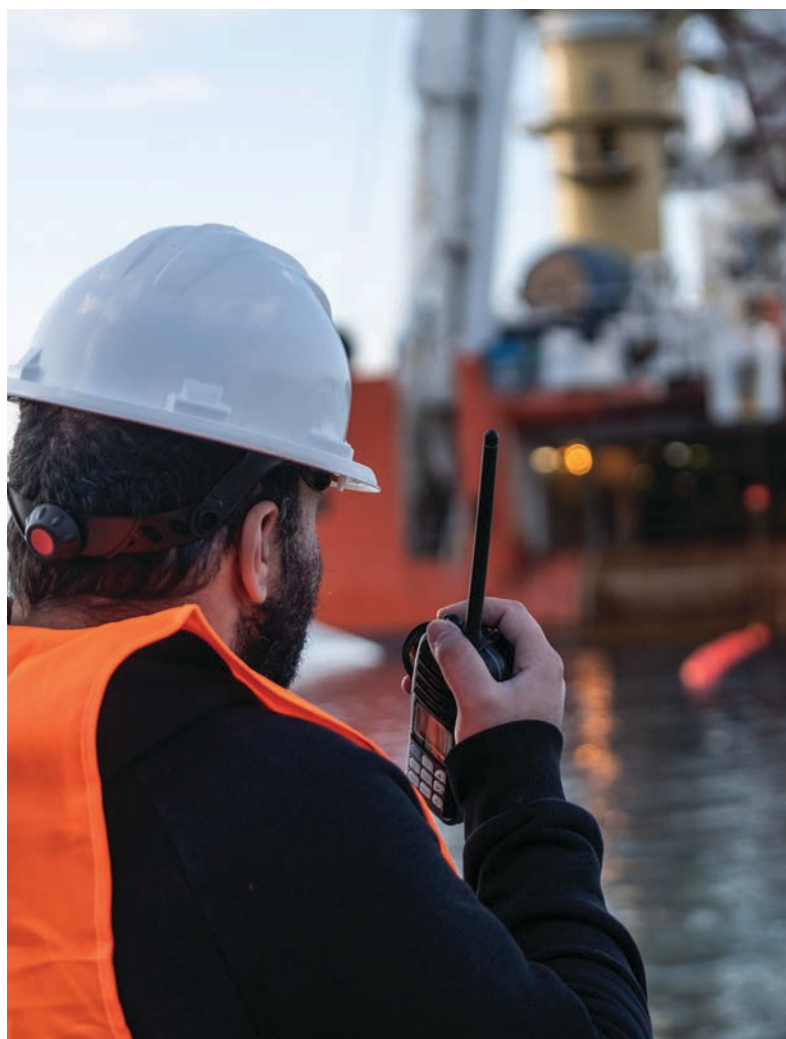
Ανάκαμψη από καταστροφή
και επιχειρησιακή συνέχεια

IPTO Analytics: Νέο mobile app με live δεδομένα του Ηλεκτρικού Συστήματος

Η εφαρμογή IPTO Analytics αποτελεί το πιο πρόσφατο ψηφιακό κανάλι επικοινωνίας του ΑΔΜΗΕ για φορητές συσκευές και παρέχει ανοιχτά δεδομένα του Εθνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας σε πραγματικό χρόνο, με εύληπτο και κατανοητό τρόπο. Αξιοποιώντας διαδραστικά γραφήματα και χάρτες που ενημερώνονται σε πραγματικό χρόνο, η εφαρμογή προσφέρει άμεση και ζωντανή πληροφόρηση για βασικές παραμέτρους του ηλεκτρικού συστήματος, όπως η ζήτηση ηλεκτρικής ενέργειας, το μείγμα ηλεκτροπαραγωγής και το ισοζύγιο των διασυνδέσεων. Με το νέο αυτό ψηφιακό κανάλι επικοινωνίας, ο ΑΔΜΗΕ πραγματοποιεί ένα ακόμη καθοριστικό βήμα προς την κατεύθυνση της ενεργειακής δημοκρατίας και διαφάνειας, παρέχοντας ανοιχτά δεδομένα για τη μεταφορά της ηλεκτρικής ενέργειας στη χώρα μας. Ο ΑΔΜΗΕ προχώρησε στην αναβάθμιση της εφαρμογής με σκοπό την πληρέστερη ενημέρωση των πολιτών για την πρόοδο της ενεργειακής μετάβασης. Μέσω της νέας έκδοσης της εφαρμογής, ενσωματώνονται με σχηματικό τρόπο δεδομένα για το ενεργειακό μείγμα, μέσα από δείκτες εκπομπών CO₂ οι οποίοι ενημερώνονται σε πραγματικό χρόνο και οι ενδιαφερόμενοι έχουν τη δυνατότητα να ενημερωθούν για:

- τον Δείκτη Έντασης Εκπομπών CO₂ ανάλογα με το μείγμα ηλεκτροπαραγωγής,
- τις Μηδενικές Εκπομπές CO₂, δηλαδή το ποσοστό του ενεργειακού μείγματος που δεν επιβαρύνει το περιβάλλον με εκπομπές CO₂,
- τις Καθαρές Ώρες, με την «μαργαρίτα» της καθαρής ενέργειας που αποτυπώνει εύληπτα τη συμμετοχή των ΑΠΕ στο ενεργειακό μείγμα για κάθε ώρα της ημέρας

Το IPTO Analytics, με τις πρόσθετες λειτουργικότητες, καθίσταται σημείο αναφοράς για την ευαισθητοποίηση και εκπαίδευση των πολιτών στην κατανάλωση πράσινης ενέργειας και την αντιμετώπιση της κλιματικής κρίσης. Έτσι ο ΑΔΜΗΕ συμβάλλει στην πληρέστερη ενημέρωση και ευαισθητοποίηση σχετικά με την αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής και την πρόοδο της ενεργειακής μετάβασης και συνεισφέρει έμπρακτα στον ψηφιακό μετασχηματισμό του ενεργειακού κλάδου.



ΣΗΜΑΝΤΙΚΕΣ ΕΞΕΛΙΞΕΙΣ 2022

Τον **Ιούνιο 2022** η θυγατρική του Ομίλου ΑΔΜΗΕ «GRID TELECOM M.A.E.» και η «Telecom Egypt», κορυφαίος τηλεπικοινωνιακός οργανισμός της Αιγύπτου, υπέγραψαν συμφωνία για νέα διασύνδεση Ελλάδας και Αιγύπτου μέσω διακλάδωσης υποβρύχιου τηλεπικοινωνιακού καλωδίου, που ποντίζεται αυτή την περίοδο στη Νοτιανατολική Μεσόγειο, με σημείο προσαιγιάλωσης την Κρήτη. Το καλωδιακό έργο που δρομολογείται μεταξύ Ελλάδας και Αιγύπτου πρόκειται να εξυπηρετήσει αποτελεσματικά τον αυξανόμενο όγκο δεδομένων που διακινείται στην περιοχή της Μεσογείου, με τη δημιουργία ενός νέου και αξιόπιστου τηλεπικοινωνιακού διαδρόμου. Επιπλέον, το νέο καλώδιο θα προσφέρει τη συντομότερη δυνατή όδευση με κατεύθυνση τα Βαλκάνια και άλλους σημαντικούς προορισμούς στη νοτιοδυτική Ευρώπη όπως τη Γένοβα και τη Μασσαλία, μέσω υβριδικών χερσαίων και υποθαλάσσιων δικτύων τηλεπικοινωνιών.

Την **11.07.2022** η ηλεκτρική διασύνδεση Σκιάθου-Εύβοιας μπήκε σε πλήρη λειτουργία, καλύπτοντας ήδη με επιτυχία την αυξημένη ζήτηση της φετινής τουριστικής περιόδου για τη Σκιάθο και τις βόρειες Σποράδες συνολικά. Πρόκειται για ένα έργο με μεγάλη τεχνική πολυπλοκότητα, το οποίο περιλαμβάνει υποβρύχιο καλώδιο 29 χλμ., εναέρια Γραμμή Μεταφοράς 30 χλμ. στο έδαφος της Εύβοιας, έναν νέο Υποσταθμό κλειστού τύπου -GIS στη Σκιάθο και την αναβάθμιση του υφιστάμενου Υποσταθμού Υψηλής Τάσης στο Μαντούδι. Η διασύνδεση συμβασιοποιήθηκε τον Μάιο του 2020 και ηλεκτρίστηκε σύμφωνα με το χρονοδιάγραμμα.

Την **30.07.2022** δημοσιεύθηκε η υπ' αριθμ. 643/2022 απόφαση της ΠΑΕ, βάσει της οποίας εγκρίθηκαν οι Μοναδιαίες Χρεώσεις Χρήσης Συστήματος, οι οποίες ενσωματώθηκαν στην τιμολόγηση των χρεώσεων από την ΑΔΜΗΕ Α.Ε. από την 1η Σεπτεμβρίου 2022. Συγκεκριμένα, στην εν λόγω απόφαση συνυπολογίστηκε το 1/12 της υπερβάλλουσας αξίας κτήσης των παγίων περιουσιακών στοιχείων υψηλής τάσης του ηλεκτρικού συστήματος της Κρήτης (17,8 εκατ. ευρώ) ποσού 1,5 εκατ. ευρώ, διαμορφώνοντας το Απαιτούμενο Έσοδο του Διαχειριστή για το 2022 στο ποσό των 269,6 εκατ. ευρώ.

Τον **Σεπτέμβριο 2022** η Ρυθμιστική Αρχή Ενέργειας (ΡΑΕ) κοινοποίησε στον Διαχειριστή την Απόφαση της υπ' Αριθμ. 587/2022, αναφορικά με το Επιτρεπόμενο Έσοδο του Διαχειριστή Μεταφοράς Ενέργειας για τη νέα Ρυθμιστική Περίοδο 2022- 2025.

Τον **Σεπτέμβριο 2022** ο Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος του Ομίλου ΑΔΜΗΕ κ. Μάνος Μανουσάκης, στο πλαίσιο της 86ης Διεθνούς Έκθεσης Θεσσαλονίκης, επιβεβαίωσε ότι ξεκίνησαν οι διαδικασίες για τη στρατηγική συμμετοχή σε ένα έργο με τεράστια γεωπολιτική σημασία όπως είναι η νέα διεθνής ηλεκτρική διασύνδεση Ελλάδας-Κύπρου-Ισραήλ, καθώς έγιναν αποδεκτοί οι όροι της Δήλωσης Προθέσεως (Letter of Intent) που κατέθεσε ο Διαχειριστής για επενδυτική συμμετοχή του με ποσοστό 25% στο μετοχικό κεφάλαιο του Euroasia Interconnector, φορέα υλοποίησης του έργου. Οι σχετικές διαδικασίες έχουν ήδη ξεκινήσει και η οριστικοποίηση της συμφωνίας αναμένεται το επόμενο διάστημα.

Τον **Σεπτέμβριο 2022** η «GRID TELECOM M.A.E.» υπέγραψε Μνημόνιο Κατανόησης με την Cinturion Corp Ltd, κορυφαίο διεθνή πάροχο καλωδιακής χωρητικότητας, με αντικείμενο την προσαιγιάλωση των προηγμένων υποθαλάσσιων καλωδιακών συστημάτων TEAS στον ελλαδικό χώρο. Η συνεργασία της «GRID TELECOM M.A.E.» με τη Cinturion θα δώσει τη δυνατότητα για διασυνδέσεις ανοιχτής πρόσβασης, εξασφαλίζοντας μετάδοση δεδομένων με τεχνολογία αιχμής διεθνούς εμβέλειας στη Νοτιοανατολική Ευρώπη.

Την **06.10.2022** η ΑΔΜΗΕ Α.Ε. ανακοίνωσε την ολοκλήρωση της φάσης υποβολής εκδήλωσης ενδιαφέροντος (Φάση Α) για τη διαγωνιστική διαδικασία διάθεσης υφιστάμενων μετοχών της 100% θυγατρικής εταιρείας «ΑΡΙΑΔΗΝΗ INTERCONNECTION M.A.E.E.Σ.». Η διαγωνιστική διαδικασία αποτελείται από δύο (2) φάσεις:

- Τη φάση προεπιλογής (Φάση Α) κατά την οποία οι ενδιαφερόμενοι επενδυτές καλούνται να εκδηλώσουν το ενδιαφέρον τους και να τεκμηριώσουν ότι πληρούν όλα τα κριτήρια που περιγράφονται στην Πρόσκληση Εκδήλωσης Ενδιαφέροντος προκειμένου να συμμετάσχουν στη διαγωνιστική διαδικασία.
- Τη φάση της υποβολής δεσμευτικών προσφορών (Φάση Β) κατά την οποία οι επενδυτές που θα επιλεγούν, θα κληθούν να υποβάλλουν δεσμευτικές προσφορές.

Οι ενδιαφερόμενοι επενδυτές που κατέθεσαν εκδήλωση ενδιαφέροντος (Εοί) είναι οι εξής:

- i. Κοινοπραξία των εταιρειών Macquarie Super Core Infrastructure Fund SCSp, και Phaethon Holdings Single Member S/A
 - ii. ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ Α.Ε.
 - iii. Terna SpA
 - iv. StateGrid International Development Belgium Limited
- Η εξέλιξη του διαγωνισμού βρίσκεται σε διαδικασία ελέγχου από τη Ρυθμιστική Αρχή Ενέργειας.

Την **22.11.2022**, στο πλαίσιο της εφαρμογής της Απόφασης ΠΑΕ 495/2021, σχετικά με τη μεθοδολογία υπολογισμού Απαιτούμενου Εσόδου του Διαχειριστή του Ελληνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας, ο ΑΔΜΗΕ υπέβαλε Αίτημα προς τη ΡΑΕ για Αναθεώρηση της Απόδοσης επί της Ρυθμιζόμενης Περιουσιακής Βάσης της Ρυθμιστικής Περιόδου 2022-2025. Ειδικότερα, για λόγους άμεσα σχετιζόμενους με την οικονομική αποδοτικότητα και βιωσιμότητα των επενδύσεών του, ο ΑΔΜΗΕ αιτήθηκε να αναθεωρηθούν οι τιμές των παραμέτρων του Μεσοσταθμικού Κόστους Κεφαλαίου της Ρυθμιστικής Περιόδου 2022-2025 και το Επιτόκιο Απόδοσης σε ονομαστικούς όρους προ φόρων (WACC pre-tax, nominal), να διαμορφωθεί σε 8,51%, κατά μέσο όρο, για τα έτη 2023-2025 σε σχέση με το 6,10% που έχει εγκριθεί με την απόφαση ΠΑΕ 587/2022.

Την **12.12.2022** η ΑΔΜΗΕ Α.Ε, η θυγατρική του Ομίλου ΑΔΜΗΕ «GRID TELECOM M.A.E.» και η «Telecom Egypt», υπέγραψαν στο Κάιρο, σύμβαση για την κατασκευή και πόντιση της διακλάδωσης ανάμεσα στην Ελλάδα με την Αίγυπτο, μέσω της Κρήτης. Το υποθαλάσσιο καλωδιακό σύστημα της Αφρικής αναμένεται να ολοκληρωθεί το 2024 και θα έχει συνολικό μήκος άνω των 45.000 χλμ.

Την **16.12.2022** η ΑΔΜΗΕ Α.Ε υπέγραψε δύο δανειακές συμβάσεις με την ΕΤΕπ για τη χρηματοδότηση του έργου «Διασύνδεση Κυκλάδων Φάση 4», α) ποσού 250 εκατ. ευρώ (χωρίς εγγύηση του Ελληνικού Δημοσίου) διάρκειας 15 ετών και β) ποσού 65 εκατ. ευρώ (με εγγύηση Ελληνικού Δημοσίου) διάρκειας 20 ετών, τα οποία θα συμβάλουν στη χρηματοδότηση της κατασκευής της ηλεκτρικής διασύνδεσης ζωτικής σημασίας μεταξύ της ηπειρωτικής Ελλάδας και των Κυκλάδων.





04



ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΒΙΩΣΙΜΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

- 4.1 Πυλώνες Στρατηγικής ΑΔΜΗΕ Α.Ε.
- 4.2 Αξίες και Όραμα για Βιώσιμη Ανάπτυξη
- 4.3 Διαβούλευση με τους Κοινωνικούς Εταίρους
- 4.4 Υποστήριξη Οργανισμών και Φορέων
- 4.5 Αντιμετώπιση Κλιματικής Αλλαγής
- 4.6 Στρατηγικές Προτεραιότητες για το 2023

4.1

ΠΥΛΩΝΕΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ ΑΔΜΗΕ Α.Ε.

Ο ΑΔΜΗΕ ως Διαχειριστής του ΕΣΜΗΕ διαδραματίζει καθοριστικό ρόλο στη βιώσιμη ανάπτυξη της χώρας, συνεισφέροντας στην ενεργειακή μετάβαση σε εθνικό επίπεδο, στην ενεργειακή ασφάλεια και στην ανθεκτικότητα των υποδομών στο πλαίσιο των μεταβαλλόμενων οικονομικών και κλιματικών συνθηκών. Ταυτόχρονα, δημιουργεί προστιθέμενη αξία για την οικονομία και προάγει τον ψηφιακό μετασχηματισμό τόσο της Εταιρείας όσο και της χώρας. Ο ΑΔΜΗΕ προχωράει περαιτέρω στην οριζόντια ενσωμάτωση της στρατηγικής του για βιώσιμη ανάπτυξη, την οποία ολοκλήρωσε στις αρχές του 2022.

Παρακάτω, παρουσιάζονται αναλυτικά οι τέσσερις πυλώνες της στρατηγικής μας, εκ των οποίων ο τέταρτος τέθηκε σε εφαρμογή το 2022 και σχετίζεται με τη μέριμνα που λαμβάνουμε για τους ανθρώπους μας, την κοινωνία και το περιβάλλον.

ΑΣΦΑΛΕΙΑ, ΑΞΙΟΠΙΣΤΙΑ, ΑΝΘΕΚΤΙΚΟΤΗΤΑ ΣΕ ΕΝΑ ΔΥΣΚΟΛΟ ΚΑΙ ΜΕΤΑΒΑΛΛΟΜΕΝΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ



Ο ΑΔΜΗΕ εκσυγχρονίζει το Σύστημα Μεταφοράς Ενέργειας εξασφαλίζοντας επάρκεια, ασφάλεια, σταθερότητα και αξιοπιστία. Ενσωματώνει σύγχρονες τεχνολογίες συντήρησης και παρακολούθησης του δικτύου προκειμένου να αντιμετωπίζονται έγκαιρα οι ενδεχόμενοι κίνδυνοι που προκύπτουν εσωτερικά και εξωτερικά. Η ψηφιοποίηση των υπηρεσιών και των λειτουργικών εσωτερικών διαδικασιών, ο μετασχηματισμός δηλαδή σε ψηφιακό Διαχειριστή Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (Digital TSO), συμβάλλει καθοριστικά στην επίτευξη των στόχων μετάβασης προς ένα βιώσιμο μέλλον για τον οργανισμό, μία μετάβαση εναρμονισμένη και με τις σύγχρονες προκλήσεις της κυβερνοασφάλειας.

Ο γενικός στόχος του ΑΔΜΗΕ είναι η ενίσχυση της ανθεκτικότητας του Συστήματος με δεδομένη την επιδείνωση της κλιματικής αλλαγής. Για να επιτευχθεί κάτι τέτοιο τα έργα του θα πρέπει να εξελίσσονται πιο γρήγορα από την κλιματική κρίση, ώστε να εξασφαλίσει την ασφαλή μετάβαση στην εποχή της καθαρής ενέργειας.

ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΤΟΥ ΔΙΚΤΥΟΥ ΚΑΙ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΕΤΑΒΑΣΗ



Ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ αποτελεί παράγοντα διευκόλυνσης της μετάβασης σε μια οικονομία χαμηλών εκπομπών άνθρακα. Προς αυτή την κατεύθυνση κινείται σε δύο άξονες: υλοποίηση υποδομών και μείωση ρύπων.

Η διασύνδεση της νησιωτικής με την ηπειρωτική χώρα, η ενσωμάτωση στο δίκτυο περισσότερων σταθμών απομακρυσμένης παραγωγής ΑΠΕ, η ανάπτυξη διασυνδέσεων με άλλους Διαχειριστές, εξασφαλίζουν την ενεργειακή ασφάλεια και ενισχύουν την απανθρακοποίηση και την ενεργειακή μετάβαση.

Η σταδιακή μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου και η εξοικονόμηση ενέργειας στις εγκαταστάσεις του ΑΔΜΗΕ, ο τρόπος διεκπεραίωσης των εργασιών και λειτουργίας των συστημάτων του, η διευκόλυνση των διαδικασιών για την ταχύτερη ρύθμιση αιτημάτων σύνδεσης ΑΠΕ στο δίκτυο, η έρευνα και η ανάπτυξη νέων τεχνολογιών, συμβάλλουν σημαντικά προς ένα λειτουργικό μοντέλο ελαχιστοποιημένης εκπομπής έμμεσων ή άμεσων ρύπων.



ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΚΑΙ ΤΕΧΝΟΓΝΩΣΙΑΣ ΓΙΑ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΡΟΣΤΙΘΕΜΕΝΗΣ ΑΞΙΑΣ



Ο ΑΔΜΗΕ, εκτός από τις κρίσιμες ηλεκτρικές υποδομές που διαχειρίζεται προς όφελος όλων των πολιτών, δημιουργεί ακόμη μεγαλύτερη αξία μέσα από τα περιουσιακά στοιχεία που διαθέτει, όπως οι μεγάλες εκτάσεις γης, τα κτήρια και ο εταιρικός στόλος.

Επιπλέον, διευρύνει την περιουσιακή του βάση με τεχνολογίες αιχμής όπως οι οπτικές ίνες και τα data centers που συμβάλλουν συνολικά στον ψηφιακό μετασχηματισμό της χώρας. Παράλληλα, ενθαρρύνει την καινοτομία που σχετίζεται άμεσα με την «πράσινη» μετάβαση, όπως είναι οι τεχνολογίες αποθήκευσης ενέργειας που αυξάνουν τη συνεισφορά των ΑΠΕ στο ενεργειακό μείγμα, και οι υποδομές φόρτισης οχημάτων.

ΑΝΘΡΩΠΟΙ, ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ



Στόχος μας είναι η διαμόρφωση ενός ακόμη πιο ασφαλούς και δίκαιου εργασιακού περιβάλλοντος που βασίζεται στις ίσες ευκαιρίες και σέβεται τη διαφορετικότητα. Ταυτόχρονα, συνεργαζόμαστε με τις τοπικές κοινωνίες με όρους συμπερίληψης, δημιουργώντας αξία στις περιοχές όπου δραστηριοποιούμαστε, ενώ ενισχύουμε τη διαφάνεια των διαδικασιών μας θεσπίζοντας το κατάλληλο πλαίσιο και δίνοντας ακόμη μεγαλύτερη έμφαση στη διαβούλευση με τα εμπλεκόμενα μέρη.

Επιπρόσθετα, μεριμνούμε για την προστασία της βιοποικιλότητας και την αποκατάσταση του περιβάλλοντος στις περιοχές όπου δραστηριοποιούμαστε αξιοποιώντας νέες τεχνολογίες σε συστήματα καταγραφής και εξοπλισμού, αυξάνουμε τη χρήση ανακυκλώσιμων υλικών και εισάγουμε προδιαγραφές κυκλικής οικονομίας επιδιώκοντας να δημιουργήσουμε μία «πράσινη αλυσίδα αξίας», ώστε να ελαχιστοποιήσουμε τον περιβαλλοντικό μας αντίκτυπο.

4.2

ΑΞΙΕΣ ΚΑΙ ΟΡΑΜΑ ΓΙΑ ΒΙΩΣΙΜΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ

4.2.1

Ανάλυση ουσιαστικών θεμάτων βιώσιμης ανάπτυξης

Με στόχο την ενίσχυση της στρατηγικής του ο ΑΔΜΗΕ υλοποιεί ανασκόπηση και επικαιροποίηση των ουσιαστικών θεμάτων που σχετίζονται με τη λειτουργία του και επηρεάζουν μέσω των δραστηριοτήτων του την ευρύτερη οικονομία, την κοινωνία και το περιβάλλον.

Εφαρμόζοντας της απαιτήσεις των GRI Standards, αναλύσαμε τα θέματα βιώσιμης ανάπτυξης που σχετίζονται με τη λειτουργία μας, ενώ μέσω κατάλληλα σχεδιασμένου ερωτηματολογίου, ζητήσαμε τη γνώμη των κοινωνικών μας εταίρων. Στη συνέχεια προτεραιοποιήσαμε τα θέματα με βάση το βαθμό επίδρασης κάθε θέματος στη βιώσιμη ανάπτυξη και το σχετικό ενδιαφέρον των κοινωνικών εταίρων.

Ειδικότερα, με σκοπό την εφαρμογή των αρχών των GRI Standards για τον καθορισμό του περιεχομένου της Έκθεσης (Συμπερίληψη των Συμμετόχων, Πλαίσιο Βιωσιμότητας, Ουσιαστικότητα και Πληρότητα), ακολουθήθηκε μία δομημένη διαδικασία/μεθοδολογία αποτελούμενη από τα εξής βήματα:



Κατά τη διάρκεια της διαδικασίας αυτής βεβαιώθηκε ότι τόσο οι αρχές των GRI Standards για τον καθορισμό των περιεχομένων της Έκθεσης όσο και οι απόψεις και οι ανησυχίες των κοινωνικών μας εταίρων, ενσωματώθηκαν με τρόπο κατάλληλο.

Οι σημαντικότερες θετικές και αρνητικές επιδράσεις από τη λειτουργία του Ομίλου παρουσιάζονται στη συνέχεια.

ΑΡΝΗΤΙΚΕΣ επιδράσεις (υφιστάμενες ή πιθανές)	
Τίτλος	Περιγραφή
Προστασία οικοσυστημάτων και περιβαλλοντική διαχείριση	Επιδράσεις στη βιοποικιλότητα σε τοπικό επίπεδο σε υφιστάμενες λειτουργίες και νέα έργα.
Καινοτομία, έρευνα και ανάπτυξη και ψηφιακός μετασχηματισμός	Ελλείμματα καινοτομίας και έρευνας οδηγούν σε απαρχαίωση τεχνολογιών και διαδικασιών με ενδεχόμενη επίπτωση στην αποτελεσματικότητα του οργανισμού να προσαρμοστεί στις νέες συνθήκες (κλιματικές, τεχνολογικές, κοινωνικές).
Εκπομπές GHG και ενεργειακή αποδοτικότητα	Απώλειες ενέργειας Συστήματος και αντίστοιχες εκπομπές GHG, καθώς και εκπομπές GHG λόγω των λοιπών δραστηριοτήτων της Εταιρείας.
Συνεργασία και διαβούλευση με κοινωνικούς εταίρους και τοπικές κοινωνίες	Επιπτώσεις στις τοπικές κοινωνίες όπου δραστηριοποιείται η Εταιρεία, όπως για παράδειγμα η οπτική όχληση και η ηλεκτρομαγνητική ακτινοβολία.
Υγεία και Ασφάλεια στην εργασία	Ατυχήματα κατά τη διάρκεια της εργασίας.
Διαχείριση αποβλήτων	Περιορισμένη εφαρμογή πρακτικών ανακύκλωσης και αξιοποίησης αποβλήτων από την εταιρεία ή/και υπεργολάβους. Ενδεχόμενες περιβαλλοντικές επιπτώσεις από μη βέλτιστη διαχείριση αποβλήτων.
Επάρκεια Συστήματος, ασφάλεια, σταθερότητα, αξιοπιστία και ανταπόκριση σε καταστάσεις έκτακτης ανάγκης	Πιθανό περιστατικό μη-διαθεσιμότητας ηλεκτροδότησης, λόγω ακραίων καιρικών φαινομένων, αστοχίας υλικών ή άλλων παραγόντων.
Ίσες ευκαιρίες και διαφορετικότητα	Ελλιπής ενημέρωση σχετικά με ζητήματα που αφορούν τη δημιουργία και υποστήριξη ενός ισότιμου και συμπεριληπτικού εργασιακού περιβάλλοντος.
Συμμόρφωση και πρακτικές διακυβέρνησης	Πιθανές αρνητικές επιπτώσεις για τον ΑΔΜΗΕ λόγω ενδεχόμενων περιστατικών ελλείπουσ συμμόρφωσης με νόμους και κανονισμούς.
Ασφάλεια δεδομένων και υποδομών	Ενδεχόμενες διακοπές στη ροή δεδομένων και εργασιών, διαρροή δεδομένων εταιρικών ή προσωπικών.

ΘΕΤΙΚΕΣ επιδράσεις		
Τίτλος		Συνεισφορά σε Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΟΗΕ (SDGs)
Επάρκεια Συστήματος, ασφάλεια, σταθερότητα, αξιοπιστία και ανταπόκριση σε καταστάσεις έκτακτης ανάγκης	Διαχρονική βελτίωση της επάρκειας, ασφάλειας, σταθερότητας και αξιοπιστίας του Συστήματος, της διαθεσιμότητας ενέργειας, μέσω διαφόρων ενεργειών, συμπεριλαμβανομένου του προγράμματος ανανέωσης παγίων και της θωράκισης του Συστήματος από κυβερνοεπιθέσεις.	 
Υλοποίηση της ενεργειακής μετάβασης	Αύξηση της ενσωμάτωσης ΑΠΕ στο Ελληνικό Σύστημα Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΕΣΜΗΕ) και διευκόλυνση της σταδιακής απανθρακοποίησης του ενεργειακού μείγματος της χώρας. Συνεισφορά στην επίτευξη των στόχων μείωσης εκπομπών σε εθνικό και ευρωπαϊκό επίπεδο στο πλαίσιο του EU Green Deal (2030/2050).	 
Ανάπτυξη Συστήματος (εσωτερικά και διεθνείς διασυνδέσεις)	Αύξηση της ενεργειακής ασφάλειας της χώρας, μέσω των νέων διασυνδέσεων και της αυξημένης ενσωμάτωσης των ΑΠΕ.	    
Συνεργασία και διαβούλευση με κοινωνικούς εταίρους και τοπικές κοινωνίες	Συμβολή στην ευημερία των τοπικών κοινωνιών μέσω των έργων αναβάθμισης ή επέκτασης του Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας.	
Ασφάλεια δεδομένων και υποδομών	Εφαρμογή Βέλτιστων Διαθέσιμων Τεχνικών (ΒΔΤ) για τη διασφάλιση της ασφάλειας δεδομένων και υποδομών.	
Συμμόρφωση και πρακτικές διακυβέρνησης	Απρόσκοπτη λειτουργία της Εταιρείας και δημιουργία αξίας για το κοινωνικό σύνολο μέσω της συμμόρφωσης με το ισχύον πλαίσιο και κανονισμούς.	

ΘΕΤΙΚΕΣ επιδράσεις		
Τίτλος	Περιγραφή	Συνεισφορά σε Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΟΗΕ (SDGs)
Καινοτομία, έρευνα και ανάπτυξη και ψηφιακός μετασχηματισμός	Υιοθέτηση σύγχρονων τεχνολογιών για τη βελτιστοποίηση της παρακολούθησης και συντήρησης του Συστήματος Μεταφοράς. Πρόσβαση σε ανοιχτά δεδομένα για λόγους διαφάνειας, ενημέρωσης των ενδιαφερόμενων μερών και έρευνας.	 
Δημιουργία οικονομικής αξίας και συνεισφορά	Δημιουργία οικονομικής αξίας προς όφελος της Εταιρείας, των τοπικών κοινωνιών, των χρηστών του Συστήματος και των λοιπών ενδιαφερόμενων μερών.	 
Υγεία και Ασφάλεια στην εργασία	Διαμόρφωση ενός ασφαλούς περιβάλλοντος εργασίας το οποίο προάγει την υγεία και ευημερία των εργαζομένων.	
Ίσες ευκαιρίες και διαφορετικότητα	Διαμόρφωση εργασιακού περιβάλλοντος ίσων ευκαιριών προς όλους/ες και υποστήριξη της διαφορετικότητας μέσω πολιτικών ισότητας, συμπερίληψης και καταπολέμησης της βίας και της παρενόχλησης στην εργασία, καθώς και μέσω εκπαιδευτικών και ενημερωτικών δράσεων.	 
Εκπαίδευση και ανάπτυξη	Παροχή ευκαιριών προσωπικής και επαγγελματικής ανάπτυξης και εκπαίδευσης για τους εργαζομένους.	
Συμβολή στην αποτελεσματική λειτουργία της αγοράς ενέργειας	Διαφάνεια στη διαμόρφωση του κόστους της ενέργειας. Ενοποίηση της ελληνικής με τις ευρωπαϊκές αγορές ενέργειας.	
Προστασία οικοσυστημάτων και περιβαλλοντική διαχείριση	Προγράμματα προστασίας της βιοποικιλότητας (π.χ. Πρόγραμμα προστασίας του σπιζαετού με την τοποθέτηση σημαντήρων σε γραμμές μεταφοράς στη Νότια Εύβοια. Υλοποιείται σε συνεργασία με την Ελληνική Ορνιθολογική Εταιρεία και το ΥΠΕΝ).	 
Πρακτικές Προμηθειών	Υποστήριξη τοπικών προμηθευτών ή προμηθευτών εθνικής εμβέλειας, όπου αυτό είναι εφικτό.	
Διαχείριση αποβλήτων	Μείωση των παραγόμενων αποβλήτων και προώθηση της κυκλικής οικονομίας, με έμφαση κατ' αρχήν στην πρόληψη, αξιοποίηση και την επαναχρησιμοποίηση όπου αυτό είναι εφικτό (π.χ. αναγέννηση μονωτικών ελαίων).	 

 Όριο ουσιαστικότητας (threshold)

4.2.2

Συνεισφορά στους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης

Ο ΑΔΜΗΕ, ως Διαχειριστής του ΕΣΜΗΕ, συμβάλλει με σαφή τρόπο και σε σημαντικό βαθμό στην πορεία επίτευξης μεγάλου μέρους των Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης (Sustainable Development Goals - SDGs) σε εθνικό επίπεδο.

Ειδικότερα, ο ΑΔΜΗΕ συνεισφέρει καθοριστικά στην επίτευξη των εθνικών στόχων για μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου και την καταπολέμηση της κλιματικής αλλαγής, καθώς μέσω των έργων διασύνδεσης και επέκτασης του συστήματος μεταφοράς ενέργειας, παρέχεται η δυνατότητα περεταίρω διείσδυσης των ΑΠΕ στο ενεργειακό μείγμα της χώρας και η συμβολή στην ενεργειακή ανεξάρτηση της χώρας από πετρέλαιο στην ηλεκτροπαραγωγή, ιδίως σε νησιά.

Η συμμετοχή του ΑΔΜΗΕ στην επίτευξη της ατζέντας των Ηνωμένων Εθνών για το 2030, όπως αυτή εκφράζεται από τους 17 SDGs και τους 169 αντίστοιχους υποστόχους (targets), αφορά εκείνους που συνδέονται άμεσα με τη λειτουργία του. Στον πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζεται αναλυτικότερα η συνεισφορά του ΑΔΜΗΕ στην επίτευξη των Στόχων του Οργανισμού Ηνωμένων Εθνών σε εθνικό επίπεδο μέσω της λειτουργίας του.

Παρουσίαση της συμβολής του Ομίλου ΑΔΜΗΕ στην επίτευξη των Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης (SDGs) των Ηνωμένων Εθνών

	Στόχοι Βιώσιμης Ανάπτυξης και υπό-στόχοι που σχετίζονται άμεσα ή έμμεσα με την δραστηριότητά μας	Η συμβολή του ΑΔΜΗΕ
	1.2) Συμβάλλουμε στην μείωση του ποσοστού των ανδρών, γυναικών και παιδιών που ζουν κάτω από το όριο της φτώχειας σε όλες τις μορφές της. 1.3) Εφαρμόζουμε κατάλληλα συστήματα και μέτρα κοινωνικής προστασίας για την επίτευξη ουσιαστικής κάλυψης του ευάλωτου πληθυσμού. 1.5) Συμβάλλουμε στην εξάλειψη της έκθεσης του ευάλωτου πληθυσμού από γεγονότα που σχετίζονται με την οικονομία, την κοινωνία και το περιβάλλον.	▶ Διατηρούμε το εισόδημα άνω των 1.800 ανδρών, μόνιμου και έκτακτου προσωπικού σε ετήσια βάση. ▶ Αναπτύσσουμε το δίκτυο προκειμένου να διασφαλίζεται ο εφοδιασμός με ηλεκτρική ενέργεια σε όλους τους πολίτες με τρόπο επαρκή και ασφαλή. ▶ Σχεδιάζουμε και υλοποιούμε νέες διασυνδέσεις που επιτρέπουν την πράσινη ηλεκτροδότηση της χώρας και μειώνουν το κόστος της ενέργειας καθιστώντας την πιο προσιτή για όλους, ενώ ταυτόχρονα μειώνεται και το κόστος ΥΚΩ για όλους, συμπεριλαμβανομένων των πιο ευάλωτων κοινωνικών ομάδων.
	3.9) Συμβάλλουμε στην μείωση του αριθμού των θανάτων που οφείλονται σε επικίνδυνες χημικές ουσίες, ρύπανση και μόλυνση του αέρα, του νερού και του εδάφους.	▶ Μέσω των διασυνδέσεων που υλοποιούμε, αυξάνεται η ενσωμάτωση των ΑΠΕ, με αποτέλεσμα τη μείωση της έντασης του άνθρακα, που συντελεί στην ατμοσφαιρική ρύπανση, σε τοπικό και εθνικό επίπεδο. ▶ Εφαρμόζουμε αυστηρά μέτρα για την τήρηση της ηλεκτρομαγνητικής ακτινοβολίας στα επιτρεπτά όρια που έχει θεσπίσει ο Παγκόσμιος Οργανισμός Υγείας.
	5.1) Συμβάλλουμε στον τερματισμό κάθε μορφής διάκρισης σε βάρος των γυναικών.	▶ Φροντίζουμε για τη διαμόρφωση ενός συμπεριληπτικού περιβάλλοντος ίσων ευκαιριών χωρίς διακρίσεις. Αναπτύσσουμε και θέτουμε σε εφαρμογή «Πολιτική Ισότητας των Φύλων και Συμπερίληψης της Διαφορετικότητας».

	7.1) Εξασφαλίζουμε την ισότιμη πρόσβαση σε οικονομικά προσιτές, αξιόπιστες και σύγχρονες ενεργειακές υπηρεσίες. 7.2) Συνεισφέρουμε στην αύξηση του μεριδίου των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας στο παγκόσμιο ενεργειακό μείγμα. 7.3) Συμβάλλουμε στη βελτίωση της ενεργειακής αποδοτικότητας. 7.α) Ενισχύουμε την έρευνα σε τεχνολογίες καθαρής ενέργειας και προωθούμε επενδύσεις σε ενεργειακές υποδομές και σε νέες τεχνολογίες. 7.β) Επεκτείνουμε τις υποδομές ώστε να πετύχουμε την παροχή βιώσιμων ενεργειακών υπηρεσιών στα νησιωτικά τμήματα της χώρας.	▶ Διασυνδέουμε τα νησιά με το ηπειρωτικό Σύστημα επιτρέποντας τη σύνδεση μεγαλύτερου ποσοστού ΑΠΕ στο Σύστημα, αντιμετωπίζοντας την ενεργειακή απομόνωση των νησιών και αυξάνοντας την αξιοπιστία της τροφοδότησης. ▶ Αυξάνουμε τη νέα εγκατεστημένη ισχύ από ΑΠΕ στο Σύστημα σε ετήσια βάση. ▶ Αναπτύσσουμε το διεθνές δίκτυο διασύνδεσης με Βουλγαρία, Ιταλία, Αλβανία, Βόρεια Μακεδονία, Τουρκία στην ηπειρωτική Ευρώπη και με Κύπρο και Αίγυπτο στην Ανατολική Μεσόγειο, για τη μετάβαση στην απανθρακοποίηση. ▶ Συμμετέχουμε ενεργά σε μια σειρά από Ευρωπαϊκά Ερευνητικά Προγράμματα ώστε να ανταποκριθούμε στη βέλτιστη ενσωμάτωση των μελλοντικών ποσοστών διείσδυσης από ΑΠΕ.
	8.1) Συμβάλλουμε στην κατά κεφαλήν οικονομική ανάπτυξη της χώρας. 8.4) Συμβάλλουμε στην οικονομική μας ανάπτυξη διαχωρίζοντας την από την υποβάθμιση του περιβάλλοντος, προωθώντας ένα πλαίσιο βιώσιμης παραγωγής και κατανάλωσης. 8.5) Συμβάλλουμε στην πλήρη και παραγωγική απασχόληση και αξιοπρεπείς θέσεις εργασίας για όλες τις γυναίκες και τους άνδρες και για τους νέους ανθρώπους. 8.8) Προστατεύουμε τα εργασιακά δικαιώματα και προάγουμε ασφαλείς συνθήκες εργασίας για όλους τους εργαζόμενους χωρίς διακρίσεις.	▶ Από τη συνολική μας δραστηριότητα δημιουργούμε σημαντική άμεση και έμμεση οικονομική αξία και συνεισφέρουμε στο ΑΕΠ της χώρας. ▶ Εφαρμόζουμε τη Στρατηγική Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΣΜΠΕ) στα έργα του Δεκαετούς Προγράμματος Ανάπτυξης προκειμένου να εντοπίσουμε, περιγράψουμε και αξιολογήσουμε τις ενδεχόμενες επιπτώσεις των δραστηριοτήτων μας. 1. Το 100% των εργαζομένων μας καλύπτεται από συμβάσεις πλήρους απασχόλησης και συλλογική σύμβαση εργασίας. ▶ Πραγματοποιούμε σημαντικές δαπάνες για την εκπαίδευση και ανάπτυξη των εργαζομένων μας.
	9.5) Συμβάλλουμε στην ενίσχυση της επιστημονικής έρευνας και την αναβάθμιση των τεχνολογικών δυνατοτήτων στον κλάδο της βιομηχανίας.	▶ Υλοποιούμε επενδυτικό πρόγραμμα ύψους 5 δις. € σε βάθος 10ετίας, αναπτύσσοντας ανθεκτικές υποδομές σε όλη τη χώρα. ▶ Παρέχουμε πρόσβαση στην ενέργεια για επιχειρήσεις και νοικοκυριά σε όλη τη χώρα. 2. Συμμετέχουμε στη σύνταξη του Ερευνητικού Ενεργειακού Οδικού Άξονα του ENTSO-E (R&I Roadmap) μέσω ομάδων εργασίας (Working Groups) RDIP και Flexibility & Markets, της Επιτροπής Έρευνας Ανάπτυξης και Καινοτομίας (RDIC) του ENTSO-E. ▶ Συνεργαζόμαστε με φορείς καινοτομίας μέσω της συμμετοχής μας σε Ευρωπαϊκά Ερευνητικά Προγράμματα Horizon 2020.

	11.1) Συμβάλλουμε στην ενίσχυση των τοπικών υποδομών. 11.4) Συμβάλλουμε στην προσπάθεια για την προστασία και τη διαφύλαξη της πολιτισμικής και φυσικής κληρονομιάς.	► Επεκτείνουμε το δίκτυο οπτικών ινών για την αναβάθμιση των τηλεπικοινωνιακών υπηρεσιών στην Ελλάδα. 3. Έχουμε αναπτύξει συνεργασία με Αρχαιολογικούς φορείς προκειμένου να διαφυλάξουμε την πολιτιστική κληρονομιά των περιοχών στις οποίες εκτείνεται το δίκτυό μας. 4. Δαπανούμε σημαντικά κεφάλαια ετησίως σε συμβάσεις για καθαρισμό, αποψιλώσεις, κλαδέματα/κοπές δέντρων και συντηρήσεις αναγωγώσεων φορητών πυροσβεστήρων ώστε να αποτραπούν ή και να αντιμετωπιστούν άμεσα πυρκαγιές, που απειλούν την φυσική κληρονομιά του τόπου.
	12.4) Συμβάλλουμε στην ορθή διαχείριση όλων των αποβλήτων σύμφωνα με τα διεθνώς συμφωνηθέντα πλαίσια και τις εκάστοτε νομοθεσίες. 12.5) Συμβάλλουμε στη μείωση της παραγωγής αποβλήτων μέσω της πρόληψης, της μείωσης, της ανακύκλωσης και της επαναχρησιμοποίησης.	► Διαχειριζόμαστε τα απόβλητα που προκύπτουν σύμφωνα με την υφιστάμενη νομοθεσία και κανονισμούς. ► Μέσω του συστήματος αναγέννησης που χρησιμοποιούμε αποκαθιστούμε και επαναχρησιμοποιούμε μονωτικά έλαια.
	13.1) Ενισχύουμε την ανθεκτικότητα και την προσαρμοστική ικανότητα των δραστηριοτήτων μας σε κινδύνους που προέρχονται από την κλιματική αλλαγή. 13.2) Συμβάλλουμε στην ενσωμάτωση των μέτρων για την κλιματική αλλαγή στις εθνικές πολιτικές, στρατηγικές και στο σχεδιασμό αυτών.	► Συμβάλλουμε στη μείωση του ποσοστού λιγνιτικής παραγωγής σε ετήσια βάση. ► Αντικαταστήσαμε τα παλαιότερης τεχνολογίας οχήματα του εταιρικού μας στόλου με νέα αμιγώς ηλεκτρικά οχήματα που εκπέμπουν σχεδόν μηδενικές εκπομπές CO2. ► Υλοποιούμε συγκεκριμένο Πρόγραμμα Ανανέωσης Παγίων, με στόχο μέχρι το 2023 να έχουμε εκσυγχρονίσει τον πλέον κρίσιμο εξοπλισμό Υψηλής και Υπερυψηλής Τάσης σε ολόκληρη τη χώρα, και μέχρι το 2026 να έχουμε αντικαταστήσει το 60% των υφιστάμενων στοιχείων του Συστήματος με υπερσύγχρονο εξοπλισμό. ► Συμβάλλουμε στη διαμόρφωση του ρυθμιστικού πλαισίου για την αποθήκευση ενέργειας και για τα υπεράκτια αιολικά πάρκα.
	14.1) Συμβάλλουμε στην αποτροπή όλων των μορφών της θαλάσσιας ρύπανσης.	► Μεριμνούμε για την προστασία του θαλάσσιου περιβάλλοντος και ελαχιστοποιούμε τις περιβαλλοντικές επιπτώσεις των δραστηριοτήτων μας μέσω των μέτρων που εφαρμόζουμε

15.1) Συμβάλλουμε στην προστασία των φυσικών οικοτόπων και στην αποτροπή της απώλειας της βιοποικιλότητας.



- Λαμβάνουμε τα κατάλληλα μέτρα για την προστασία του **περιβάλλοντος και της βιοποικιλότητας** (χλωρίδα, πανίδα) τόσο κατά τη φάση σχεδιασμού όσο και κατά τη διάρκεια κατασκευής των έργων μας.
- Εκτός από την εκπόνηση των σχετικών περιβαλλοντικών μελετών με σκοπό τον εντοπισμό, την περιγραφή και την αξιολόγηση των ενδεχόμενων επιπτώσεων που προκύπτουν από τα έργα της Εταιρείας συντάσσονται και ειδικές μελέτες όπως **Μελέτες Ειδικής Οικολογικής Αξιολόγησης** όπου αυτό απαιτείται.
- Σε συνεννόηση με τις τοπικές κοινωνίες **διερευνούμε τρόπους μείωσης των επιπτώσεων** ενός έργου στη φάση κατασκευής.

17.17) Στοχεύουμε στις εταιρικές συνεργασίες και τις αποτελεσματικές συμπράξεις μεταξύ δημόσιου και ιδιωτικού τομέα αλλά και με την Κοινωνία των Πολιτών.



- **Βρισκόμαστε σε στενή συνεργασία** με τις αρμόδιες αρχές των Υπουργείων, Περιφερειών, Δασαρχείων και Αρχαιολογικών Υπηρεσιών λαμβάνοντας συνεχώς υπόψη τις ανησυχίες των τοπικών κοινωνιών αναφορικά με τις δραστηριότητές μας.
- * Συμμετέχουμε ενεργά σε μία σειρά φορέων και οργανώσεων τόσο σε εθνικό όσο και σε ευρωπαϊκό επίπεδο με σκοπό την προαγωγή της συνεργασίας και τη βιώσιμη ανάπτυξη.



4.3

ΔΙΑΒΟΥΛΕΥΣΗ ΜΕ ΤΟΥΣ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟΥΣ ΕΤΑΙΡΟΥΣ

Ο ρόλος μας ως Διαχειριστής του ΕΣΜΗΕ, επιτάσσει να βρισκόμαστε σε συνεχή και αμφίδρομη επικοινωνία με τους κοινωνικούς μας εταίρους σε θεσμικό επίπεδο, σε τοπικό επίπεδο καθώς και σε επίπεδο αγοράς. Ως κοινωνικούς εταίρους αναγνωρίζουμε όλες τις ομάδες που επηρεάζουν ή επηρεάζονται από τη λειτουργία μας.

Ενδιαφερόμενα μέρη	Προσδοκίες	Διάυλος επικοινωνίας και συχνότητα
Μέτοχοι 	▪ Ενδιαφέρον για την επίτευξη του σκοπού της Εταιρείας, την ανάπτυξη και εξέλιξη, καθώς και την επίδοσή της όσον αφορά κοινωνικά και περιβαλλοντικά θέματα. ▪ Διαφύλαξη της βιωσιμότητας της Εταιρείας ▪ Εφαρμογή διεθνών προτύπων και αρχών εταιρικής διακυβέρνησης	▪ Διαρκής ενημέρωση μέσω ανακοινώσεων, δελτίων Τύπου και παρουσιάσεων, της ιστοσελίδας και των ΜΜΕ, καθώς και σε ετήσια βάση μέσω της Έκθεσης Βιώσιμης Ανάπτυξης ▪ Διαρκής επικοινωνία με την Διεύθυνση Επενδυτικών Σχεδίων της ΑΔΜΗΕ Συμμετοχών
Πιστωτές και Τραπεζικά ιδρύματα & λοιποί πάροχοι κεφαλαίου 	▪ Έγκαιρη πληροφόρηση αναφορικά με τα οικονομικά αποτελέσματα και τις νέες επενδύσεις ▪ Διαφύλαξη της βιωσιμότητας της Εταιρείας και εφαρμογή διεθνών προτύπων και αρχών εταιρικής διακυβέρνησης ▪ Υλοποίηση του επενδυτικού πλάνου της Εταιρείας	▪ Διαρκής ενημέρωση μέσω ανακοινώσεων, δελτίων Τύπου και παρουσιάσεων, της ιστοσελίδας και των ΜΜΕ, καθώς και σε ετήσια βάση μέσω των Οικονομικών Καταστάσεων, της ετήσιας Έκθεσης και της Έκθεσης Βιώσιμης Ανάπτυξης ▪ Συναντήσεις με τη Διοίκηση και την Οικονομική Διεύθυνση της Εταιρείας ανάλογα με τις ανάγκες που προκύπτουν
Οικονομικοί αναλυτές και οίκοι αξιολόγησης 	▪ Βιωσιμότητα ▪ Ρευστότητα ▪ Στρατηγικός σχεδιασμός ▪ Επίδοση σε ESG κριτήρια	▪ Διαρκής ενημέρωση μέσω ανακοινώσεων, δελτίων Τύπου και παρουσιάσεων, της ιστοσελίδας και των ΜΜΕ, καθώς και σε ετήσια βάση μέσω της Ετήσιας Έκθεσης και της Έκθεσης Βιώσιμης Ανάπτυξης ▪ Επικοινωνία (τηλεφωνική & ηλεκτρονική, φυσική παρουσία) με εκπροσώπους της Εταιρείας

Η διαμόρφωση της στρατηγικής μας, όπως επίσης και των προτεραιοτήτων μας, συντελείται και με βάση τις απόψεις, τις προσδοκίες, τις ανησυχίες και τις προτεραιότητες των κοινωνικών μας εταίρων.

Το 2022 η εταιρεία συνέχισε την ενεργό συμμετοχή της στις διαδικασίες επικοινωνίας και διαβούλευσης με τους κοινωνικούς εταίρους μέσω των παρακάτω διαύλων επικοινωνίας.

Ενδιαφερόμενα μέρη	Προσδοκίες	Δίαυλος επικοινωνίας και συχνότητα
Κυβέρνηση, Θεσμικοί Φορείς, Δημόσιες αρχές, Κέντρα λήψης αποφάσεων (εντός και εκτός Ελλάδας) 	■ Διατήρηση του αδιάλειπτου και ασφαλούς ενεργειακού εφοδιασμού της χώρας ■ Επίτευξη των στόχων του Δεκαετούς Προγράμματος Ανάπτυξης και του επενδυτικού πλάνου για έργα οικοδόμησης (π.χ. νησιωτικές διασυνδέσεις) ■ Συμμόρφωση με νόμους και κανονισμούς ■ Περιβαλλοντικά, εργασιακά και κοινωνικά θέματα ■ Συνεισφορά στην ενεργειακή μετάβαση σε εθνικό επίπεδο	■ Τακτική επικοινωνία σε θεσμικό επίπεδο ■ Συμμετοχή της Εταιρείας σε Συνδέσμους και Επιμελητήρια ■ Συναντήσεις με φορείς/αρχές/νομοθετικά και θεσμικά όργανα ■ Ημερίδες και συνέδρια ■ Ιστοσελίδα Εταιρείας ■ Ετήσια Έκθεση και Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης
Υπόλοιποι Διαχειριστές 	■ Ενεργειακή ασφάλεια ■ Καινοτομία ■ Συνεργασία για την προώθηση κλαδικών θεμάτων σε Ευρωπαϊκό επίπεδο ■ Υλοποίηση διεθνών διασυνδέσεων	■ Συνεχής επικοινωνία με τους υπόλοιπους Ευρωπαϊκούς Διαχειριστές μέσω του ENTSO E στον οποίο συμμετέχουμε ■ Ενεργός διάλογος και ανάπτυξη συνεργασιών μέσω της συμμετοχής σε κοινά προγράμματα ■ Συμμετοχή σε σεμινάρια του κλάδου ■ Ετήσια Έκθεση και Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης
Τοπικές κοινωνίες και ΜΚΟ 	■ Ενίσχυσης της τοπικής οικονομίας μέσω των δαπανών σε τοπικούς προμηθευτές και αναδόχους έργων ■ Ανταπόκριση της Εταιρείας σε θέματα της τοπικής κοινωνίας (π.χ. ενίσχυση πρωτοβουλιών) ■ Ελαχιστοποίηση της οπτικής όχλησης και της ηλεκτρομαγνητικής ακτινοβολίας	■ Διαρκής επικοινωνία με τοπικούς φορείς και συλλόγους ■ Συμμετοχή εκπροσώπων της εταιρείας σε δημόσιες διαβουλεύσεις έργων ■ Δημοσίευση Έκθεσης Βιώσιμης Ανάπτυξης

Ενδιαφερόμενα μέρη	Προσδοκίες	Δίαυλος επικοινωνίας και συχνότητα
Ιδιοκτήτες γης 	■ Θέματα απαλλοτριώσεων, ιδιωτικών εκτάσεων και αποζημιώσεων ■ Όχληση σε τοπικό επίπεδο στο πλαίσιο των νέων έργων και της λειτουργίας των συστημάτων μεταφοράς	■ Ενημέρωση των ιδιοκτητών γης πριν την έναρξη του έργου αλλά και κατά την διάρκεια εκτέλεσής του
ΜΜΕ 	■ Ενημέρωση του κοινού αναφορικά με τη δραστηριότητα της εταιρείας ■ Ενημέρωση για οικονομικά, περιβαλλοντικά και κοινωνικά στοιχεία	■ Γραφείο Τύπου της Εταιρείας ■ Επικοινωνία με εκπροσώπους των ΜΜΕ όταν χρειάζεται ■ Δελτία Τύπου, δημοσιεύματα και ανακοινώσεις ■ Ιστοσελίδα Εταιρείας ■ Μέσα Κοινωνικής Δικτύωσης ■ Ετήσια Έκθεση και Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης
Τελικοί καταναλωτές (μέσω των προμηθευτών ενέργειας) 	■ Ασφάλεια υπηρεσιών ■ Μείωση του κόστους ενέργειας ■ Καινοτομία	■ Εντατικές καμπάνιες επικοινωνίας με πανελλαδική εμβέλεια όλο το έτος ■ Επικοινωνία μέσω της ιστοσελίδας ■ Καθημερινή επικοινωνία μέσω των κοινωνικών δικτύων και απαντήσεις στα ερωτήματα των καταναλωτών ■ Ετήσια Έκθεση και Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης
Εργαζόμενοι 	■ Ανάπτυξη και εξέλιξη ■ Προστασία της Υγείας και Ασφάλειας στην εργασία ■ Παροχές και ασφαλιστική κάλυψη ■ Ίσες ευκαιρίες και σεβασμός στη διαφορετικότητα	■ Τακτική επικοινωνία μέσω Διοίκησης και ανθρώπινου δυναμικού ■ Εσωτερικές συναντήσεις ■ Ηλεκτρονικό εσωτερικό δίκτυο επικοινωνίας ■ Εσωτερικές ενημερώσεις μέσω ηλεκτρονικής αλληλογραφίας ■ Πίνακες ανακοινώσεων σε χώρους συγκέντρωσης ■ Μέσα κοινωνικής δικτύωσης ■ Διαδικασία αξιολόγησης εργαζομένων και εκπαιδεύσεις

Ενδιαφερόμενα μέρη	Προσδοκίες	Δίαυλος επικοινωνίας και συχνότητα
Προμηθευτές υλικών και υπηρεσιών 	- Αξιοκρατική και αντικειμενική αξιολόγηση - Ενίσχυση τοπικών προμηθευτών	- Διαρκής επικοινωνία με τη Διεύθυνση Εφοδιαστικής Αλυσίδας ανά κατηγορία προ-μηθειών - Επικοινωνία μέσω λογιστηρίου για οικονομικά θέματα - Παρουσία σε εκθέσεις προμηθευτών και εκδηλώσεις
Εργολάβοι 	- Συνεπής, επικερδής και μακροχρόνια συνεργασία με την Εταιρεία - Σύσταση οι εργαζόμενοί τους να εργάζονται σε ένα ασφαλές περιβάλλον - Θέματα συνεργασίας με τις τοπικές κοινωνίες	Απευθείας επικοινωνία μέσω των Υπεύθυνων Εργοταξίων κάθε δραστηριότητας, σε συνεχή βάση και σύμφωνα με τις ανάγκες
Πελάτες – χρήστες δικτύου 	- Υψηλής ποιότητας υπηρεσίες - Εκτέλεση έργων σύμφωνα με το ορισμένο χρονοδιάγραμμα και πρόγραμμα εργασιών - Πολιτικές και διαδικασίες για την άμεση εξυπηρέτηση - Ενημέρωση για τις υπηρεσίες - Προστασία προσωπικών δεδομένων	Φυσική παρουσία και τηλεφωνική επικοινωνία Ιστοσελίδα και ΜΜΕ
Παραγωγοί υψηλής τάσης 	- Παροχή υψηλής ποιότητας υπηρεσιών - Εύρυθμη λειτουργία της αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας	Διαρκής επικοινωνία με τις σχετικές Διευθύνσεις της εταιρείας
Παράγοντες καινοτομίας (εκπαιδευτικά ιδρύματα, ερευνητικά κέντρα, κ.ά.) 	- Σύνδεση της ακαδημαϊκής έρευνας με τις εφαρμοσμένες πρακτικές - Συνεργασία σε θέματα έρευνας και καινοτομίας - Παροχή πρακτικής άσκησης σε φοιτητές	- Συμμετοχή σε συνέδρια - Δραστηριότητες της Διεύθυνσης Έρευνας Τεχνολογίας και Ανάπτυξης - Ιστοσελίδα της Εταιρείας

Διαβούλευση με κοινωνικούς εταίρους και διαχείριση των επιδράσεων από τις δραστηριότητές μας

Η δραστηριότητά μας και τα έργα ανάπτυξης και συντήρησης του ΕΣΜΗΕ αφορούν το σύνολο της ελληνικής επικράτειας και είναι ιδιαίτερα σημαντικά καθώς οδηγούν σε μία σειρά από οφέλη για τους καταναλωτές, το κοινωνικό σύνολο, την οικονομία και το περιβάλλον, συνεισφέροντας στην ενεργειακή ασφάλεια της χώρας, στην ενεργειακή μετάβαση, τη μείωση των λογαριασμών του ηλεκτρικού ρεύματος ανοίγοντας παράλληλα τον δρόμο για τη σταδιακή απεξάρτηση από τις ρυπογόνες μονάδες παραγωγής ενέργειας.

Ωστόσο, η πραγματοποίηση νέων έργων και η υλοποίηση των διασυνδέσεων έχει ως αποτέλεσμα περιστατικά όχλησης σε τοπικό επίπεδο, κυρίως με παροδικό χαρακτήρα. Ο ΑΔΜΗΕ λαμβάνει όλα τα απαραίτητα μέτρα προκειμένου να ελαχιστοποιείται η όχληση σε τοπικό επίπεδο, ενώ επιδιώκει μέσω του συστηματικού διαλόγου και διαβούλευσης να ανταποκρίνεται στις προσδοκίες και ανησυχίες των κοινωνικών του εταίρων αναλαμβάνοντας συγκεκριμένες δράσεις που στόχο έχουν να συνεισφέρουν στη διαμόρφωση ενός βιώσιμου μέλλοντος για τις τοπικές κοινωνίες.

Αναλυτικότερα, στο πλαίσιο της διαχείρισης των επιδράσεων που μπορεί να απορρέουν από τις δραστηριότητές μας ακολουθούμε τις παρακάτω γενικές αρχές:

- Πραγματοποιούμε συστηματικό διάλογο με τις τοπικές κοινωνίες, στις οποίες δραστηριοποιούμαστε, ώστε να υπάρχει αμοιβαία κατανόηση και αποτελεσματική επικοινωνία του οφέλους που προκύπτει από τα έργα μας.
- Επεξεργαζόμαστε εναλλακτικές λύσεις για την όδευση των γραμμών μεταφοράς κατά τη φάση του σχεδιασμού όλων των έργων, επιδιώκοντας την επίτευξη συναινετικών λύσεων και την ελάχιστη δυνατή όχληση κατά τη διάρκεια κατασκευής των έργων μας.
- Ενημερώνουμε τους ιδιοκτήτες, όπου απαιτείται να γίνει απαλλοτρίωση ιδιωτικών εκτάσεων, για τη διαδικασία είσπραξης των αποζημιώσεών τους.
- Αναλαμβάνουμε συνεχείς δράσεις και πρωτοβουλίες για να στηρίξουμε τις τοπικές κοινωνίες μετά από ανοιχτό διάλογο μαζί τους και ενίοτε υλοποιούμε κοινωφελή έργα.
- Θηρούμε αυστηρά και απαρέγκλιτα τα όρια που θέτει ο Παγκόσμιος Οργανισμός Υγείας και η ελληνική νομοθεσία για τα ηλεκτρομαγνητικά πεδία, τόσο για το ευρύ κοινό όσο και για τους εργαζομένους μας.
- Μελετούμε και εκτιμούμε λεπτομερώς τις πιθανές

επιπτώσεις των έργων μας στα προστατευόμενα είδη και τους οικοτόπους.

- Λαμβάνουμε μέτρα άμβλυνσης τα οποία εξαλείφουν, προλαμβάνουν ή περιορίζουν σε αμελητέο επίπεδο τις δυνητικές επιπτώσεις ενός έργου. Τα μέτρα αυτά περιλαμβάνουν αλλαγές στο μέγεθος, την τοποθεσία και τη σχεδίαση τμημάτων των έργων μας (π.χ. χρήση μετασχηματιστών μειωμένης στάθμης θορύβου για μείωση της ηχορύπανσης) ή μπορεί να έχουν τη μορφή προσωρινών προσαρμογών στη διάρκεια των φάσεων κατασκευής και λειτουργίας (π.χ. αποφυγή κατασκευαστικών εργασιών στη διάρκεια μεταναστευτικής περιόδου πτηνών).
- Εξετάζουμε εναλλακτικές λύσεις όταν οι επιπτώσεις του σχεδιαζόμενου έργου συνεχίζουν να παραμένουν σημαντικές, ακόμα και μετά τα μέτρα άμβλυνσης (π.χ. διαφορετική χωροθέτηση ή υπογειοποίηση του έργου, αλλαγή της κλίμακας ή των σχεδίων ανάπτυξης).
- Υλοποιούμε έργα αποκατάστασης και προστασίας του φυσικού περιβάλλοντος μετά την ολοκλήρωση των έργων μας.

Μείωση της οπτικής όχλησης και της ηλεκτρομαγνητικής ακτινοβολίας

Στόχος του ΑΔΜΗΕ είναι ο μέγιστος δυνατός σεβασμός στο φυσικό περιβάλλον καθώς και στις τοπικές κοινωνίες, στις περιοχές που δραστηριοποιείται φροντίζοντας για την ελαχιστοποίηση των επιδράσεων και της όχλησης σε τοπικό επίπεδο.

Για τον λόγο αυτό, ο ΑΔΜΗΕ βρίσκεται σε διαρκή επικοινωνία με τις τοπικές κοινωνίες κατά τη διάρκεια υλοποίησης ενός έργου, προκειμένου να προχωρήσει σε απαραίτητες τεχνικές βελτιώσεις, φροντίζοντας να αντιμετωπίζει τις ανησυχίες που πιθανόν να προκύπτουν σε τοπικό επίπεδο. Στο πλαίσιο αυτό πραγματοποιούνται συναντήσεις ή ενημερωτικές εκδηλώσεις με τα αρμόδια θεσμικά όργανα των τοπικών κοινωνιών.

Επίσης, στο πλαίσιο της πολιτικής που ακολουθεί η Εταιρεία για την ευρύτερη αποδοχή των έργων της, δύναται να συμφωνήσει με τις τοπικές κοινωνίες, στην υλοποίηση έργων κοινωφελούς χαρακτήρα. Στην περίπτωση της οπτικής όχλησης, επιδιώκεται η μείωσή της πάντοτε με γνώμονα τη βέλτιστη ισορροπία κόστους-οφέλους τόσο για τις τοπικές κοινωνίες όσο και για το ευρύτερο κοινωνικό σύνολο. Η υπογειοποίηση των γραμμών μεταφοράς συνεπάγεται αυξημένο κόστος σε σχέση με τις εναέριες

γραμμές, κάτι το οποίο μεταφράζεται αντίστοιχα και σε αύξηση του κόστους για τους πολίτες μέσω των χρεώσεων στους λογαριασμούς ρεύματος. Συνεπώς, η επιλογή του κατάλληλου τρόπου μεταφοράς της ηλεκτρικής ενέργειας πρέπει να γίνεται με γνώμονα όχι μόνο τη μείωση της οπτικής όχλησης, αλλά με τρόπο ισόρροπο από οικονομική και κοινωνική άποψη, λαμβάνοντας υπόψη και την αντίστοιχη επιβάρυνση των λογαριασμών ρεύματος. Οι πρακτικές που εφαρμόζονται αναφορικά με την οπτική όχληση προκειμένου να επιτυγχάνεται μείωσή της στα χαμηλότερα δυνατά επίπεδα είναι οι εξής:

- Η όδευση όλων των νέων εναέριων γραμμών μεταφοράς γίνεται μακριά από κατοικημένες περιοχές, ακόμη και από μεμονωμένες αγροικίες ή αποθήκες.
- Οι γραμμές μεταφοράς κοντά ή εντός κατοικημένων περιοχών διέρχονται υπόγεια και όχι εναέρια.
- Όταν οι γραμμές μεταφοράς είναι κοντά σε οικισμούς, γίνεται χρήση σωληνοειδών πόλων (ιστών) αντί για πύργους δικτυωτού πλέγματος (πυλώνες). Η έκταση και ο όγκος που καταλαμβάνει ένας ιστός είναι πολύ μικρότερη από την έκταση που καταλαμβάνει ένας πυλώνας.
- Η κατασκευή υποσταθμού και κέντρου υψηλής τάσης εντός των πόλεων ή περιοχών με ιδιαίτερα φυσικά χαρακτηριστικά, όπως τα νησιά των Κυκλάδων, είναι κλειστού τύπου GIS (GasInsulated Switchgear).

Όσον αφορά στην ηλεκτρομαγνητική ακτινοβολία, ο ΑΔΜΗΕ εφαρμόζει αυστηρά όρια που έχει θέσει ο διεθνής μη κερδοσκοπικός, επιστημονικός οργανισμός για την προστασία των ανθρώπων από τη μη ιονίζουσα ακτινοβολία (ICNIRP), ο οποίος δρα υπό την αιγίδα του ΠΟΥ. Μάλιστα, οι συνθήκες μετρήσεις στο πλαίσιο των δραστηριοτήτων μας αποδεικνύουν πως τα παρατηρούμενα ηλεκτρικά πεδία είναι πολύ κάτω από το όριο που ορίζεται από τη σχετική Κοινή Υπουργική Απόφαση του 2002, (Ένταση ηλεκτρικού πεδίου $E \leq 5.000V/m$), και τα μαγνητικά πεδία είναι συχνά 50 έως 100 φορές κάτω από το καθορισμένο όριο (Μαγνητική επαγωγή $B \leq 100\mu T$).

Συνεισφορά στον διάλογο για τη βελτίωση του ρυθμιστικού πλαισίου

Σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στον Νόμο 4001/2011 και στον Κώδικα Διαχείρισης Συστήματος (ΚΔΣ) αλλά και στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων του, ο ΑΔΜΗΕ εκπονεί και δημοσιεύει το Δεκαετές Πρόγραμμα Ανάπτυξης (ΔΠΑ) του Συστήματος Μεταφοράς της χώρας, το οποίο

εκδίδεται κάθε έτος, έχοντας κυλιόμενο χαρακτήρα. Μετά τη σύνταξή του, το Προκαταρκτικό Σχέδιο του ΔΠΑ τίθεται σε δημόσια διαβούλευση από τον ΑΔΜΗΕ, σύμφωνα με τις διατάξεις του Άρθρου 229 του ΚΔΣ του ΕΣΜΗΕ, καλώντας τους ενδιαφερόμενους να υποβάλλουν τις απόψεις τους στην ηλεκτρονική διεύθυνση του ΑΔΜΗΕ. Μέρος των εν λόγω καθηκόντων είναι και η βελτίωση του ρυθμιστικού πλαισίου της χώρας στην οποία συμβάλλει καθοριστικά η Διεύθυνση Νομικών και Ρυθμιστικών Θεμάτων, η οποία:

- Παρακολουθεί τις εξελίξεις και τροποποιήσεις που επέρχονται στην ελληνική, ευρωπαϊκή και διεθνή νομοθεσία και νομολογία αναφορικά με το ρυθμιστικό πλαίσιο.
- Παρακολουθεί τις διεθνείς ρυθμιστικές πρακτικές και τάσεις, αναπτύσσοντας τη στρατηγική του προσέγγιση, κάνοντας διαχείριση των ρυθμιστικών θεμάτων και συντονισμό της σχετικής επικοινωνίας με τα αρμόδια όργανα και φορείς.

Σημαντική είναι για παράδειγμα η συμβολή του ΑΔΜΗΕ στον διάλογο για τη διαμόρφωση των ρυθμιστικών πλαισίων για τα υπεράκτια αιολικά πάρκα, καθώς και στην έγκριση ένταξης συστημάτων αποθήκευσης ενέργειας με ευνοϊκούς όρους κοστολόγησης στο ενεργειακό μείγμα. Η κατάλληλη διαμόρφωση του νομικού και ρυθμιστικού πλαισίου της χώρας και η ρύθμιση θεμάτων αναφορικά με νέες τεχνολογίες στον κλάδο της ενέργειας, είναι σημαντική για τη διατήρηση της δυναμικής προς την κατεύθυνση της μετάβασης σε μία οικονομία χαμηλών εκπομπών άνθρακα και την θωράκιση της ενεργειακής ασφάλειας της χώρας.



4.4

ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗ ΟΡΓΑΝΙΣΜΩΝ ΚΑΙ ΦΟΡΕΩΝ

Με στόχο την ενεργό συμμετοχή μας στις εξελίξεις σχετικά με τα ενεργειακά θέματα της χώρας και τα θέματα βιώσιμης ανάπτυξης, συμμετέχουμε σε σειρά οργανισμών και υποστηρίζουμε πρωτοβουλίες σχετικές με τη βιώσιμη ανάπτυξη.

ΕΑΣΕ

Εταιρεία Ανωτάτων
Στελεχών Διοίκησης

ΕΒΕΑ

Εμπορικό &
Βιομηχανικό
Επιμελητήριο Αθηνών

ΤΕΕ

Τεχνικό Επιμελητήριο
Ελλάδος

ΚΕΕΕ

Κεντρική Ένωση
Επιμελητηρίων
Ελλάδος

ΓΕΜΗ

Γενικό Εμπορικό
Μητρώο

ΣΕΒ

Σύνδεσμος
Επιχειρήσεων και
Βιομηχανιών

CSR HELLAS

Ελληνικό Δίκτυο
για την Εταιρική
Κοινωνική Ευθύνη

ΙΕΝΕ

Ινστιτούτο Ενέργειας
Νοτιοανατολικής
Ευρώπης

CIGRE

International Coun-
cil on Large Electric
Systems
(Ελληνικό & διεθνές)

IAM

The Institute of Asset
Management

ENTSO -E

European Network of
Transmission System
Operators for
Electricity

MED -TSO

Mediterranean
Transmission System
Operators

..... • ΑΝΤΙΜΕΤΩΠΙΣΗ ΚΛΙΜΑΤΙΚΗΣ ΑΛΛΑΓΗΣ

Η κλιματική αλλαγή θεωρείται πλέον ένα από τα σημαντικότερα παγκόσμια ζητήματα με σημαντική δυσμενή επίδραση τόσο στις δραστηριότητες της Εταιρείας, όσο και στο ίδιο το φυσικό περιβάλλον και την κοινωνία. Η αντιμετώπισή της αποτελεί μία από τις σημαντικότερες προκλήσεις σήμερα.

Για αυτό τον λόγο ο ΑΔΜΗΕ έχει εντάξει στη στρατηγική του τα νέα δεδομένα που έχουν προκύψει λόγω της κλιματικής αλλαγής ώστε να προσαρμοστεί στο νέο περιβάλλον. Με βάση τα τρέχοντα δεδομένα και τις επερχόμενες αλλαγές εντοπίζει τους κινδύνους που συνδέονται με την κλιματική αλλαγή, αλλά και τις σχετικές ευκαιρίες.

Η ασφάλεια και αξιοπιστία σε ένα δύσκολο περιβάλλον αποτελεί έναν από τους πυλώνες της νέας Στρατηγικής του ΑΔΜΗΕ για τα έτη 2021-2024. Προς αυτή την κατεύθυνση, ο ΑΔΜΗΕ συγκρότησε στις αρχές του 2021 επιτροπή από έμπειρα στελέχη με στόχο τη διαμόρφωση ενός διευρυμένου πλάνου αντικαταστάσεων που θα εκτείνεται έως το 2026 αυξάνοντας τον αρχικό προϋπολογισμό του Προγράμματος από 80 εκατ. ευρώ σε 200 εκατ. ευρώ.

Για την εκπλήρωση αυτού του στόχου λαμβάνονται υπόψη οι δυναμικές κλιματικές παράμετροι και η εμφάνιση ακραίων καιρικών φαινομένων, τα οποία πλέον είναι ολοένα και συχνότερα στη χώρα μας.

Επιπρόσθετα, η συμβολή του ΑΔΜΗΕ είναι σημαντική αναφορικά με την αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής σε εθνικό επίπεδο. Συγκεκριμένα, μέσω των νέων διασυνδέσεων που πραγματοποιεί, καθιστά εφικτή την αλλαγή του ενεργειακού μείγματος της χώρας, επιτρέποντας την ενσωμάτωση μεγαλύτερου ποσοστού ΑΠΕ, συνεισφέροντας με τον τρόπο αυτό στη μετάβαση σε μια οικονομία χαμηλότερων εκπομπών άνθρακα και στη σταδιακή απανθρακοποίηση (decarbonization). Παράλληλα, ενθαρρύνουμε την καινοτομία που σχετίζεται άμεσα με την «πράσινη» μετάβαση, όπως είναι οι τεχνολογίες αποθήκευσης ενέργειας που αυξάνουν τη συνεισφορά των ΑΠΕ στο ενεργειακό μείγμα και οι υποδομές φόρτισης οχημάτων.

Οι συγκεκριμένες αλλαγές συμβάλλουν και στη δημιουργία νέων ευκαιριών δραστηριοποίησης καθώς η μετάβαση σε μια οικονομία χαμηλών εκπομπών άνθρακα μπορεί να επιτευχθεί μόνο με ριζικές δομικές και τεχνολογικές αλλαγές στο σύστημα παραγωγής ενέργειας. Περισσότερες πληροφορίες αναφορικά με τον ρόλο του ΑΔΜΗΕ στην ενεργειακή μετάβαση καθώς και το πρόγραμμα ανανέωσης παγίων βρίσκονται στο κεφάλαιο «Ανάπτυξη δικτύου και υποδομών».



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΕΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΕΣ ΓΙΑ ΤΟ 2023

Ο ΑΔΜΗΕ επιδιώκει να εξελιχθεί σε έναν σύγχρονο Διαχειριστή, μια εταιρεία αξιοποίησης των υποδομών και της τεχνογνωσίας της, προσαρμοσμένη στις ανάγκες της χώρας και στις προκλήσεις του παρόντος και του μέλλοντος. Ο ΑΔΜΗΕ μέσω των τεχνολογιών αιχμής και της καλής διακυβέρνησης μετασχηματίζεται ανταποκρινόμενος στις ευρωπαϊκές και διεθνείς απαιτήσεις για την ενεργειακή μετάβαση και την βιώσιμη ανάπτυξη. Η κίνηση προς το μέλλον είναι διττή καθώς αφορά τόσο την κύρια δραστηριότητα μεταφοράς ενέργειας, λαμβάνοντας υπόψη το περιβαλλοντικό αποτύπωμα της λειτουργίας και τις τοπικές κοινωνίες που δραστηριοποιείται, όσο και την εσωτερική του κατάσταση: τον εκσυγχρονισμό των εσωτερικών του διαδικασιών, την υγεία και ασφάλεια, την ενδυνάμωση και εκπαίδευση του προσωπικού του ως τον κύριο φορέα μετασχηματισμού της εταιρείας.

Η Στρατηγική του 2023 εμπλουτίζει και ενισχύει την στρατηγική της προηγούμενης χρονιάς, ενσωματώνοντας σε όλη της την έκταση τη διάσταση της βιωσιμότητας και την αντιμετώπιση των προκλήσεων της κλιματικής αλλαγής. Οι στρατηγικές προτεραιότητες του Ομίλου ΑΔΜΗΕ συνοψίζονται παρακάτω:

Τελική ευθεία για την ηλεκτρική διασύνδεση Κρήτης-Αττικής

Πριν το καλοκαίρι του 2023, η θυγατρική εταιρεία του Ομίλου ΑΔΜΗΕ, Αριάδνη Interconnection θα έχει ολοκληρώσει τις εργασίες προστασίας των υποβρύχιων ηλεκτρικών καλωδίων υπερυψηλής τάσης. Αμέσως μετά, η Αριάδνη θα επικεντρωθεί στα χερσαία εργοτάξια, δηλαδή στους Σταθμούς Μετατροπής του Κουμουνδούρου και της Δαμάστας. Στόχος για το 2023 είναι η ολοκλήρωση της κατασκευής των βασικών κτηρίων και υποδομών των Σταθμών Μετατροπής και η εκκίνηση της εγκατάστασης των Μετασχηματιστών και των Βαλβίδων Μετατροπής.

Έναρξη μελετών για την ηλεκτρική διασύνδεση των Δωδεκανήσων

Στόχος για το 2023 είναι να ξεκινήσουν οι μελέτες δικτύου για την πρώτη φάση του έργου, που θα ξεκινάει από το νέο ΚΥΤ Κορίνθου και θα καταλήγει στην Κω.

Συμβασιοποίηση της νέας Γραμμής Μεταφοράς 400 kV Κορίνθου-Αττικής

Μετά την ολοκλήρωση του πρώτου μισού του Ανατολικού Διαδρόμου, από τη Μεγαλόπολη μέχρι την Κόρινθο στόχος είναι η υπογραφή των συμβάσεων και για το δεύτερο τμήμα της Γραμμής μεταξύ Κορίνθου και Αττικής μέχρι τον Αύγουστο, και αυτό είναι δεσμευτικό, γιατί είναι το ορόσημο του Ταμείου Ανάκαμψης.

Ολοκλήρωση της νέας ηλεκτρικής διασύνδεσης Ελλάδας-Βουλγαρίας

Ένα ακόμη έργο που βρίσκεται πολύ κοντά στην ολοκλήρωσή του είναι και η δεύτερη διασύνδεση Ελλάδας-Βουλγαρίας με εναέρια Γραμμή Μεταφοράς 400 kV. Στόχος μέχρι το δεύτερο τρίμηνο του 2023 να ολοκληρωθεί το εγχώριο κομμάτι αυτής της Γραμμής το οποίο ξεκινά από το ΚΥΤ της Νέας Σάντας και φτάνει μέχρι τα ελληνοβουλγαρικά σύνορα. Είναι ένα πολύ σημαντικό έργο που θα υπερτριπλασιάσει τη μεταφερόμενη ενέργεια μεταξύ της Ελλάδας και της Βουλγαρίας και θα ενισχύσει ακόμη πιο πολύ την ενεργειακή ασφάλεια στη Νοτιοανατολική Ευρώπη.

Υλοποίηση του Προγράμματος Έργων Ενεργειακής Μετάβασης

Η αυξανόμενη διείσδυση των ΑΠΕ στο ενεργειακό μείγμα φέρνει νέες προκλήσεις στο Σύστημα. Στόχος του ΑΔΜΗΕ για το 2023 είναι να συνεχίσει με εντατικό ρυθμό την υλοποίηση του Προγράμματος Έργων Ενεργειακής Μετάβασης προκειμένου να διασφαλίσει τη σταθερότητα του Συστήματος ιδιαίτερα σε περιόδους χαμηλών φορτίων και υψηλών τάσεων, λόγω της αυξημένης ανανεώσιμης ηλεκτροπαραγωγής.

Με νέους εξοπλισμούς αντιστάθμισης, πιο εξελιγμένες πλατφόρμες κατανομής φορτίων και κατάλληλες υποδομές ειδικά για τη διαχείριση της πράσινης ενέργειας όπως Κέντρα Ελέγχου Ενέργειας για ΑΠΕ, ο ΑΔΜΗΕ προετοιμάζει το Σύστημα για τη νέα εποχή της καθαρής ενέργειας.

Έναρξη λειτουργίας του Εκπαιδευτικού Κέντρου

Το 2022 ο ΑΔΜΗΕ προετοίμασε το έδαφος για τη λειτουργία του Εκπαιδευτικού Κέντρου. Στόχος είναι τον Σεπτέμβριο του 2023 το Κέντρο να ξεκινήσει να προσφέρει υψηλών προδιαγραφών, πιστοποιημένη τεχνική κατάρτιση, με στόχο να διατηρήσει και να ενισχύσει την τεχνογνωσία του ΑΔΜΗΕ. Το νέο Κέντρο θα μπορεί επίσης να εκπαιδεύσει τεχνικό προσωπικό που χρειάζεται όχι μόνο ο ΑΔΜΗΕ αλλά η Ελλάδα συνολικά για να μπορέσει να προοδεύει η ενεργειακή μετάβαση.

Αναβάθμιση συστημάτων διαχείρισης και παρακολούθησης των παγίων

Ένας ακόμη στόχος για το 2023 που σχετίζεται με τον ψηφιακό μετασχηματισμό του Διαχειριστή, είναι η ακόμη πιο αποτελεσματική διαχείριση των παγίων της Εταιρείας. Αυτό θα γίνει εφικτό με το νέο σύστημα Enterprise Asset Management. Το σύστημα αυτό θα επιτρέψει τη βέλτιστη αξιοποίηση των παγίων της Εταιρείας και την αισθητή μείωση του διαχειριστικού τους κόστους.

Στο πλαίσιο αυτό, ένας ακόμη στόχος για το 2023 είναι να ξεκινήσει η υλοποίηση ενός υπερσύγχρονου Συστήματος Διαχείρισης της Απόδοσης των Παγίων (Asset Performance Management System – APMS). Με το σύστημα αυτό, το οποίο θα συνδυαστεί με τα συστήματα Online Condition Monitoring, θα ελέγχεται και θα αξιολογείται η κατάσταση των παγίων καθώς και η έγκαιρη εκτέλεση προληπτικών συντηρήσεων όχι πλέον βάσει χρόνου, αλλά βάσει κατάστασης.

Επιπλέον, το 2023 ο ΑΔΜΗΕ θα προχωρήσει και στον εκσυγχρονισμό της διαδικτυακής έκδοσης του Συστήματος Γεωγραφικών Πληροφοριών (GIS) με τη χρήση νέου λογισμικού Γεωχωρικής Ανάλυσης (GeoSpatial Analysis - GSA).

Τέλος, μέσα στο 2023 ο Διαχειριστής έχει ως στόχο να αναβαθμίσει και τα συστήματα ασφαλείας σε όλες τις υποδομές του, προκειμένου να προστατεύσει πολύτιμο εξοπλισμό και υλικά που διατηρεί σε εγκαταστάσεις του ανά την Ελλάδα.

Επέκταση του τηλεπικοινωνιακού μας δικτύου

Η θυγατρική εταιρεία του Ομίλου ΑΔΜΗΕ, GRID TELECOM, συνεχίζει να αναβαθμίζει τις τηλεπικοινωνιακές υποδομές και υπηρεσίες στην Ελλάδα.

Στόχος για το 2023 είναι να αναπτυχθεί ακόμη περισσότερο η υπάρχουσα τηλεπικοινωνιακή υποδομή DWDM σε νέες περιοχές -την Πελοπόννησο, την Κρήτη, την Αττική και τη Θράκη- και να επεκταθούν οι υπηρεσίες χωρητικότητας για ακόμη καλύτερη εμπορική αξιοποίηση του δικτύου οπτικών ινών.

Εξίσου σημαντικός στόχος για το 2023 είναι και η επέκταση του τηλεπικοινωνιακού δικτύου του ΑΔΜΗΕ που χρησιμοποιείται για την επικοινωνία και τον έλεγχο των ηλεκτρικών υποδομών.

Στο πλαίσιο του συγκεκριμένου έργου, ο ΑΔΜΗΕ θα επεκτείνει το νέο δίκτυο IP/MPLS σε 150 κόμβους του Συστήματος και να μεταφέρει σε αυτό κρίσιμες τηλεπικοινωνιακές υπηρεσίες που μέχρι σήμερα βασίζονται σε παλαιότερες τεχνολογίες.

Ανάπτυξη ισχυρής παρουσίας στην αγορά της φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων

Ένας ακόμη στόχος του ΑΔΜΗΕ για το 2023 είναι η GRID CHARGE (δραστηριότητα ανάπτυξης υποδομών φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων) να εδραιωθεί στον χώρο της ηλεκτροκίνησης και να προχωρήσει τα σχέδιά της για την ανάπτυξη ενός δικτύου υπερταχείας φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων, με φορτιστές μέχρι 360 kW.

Αξιοποίηση τεχνολογιών αιχμής για την ψηφιακή θωράκιση του Συστήματος

Το 2023 στόχος του ΑΔΜΗΕ είναι να εξελίξει τις ψηφιακές υποδομές κυβερνοάμυνας που διαθέτει με την ανάπτυξη προηγμένων και ευφυών λύσεων κυβερνοασφάλειας, και την ενίσχυση των μηχανισμών Ανίχνευσης Απειλών σε IT & OT Συστήματα.

Η Εταιρεία θα εκπονήσει ειδικά σχέδια επιχειρησιακής συνέχειας και επιχειρησιακού κινδύνου και θα ξεκινήσει ειδικές δράσεις ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης σε θέματα Cybersecurity.

Εφαρμογή του νέου συστήματος κυκλικής διαχείρισης αποβλήτων

Ο στόχος είναι να σχεδιαστεί ένα Σύστημα Καταγραφής, Αξιολόγησης και Ανακύκλωσης Αποβλήτων. Μέσα στο 2023 το έργο θα συμβασιοποιηθεί και θα ξεκινήσει ο σχεδιασμός του Συστήματος. Το έργο έχει ορίζοντα Ζετίας για την ολοκλήρωσή του. Θα σχεδιαστούν συνολικά διαδικασίες και πολιτικές για την ολοκληρωμένη και οριζόντια διαχείριση αποβλήτων.

Κατάρτιση Πολιτικής και Σχέδιο Δράσης για την ισότητα και τη συμπερίληψη

Σύντομα ο ΑΔΜΗΕ θα εκδώσει Πολιτική και Σχέδιο Δράσης για την Ισότητα και συμπερίληψη της διαφορετικότητας. Με τη νέα Πολιτική θα περιγράφονται οι δεσμεύσεις του ΑΔΜΗΕ σε θέματα ισότητας και με το σχέδιο δράσης ενσωματώνονται οι βασικοί άξονες της Πολιτικής της Εταιρείας στην εργασιακή καθημερινότητα.

Περαιτέρω πληροφορίες και Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης ΑΔΜΗΕ

Αναλυτικότερες πληροφορίες αναφορικά με την επίδοση σε θέματα βιώσιμης ανάπτυξης του ΑΔΜΗΕ, διατίθενται στην Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης που εκδίδει ο ΑΔΜΗΕ η οποία είναι διαθέσιμη στην ιστοσελίδα <https://admieholding.gr/el/viosimi-anaptiksi/>.

Η Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΑΔΜΗΕ συντάσσεται σύμφωνα με τα GRI Standards και επαληθεύεται από εξωτερικό φορέα επαλήθευσης.





05



ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΕΠΙΔΟΣΕΙΣ 2022

- 5.1 Έκθεση Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή
- 5.2 Καταστάσεις Αποτελεσμάτων ΑΔΜΗΕ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.
- 5.3 Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων της ΑΔΜΗΕ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.

5.1

ΕΚΘΕΣΗ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ

**Έκθεση Ανεξάρτητου Ορκωτού
Ελεγκτή Λογιστή**

Προς τους Μετόχους της εταιρείας ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ
ΑΔΜΗΕ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ

**Έκθεση Ελέγχου επί των Χρηματοοικονομικών
Καταστάσεων****ΓΝΩΜΗ**

Έχουμε ελέγξει τις συνημμένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της εταιρείας ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΔΜΗΕ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ (η Εταιρεία), οι οποίες αποτελούνται από την κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης της 31ης Δεκεμβρίου 2022, τις καταστάσεις αποτελεσμάτων και λοιπών συνολικών εισοδημάτων, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και περίληψη σημαντικών λογιστικών αρχών και μεθόδων και λοιπές επεξηγηματικές πληροφορίες.

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την οικονομική θέση της εταιρείας ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΔΜΗΕ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ κατά την 31η Δεκεμβρίου 2022, τη χρηματοοικονομική της επίδοση και τις ταμειακές της ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

ΒΑΣΗ ΓΝΩΜΗΣ

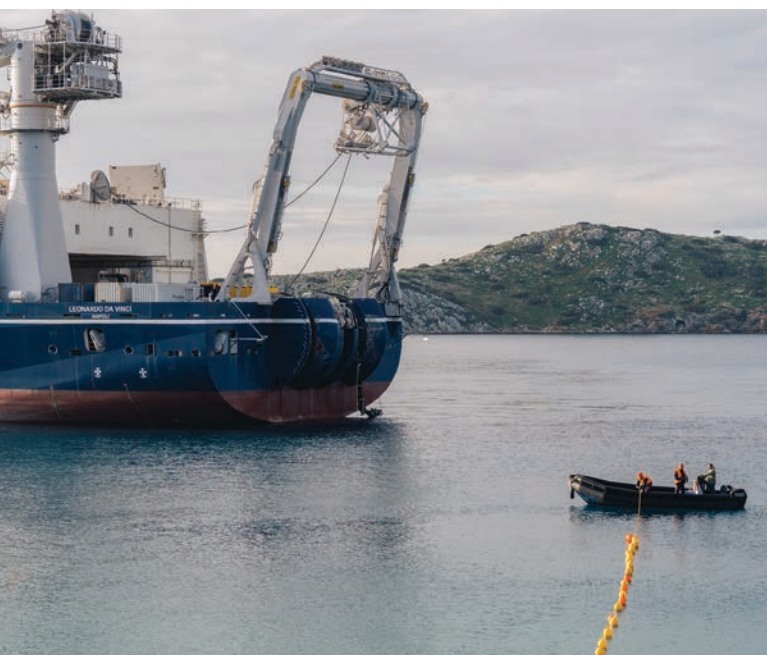
Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου (ΔΠΕ) όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά περιγράφονται περαιτέρω στην ενότητα της έκθεσής μας “Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων”. Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία, καθ’ όλη τη διάρκεια του διορισμού μας, σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών, όπως αυτός έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία και τις απαιτήσεις δεοντολογίας που σχετίζονται με τον έλεγχο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα και έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις της ισχύουσας νομοθεσίας και του προαναφερόμενου Κώδικα Δεοντολογίας. Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας.

ΣΗΜΑΝΤΙΚΟ ΘΕΜΑ ΕΛΕΓΧΟΥ

Τα σημαντικά θέμα ελέγχου είναι εκείνο το θέμα που, κατά την επαγγελματική μας κρίση, ήταν εξέχουσας σημασίας στον έλεγχό μας επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της ελεγχόμενης χρήσεως. Το θέμα αυτό και οι σχετιζόμενοι κίνδυνοι ουσιώδους ανακρίβειας αντιμετωπίστηκαν στο πλαίσιο του ελέγχου των χρηματοοικονομικών καταστάσεων ως σύνολο, για τη διαμόρφωση της γνώμης μας επί αυτών και δεν εκφέραμε ξεχωριστή γνώμη για το θέμα αυτό.

Σ’ αυτό το πλαίσιο περιγράφουμε ακολούθως πως ο έλεγχός μας αντιμετώπισε το κατωτέρω θέμα.

Έχουμε εκπληρώσει τα καθήκοντα που περιγράφονται στην ενότητα «Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων» της έκθεσής μας, περιλαμβανομένων αυτών που σχετίζονται με το σημαντικό θέμα ελέγχου. Ως εκ τούτου, ο έλεγχός μας περιέλαβε τη διενέργεια διαδικασιών που σχεδιάστηκαν ώστε ν’ ανταποκρίνονται στους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος των χρηματοοικονομικών καταστάσεων. Τα αποτελέσματα των ελεγκτικών μας διαδικασιών, περιλαμβανομένων των διαδικασιών που διενεργήθηκαν επί του κατωτέρω θέματος, παρέχουν τη βάση για τη γνώμη μας επί των συνημμένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων.



Σημαντικό θέμα ελέγχου	Πώς αντιμετωπίστηκε κατά τον έλεγχό μας το σημαντικό θέμα ελέγχου
Λογιστικοποίηση και αποτίμηση της επένδυσης σε υπό κοινό έλεγχο εταιρεία	
Την 31.12.2022 η λογιστική αξία της επένδυσης στην ΑΔΜΗΕ Α.Ε., η οποία λογιστικοποιείται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης, ανέρχεται σε ποσό € 755.368 χιλ. στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης και αποτελεί το σύνολο σχεδόν του ενεργητικού. Η διοίκηση της εταιρείας αξιολογεί την επένδυση στην ΑΔΜΗΕ Α.Ε., στην οποία συμμετέχει με ποσοστό 51%, με βάση τα ισχύοντα στο ΔΠΧΑ 11 ως εταιρεία «υπό κοινό έλεγχο» και επιμετρά την επένδυση αυτή με τη μέθοδο της καθαρής θέσης, σύμφωνα με το ΔΛΠ 28. Η μέθοδος της καθαρής θέσης προβλέπει ότι η επένδυση καταχωρείται αρχικά στο κόστος κτήσης και η λογιστική αξία αυξάνεται ή μειώνεται για να καταχωρήσει το μερίδιο του επενδυτή στα κέρδη ή τις ζημίες της εκδότριας (ΑΔΜΗΕ Α.Ε.) μετά την ημερομηνία της απόκτησης. Η επένδυση μειώνεται με τις καταβολές μερισμάτων από την εκδότρια προς τον επενδυτή καθώς και τυχόν απομειώσεις, οι οποίες προσδιορίζονται σε περίπτωση που υπάρχουν σχετικές ενδείξεις απομείωσης. Η περιοχή αυτή αξιολογήθηκε ως σημαντικό θέμα για τον έλεγχό μας λόγω του μεγέθους της επένδυσης στο σύνολο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων και του ύψους του εσόδου που προέρχεται από τη συμμετοχή της εταιρείας στα αποτελέσματα της από κοινού ελεγχόμενης. Πληροφορίες σχετικά με τις λογιστικές πολιτικές και τις σημαντικές κρίσεις της εταιρείας για την επένδυση στην υπό κοινό έλεγχο εταιρεία περιγράφονται στις σημειώσεις 2.4, 2.5 και 4 των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.	Οι ελεγκτικές διαδικασίες που, μεταξύ άλλων, πραγματοποιήσαμε, έχουν ως εξής: ▶ Εξετάσαμε και αξιολογήσαμε τις πληροφορίες και τα δεδομένα που χρησιμοποίησε η διοίκηση σχετικά με την αξιολόγηση του «από κοινού ελέγχου» και την επιμέτρηση της επένδυσης στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης, εφαρμόζοντας τις οδηγίες του ΔΠΧΑ 11 και του ΔΛΠ 28. ▶ Με βάση τις ελεγμένες ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της ΑΔΜΗΕ Α.Ε. για την χρήση που έληξε την 31/12/2022, επανυπολογίσαμε το μερίδιο της εταιρείας στα κέρδη της υπό κοινό έλεγχο εταιρείας ποσού €29.684 χιλ., το οποίο αναγνωρίστηκε στην κατάσταση αποτελεσμάτων και του ποσού €286 χιλ. που αναγνωρίστηκε στα λοιπά συνολικά εισοδήματα για τη χρήση που έληξε την 31/12/2022. ▶ Αξιολογήσαμε την εκτίμηση της Διοίκησης σχετικά με την διαπίστωση τυχόν ενδείξεων απομείωσης. ▶ Αξιολογήσαμε την επάρκεια και την καταλληλότητα των γνωστοποιήσεων στις σημειώσεις 2.4, 2.5 και 4 των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

ΑΛΛΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ

Η διοίκηση είναι υπεύθυνη για τις άλλες πληροφορίες. Οι άλλες πληροφορίες περιλαμβάνονται στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, για την οποία γίνεται σχετική αναφορά στην “Έκθεση επί Άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων”, στις Δηλώσεις των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, και σε οποιεσδήποτε άλλες πληροφορίες οι οποίες είτε απαιτούνται από ειδικές διατάξεις του νόμου, είτε η Εταιρεία ενσωμάτωσε προαιρετικά στην προβλεπόμενη από το Ν. 3556/2007 Ετήσια Οικονομική Έκθεση, αλλά δεν περιλαμβάνουν τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις και την έκθεση ελέγχου επί αυτών.

Η γνώμη μας επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων δεν καλύπτει τις άλλες πληροφορίες και δεν εκφράζουμε με τη γνώμη αυτή οποιασδήποτε μορφής συμπέρασμα διασφάλισης επί αυτών.

Σε σχέση με τον έλεγχό μας επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, η ευθύνη μας είναι να αναγνώσουμε τις άλλες πληροφορίες και, με τον τρόπο αυτό, να εξετάσουμε εάν οι άλλες πληροφορίες είναι ουσιαστικά ασυνεπείς με τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις ή τις γνώσεις που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχο ή αλλιώς φαίνεται να είναι ουσιαστικά εσφαλμένες. Εάν, με βάση τις εργασίες που έχουμε εκτελέσει, καταλήξουμε στο συμπέρασμα ότι υπάρχει ουσιαστικό σφάλμα σε αυτές τις άλλες πληροφορίες, είμαστε υποχρεωμένοι να αναφέρουμε το γεγονός αυτό. Δεν έχουμε τίποτα να αναφέρουμε σχετικά με το θέμα αυτό.

ΕΥΘΥΝΕΣ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΤΩΝ ΥΠΕΥΘΥΝΩΝ ΓΙΑ ΤΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ ΕΠΙ ΤΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση χρηματοοικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Κατά την κατάρτιση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, η διοίκηση είναι υπεύθυνη για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρείας να συνεχίσει τη δραστηριότητά της, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και εάν η διοίκηση είτε προτίθεται να ρευστοποιήσει την Εταιρεία ή να διακόψει τη δραστηριότητά της ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προβεί σ' αυτές τις ενέργειες.

Η Επιτροπή Ελέγχου (άρθ. 44 Ν. 4449/2017) της Εταιρείας έχει την ευθύνη εποπτείας της διαδικασίας χρηματοοικονομικής αναφοράς της Εταιρείας.

ΕΥΘΥΝΕΣ ΕΛΕΓΚΤΗ ΓΙΑ ΤΟΝ ΕΛΕΓΧΟ ΤΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις, στο σύνολο τους, είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος που διενεργείται σύμφωνα με τα ΔΠΕ, όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύναται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

Ως καθήκον του ελέγχου, σύμφωνα με τα ΔΠΕ όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που οφείλεται σε απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες

παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.

- Κατανοούμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό τη διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας.
- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών αρχών και μεθόδων που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από τη διοίκηση.
- Αποφαινόμαστε για την καταλληλότητα της χρήσης από τη διοίκηση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το εάν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρείας να συνεχίσει τη δραστηριότητά της. Εάν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις των χρηματοοικονομικών καταστάσεων ή εάν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρεία να παύσει να λειτουργεί ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.
- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων, καθώς και το κατά πόσο οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.

Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου, καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.

Επιπλέον, δηλώνουμε προς τους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση ότι έχουμε συμμορφωθεί με τις σχετικές απαιτήσεις δεοντολογίας περί ανεξαρτησίας και γνωστοποιούμε προς αυτούς όλες τις σχέσεις και άλλα θέματα που μπορεί εύλογα να θεωρηθεί ότι επηρεάζουν την ανεξαρτησία μας και τα σχετικά μέτρα προστασίας, όπου συντρέχει περίπτωση.

Από τα θέματα που γνωστοποιήθηκαν στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, καθορίζουμε τα θέματα εκείνα που ήταν εξέχουσας σημασίας για τον έλεγχο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της ελεγχόμενης χρήσεως και ως εκ τούτου αποτελούν τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου.

Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων

1

ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

Λαμβάνοντας υπόψη ότι η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου και της Δήλωσης Εταιρικής Διακυβέρνησης που περιλαμβάνεται στην έκθεση αυτή, κατ' εφαρμογή των διατάξεων της παραγράφου 5 του άρθρου 2 του Ν. 4336/2015 (μέρος Β), σημειώνουμε ότι:

- α) Στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνεται δήλωση εταιρικής διακυβέρνησης, η οποία παρέχει τα πληροφοριακά στοιχεία που ορίζονται στο άρθρο 152 του Ν. 4548/2018.
- β) Κατά τη γνώμη μας η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις του άρθρου 150 και της παραγράφου 1 (περιπτώσεις γ' και δ') του άρθρου 152 του Ν. 4548/2018 και το περιεχόμενο αυτής αντιστοιχεί με τις συνημμένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31/12/2022.
- γ) Με βάση τη γνώση που αποκτήσαμε κατά το έλεγχό μας, για την εταιρεία ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΔΜΗΕ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ και το περιβάλλον της, δεν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού της Συμβουλίου.

2

ΣΥΜΠΛΗΡΩΜΑΤΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ ΠΡΟΣ ΤΗΝ ΕΠΙΤΡΟΠΗ ΕΛΕΓΧΟΥ

Η γνώμη μας επί των συνημμένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων είναι συνεπής με τη Συμπληρωματική Έκθεσή μας προς την Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας, που προβλέπεται από το άρθρο 11 του κανονισμού της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΕΕ) αριθ. 537/2014.

3

ΠΑΡΟΧΗ ΜΗ ΕΛΕΓΚΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

Δεν παρείχαμε στην Εταιρεία μη ελεγκτικές υπηρεσίες που απαγορεύονται σύμφωνα με το άρθρο 5 του κανονισμού της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΕΕ) αριθ. 537/2014.

Οι επιτρεπόμενες μη ελεγκτικές υπηρεσίες που έχουμε παράσχει στην Εταιρεία, κατά τη διάρκεια της χρήσεως που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2022 γνωστοποιούνται στη Σημείωση 25 των συνημμένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

4

ΔΙΟΡΙΣΜΟΣ ΕΛΕΓΚΤΗ

Διοριστήκαμε για πρώτη φορά ως Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές της Εταιρείας με την από 14/7/2021 απόφαση

της ετήσιας τακτικής γενικής συνέλευσης των μετόχων. Έκτοτε ο διορισμός μας έχει αδιαλείπτως ανανεωθεί για μια συνολική περίοδο 2 ετών με βάση τις κατ' έτος λαμβανόμενες αποφάσεις της τακτικής γενικής συνέλευσης.

5

ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ

Η Εταιρεία διαθέτει Κανονισμό Λειτουργίας σύμφωνα με το περιεχόμενο που προβλέπεται από τις διατάξεις του άρθρου 14 του Ν. 4706/2020.

6

ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΣΦΑΛΙΣΗΣ ΕΠΙ ΤΟΥ ΕΥΡΩΠΑΪΚΟΥ ΕΝΙΑΙΟΥ ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΟΥ ΜΟΡΦΟΤΥΠΟΥ ΑΝΑΦΟΡΑΣ

Εξετάσαμε το ψηφιακό αρχείο της εταιρείας ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΔΜΗΕ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ (εφεξής Εταιρεία), το οποίο καταρτίστηκε σύμφωνα με τον Ευρωπαϊκό Ενιαίο Ηλεκτρονικό Μορφότυπο (ESEF) που ορίζεται από τον κατ' εξουσιοδότηση Κανονισμό της Ευρωπαϊκής Επιτροπής (ΕΕ) 2019/815, όπως τροποποιήθηκε με τον Κανονισμό (ΕΕ) 2020/1989 (εφεξής Κανονισμός ESEF), το οποίο περιλαμβάνει τις οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2022, σε μορφή XHTML (213800C050AZT7F4F862-2022-12-31-el.xhtml).

ΚΑΝΟΝΙΣΤΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ

Το ψηφιακό αρχείο του Ευρωπαϊκού Ενιαίου Ηλεκτρονικού Μορφότυπου καταρτίζεται σύμφωνα με τον Κανονισμό ESEF και την 2020/C379/01 Ερμηνευτική Ανακοίνωση της Ευρωπαϊκής Επιτροπής της 10ης Νοεμβρίου 2020, όπως προβλέπεται από το Ν. 3556/2007 και τις σχετικές ανακοινώσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και του Χρηματιστηρίου Αθηνών (εφεξής «Κανονιστικό Πλαίσιο ESEF»). Συνοπτικά το Πλαίσιο αυτό προβλέπει, μεταξύ άλλων, ότι όλες οι ετήσιες οικονομικές εκθέσεις θα πρέπει να συντάσσονται σε μορφότυπο XHTML. Οι απαιτήσεις που ορίζονται από το ισχύον Κανονιστικό Πλαίσιο ESEF αποτελούν κατάλληλα κριτήρια για να εκφράσουμε συμπέρασμα που παρέχει εύλογη διασφάλιση.

ΕΥΘΥΝΕΣ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΤΩΝ ΥΠΕΥΘΥΝΩΝ ΓΙΑ ΤΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και υποβολή των εταιρικών οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας, για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2022, σύμφωνα με τις απαιτήσεις που ορίζονται από το Κανονιστικό Πλαίσιο ESEF, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση του ψηφιακού αρχείου απαλλαγμένου από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

ΕΥΘΥΝΕΣ ΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ

Η δική μας ευθύνη είναι ο σχεδιασμός και η διενέργεια αυτής της εργασίας διασφάλισης, σύμφωνα με την υπ' αρ. 214/4/11-02-2022 Απόφαση του Δ.Σ. της Επιτροπής Λογιστικής Τυποποίησης και Ελέγχων (ΕΛΤΕ) και τις «Κατευθυντήριες οδηγίες σε σχέση με την εργασία και την έκθεση διασφάλισης των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών επί του Ευρωπαϊκού Ενιαίου Ηλεκτρονικού Μορφότυπου Αναφοράς (ΕΣΕΦ) των εκδοτών με κινητές αξίες εισηγμένες σε ρυθμιζόμενη αγορά στην Ελλάδα», όπως εκδόθηκαν από το Σώμα Ορκωτών Ελεγκτών την 14/02/2022 (εφεξής "Κατευθυντήριες Οδηγίες ΕΣΕΦ"), έτσι ώστε να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση ότι οι οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας που καταρτίστηκαν από τη διοίκηση σύμφωνα με τον ΕΣΕΦ συμμορφώνονται από κάθε ουσιώδη άποψη με το ισχύον Κανονιστικό Πλαίσιο ΕΣΕΦ.

Η εργασία μας διενεργήθηκε σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών (Κώδικας ΣΔΠΔΕ), όπως αυτός έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία και επιπλέον έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές υποχρεώσεις ανεξαρτησίας, σύμφωνα με το Ν. 4449/2017 και τον Κανονισμό (ΕΕ) 537/2014.

Η εργασία διασφάλισης που διενεργήσαμε καλύπτει περιοριστικά τα αντικείμενα που περιλαμβάνονται στις Κατευθυντήριες Οδηγίες ΕΣΕΦ και διενεργήθηκε σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Εργασιών Διασφάλισης 3000, "Έργα Διασφάλισης Πέραν Ελέγχου ή Επισκόπησης Ιστορικής Οικονομικής Πληροφόρησης". Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι η εργασία αυτή θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα αναφορικά με μη συμμόρφωση με τις απαιτήσεις του Κανονιστικού Πλαισίου ΕΣΕΦ.

ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑ

Με βάση τη διενεργηθείσα εργασία και τα τεκμήρια που αποκτήθηκαν, διατυπώνουμε το συμπέρασμα ότι οι οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2022, σε μορφή αρχείου XHTML (213800C050AZT7F4F862-2022-12-31-el.xhtml), έχουν καταρτιστεί, από κάθε ουσιώδη άποψη, σύμφωνα με τις απαιτήσεις του Κανονιστικού Πλαισίου ΕΣΕΦ.

Μαρούσι, 12 Απριλίου 2023

Κωνσταντίνος Τσέκας

Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής
Α.Μ. ΣΟΕΛ 19421

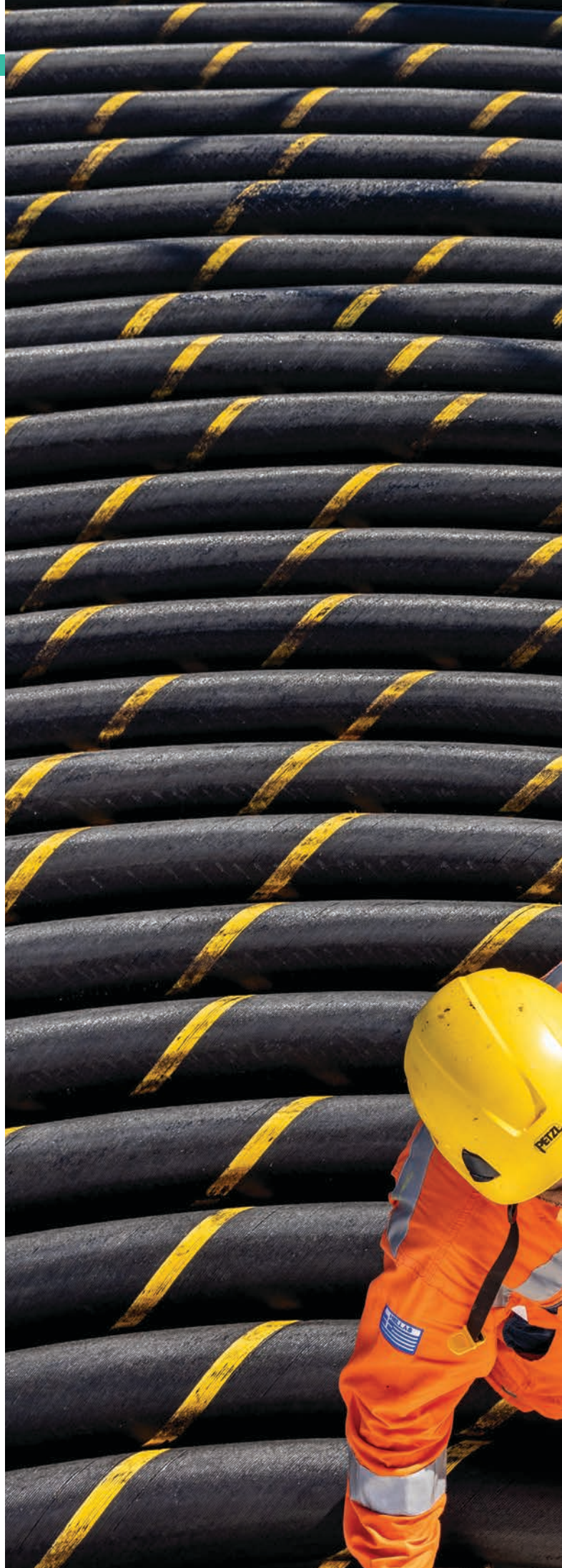
Ανδρέας Χατζηδαμιανού

Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής
Α.Μ. ΣΟΕΛ 61391



**ΕΡΝΣΤ & ΓΙΑΝΓΚ (ΕΛΛΑΣ)
ΟΡΚΩΤΟΙ ΕΛΕΓΚΤΕΣ
ΛΟΓΙΣΤΕΣ Α.Ε.**

ΧΕΙΜΑΡΡΑΣ 8Β, ΜΑΡΟΥΣΙ,
151 25, ΑΘΗΝΑ
Α.Μ. ΣΟΕΛ 107





5.2

ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΑΔΜΗΕ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΛΟΙΠΩΝ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΩΝ 01/01/2022 – 31/12/2022

(Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ)

	Σημ.	2022	2021
ΕΣΟΔΑ			
Μερίδιο συμμετοχής σε επενδύσεις που λογιστικοποιούνται με την μέθοδο της καθαρής θέσης	4	29.684	35.391
Λοιπά έσοδα	5	5	5
Σύνολο εσόδων		29.689	35.396
ΜΕΙΟΝ: ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΞΟΔΑ			
Αμοιβές προσωπικού	6	318	283
Αποσβέσεις	7	17	15
Παροχές τρίτων	8	41	36
Αμοιβές τρίτων	9	168	172
Φόροι – τέλη	11	6	5
Λοιπά έξοδα	10	145	90
ΣΥΝΟΛΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΩΝ ΕΞΟΔΩΝ		695	601
ΚΕΡΔΗ ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ & ΧΡΗΜ/ΚΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ		28.994	34.795
Χρηματοοικονομικά έξοδα	12	(2)	(1)
Χρηματοοικονομικά έσοδα	12	133	156
Κέρδη προ φόρων		29.125	34.950
Φόρος εισοδήματος	22	(30)	-
Καθαρά κέρδη χρήσης		29.095	34.950
ΛΟΙΠΑ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΑ			
εκ των οποίων εισοδήματα που δεν ανακυκλώνονται μεταγενέστερα στα αποτελέσματα, μετά από φόρους:			
Μερίδιο επί κερδών λόγω μείωσης φορολογικού συντελεστή επί αναπροσαρμογής παγίων στοιχείων σε επενδύσεις που λογιστικοποιούνται με την μέθοδο της καθαρής θέσης	4	-	3.839
Μερίδιο επί αναλογιστικών κερδών/(ζημιών) σε επενδύσεις που λογιστικοποιούνται με την μέθοδο της καθαρής θέσης, μετά από φόρους	4	286	1.301
Λοιπά συνολικά εισοδήματα χρήσης μετά από φόρους		286	5.140
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα χρήσης μετά από φόρους που κατανομούνται στους μετόχους της Εταιρείας		29.381	40.090
Βασικά και προσαρμοσμένα κέρδη ανά μετοχή που κατανομούνται στους μετόχους της Εταιρείας (€ ανά μετοχή)	23	0,126	0,151

Οι σημειώσεις στις σελίδες 115 έως 139 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων της Εταιρείας.

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ 31/12/2022

(Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ)

	Σημ.	2022	2021
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ			
ΜΗ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ			
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	13.1	10	11
Δικαίωμα χρήσης παγίου	13.2	21	35
Επενδύσεις που λογιστικοποιούνται με την μέθοδο της καθαρής θέσης	4	755.368	742.694
Σύνολο μη κυκλοφορούντος ενεργητικού		755.399	742.740
ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ			
Εμπορικές απαιτήσεις	14	12	6
Λοιπές απαιτήσεις	15	271	197
Χρηματικά διαθέσιμα	16	4.704	4.026
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού		4.987	4.229
Σύνολο ενεργητικού		760.386	746.969
ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΚΑΙ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ			
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ			
Μετοχικό κεφάλαιο	17	491.840	491.840
Ίδιες μετοχές	17	(439)	(224)
Τακτικό αποθεματικό	18	5.012	4.175
Λοιπά αποθεματικά	18	135.316	135.030
Αποτελέσματα εις νέο		128.519	116.061
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων		760.248	746.882
ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ			
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μίσθωσης	19	11	21
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων		11	21
ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ			
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	20	117	52
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μίσθωσης	19	10	14
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων		127	66
Σύνολο παθητικού και ιδίων κεφαλαίων		760.386	746.969

Οι σημειώσεις στις σελίδες 115 έως 139 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων της Εταιρείας.

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ 01/01/2022 - 31/12/2022

(Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ)

	Σημ.	2022	2021
ΤΑΜΕΙΑΚΕΣ ΡΟΕΣ ΑΠΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤ/ΤΕΣ			
Κέρδη προ φόρων		29.125	34.950
ΠΡΟΣΑΡΜΟΓΕΣ ΓΙΑ			
Αποσβέσεις παγίων και ασώματων ακινητοποιήσεων	7	18	16
Μερίδιο συμμετοχής σε επενδύσεις που λογιστικοποιούνται με την μέθοδο της καθαρής θέσης	4	(29.684)	(35.391)
Πιστωτικοί τόκοι	12	(133)	(157)
Ζημιά από διαγραφή παγίων		1	-
Χρεωστικοί και λοιποί τόκοι	12	2	1
Λειτουργική ζημία προ μεταβολών κεφαλαίου κίνησης		(671)	(581)
Αύξηση/(μείωση) σε:			
Εμπορικές απαιτήσεις		(6)	(2)
Λοιπές απαιτήσεις	15	14	70
Εμπορικές υποχρεώσεις		33	(25)
Λοιπές υποχρεώσεις και δεδουλευμένα έξοδα		-	(3)
Καθαρές ταμειακές εκροές από λειτουργικές δραστ/τες		(630)	(541)
ΤΑΜΕΙΑΚΕΣ ΡΟΕΣ ΑΠΟ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ			
Είσπραξη μερίσματος από ΑΔΜΗΕ		17.296	21.458
Είσπραξη προσόδου από Τράπεζα της Ελλάδος		45	61
Αγορά ενσώματων και ασώματων ακινητοποιήσεων		(2)	(3)
Καθαρές ταμειακές εισροές από επενδυτικές δραστ/τες		17.339	21.516
ΤΑΜΕΙΑΚΕΣ ΡΟΕΣ ΑΠΟ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ			
Απόκτηση ιδίων μετοχών		(215)	-
Διανομή μερίσματος στους μετόχους		-	(4.153)
Διανομή προμερίσματος σε μετόχους	26	(15.800)	(19.813)
Πληρωμή τόκων	12	(2)	(1)
Πληρωμή κεφαλαίου μισθώσεων		(14)	(9)
Καθαρές ταμειακές εκροές από χρηματ/κές δραστ/τες		(16.031)	(23.976)
Καθαρή αύξηση χρηματικών διαθεσίμων		678	(3.001)
Χρηματικά διαθέσιμα, έναρξης χρήσης		4.026	7.027
Χρηματικά διαθέσιμα, τέλους χρήσης		4.704	4.026

Οι σημειώσεις στις σελίδες 115 έως 139 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων της Εταιρείας.

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ 31/12/2022

(Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ)

	Μετοχικό κεφάλαιο	Ίδιες μετοχές	Μετοχικό κεφάλαιο	Λοιπά αποθεματικά	Αποτελέσμα- τα εις νέο	Σύνολο ιδίων κεφαλαίων
Υπόλοιπο 01/01/2021	491.840	(224)	3.124	129.890	106.128	730.758
Καθαρά κέρδη χρήσης					34.950	34.950
Λοιπά συνολικά εισοδήματα χρήσης μετά από φόρους				5.140		5.140
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα			1.051	5.140	34.950	40.090
Σχηματισμός τακτικού αποθεματικού (σημ. 18)					(1.051)	
Διανομή μερίσματος					(4.153)	(4.153)
Διανομή προμερίσματος					(19.813)	(19.813)
Υπόλοιπο 31/12/2021	491.840	(224)	4.175	135.030	116.061	746.882
Υπόλοιπο 01/01/2022	491.840	(224)	4.175	135.030	116.061	746.882
Καθαρά κέρδη χρήσης					29.095	29.095
Λοιπά συνολικά εισοδήματα χρήσης μετά από φόρους				286		286
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα				286	29.095	29.381
Σχηματισμός τακτικού αποθεματικού (σημ. 18)			837		(837)	
Διανομή προμερίσματος (σημ. 26)					(15.800)	(15.800)
Απόκτηση ιδίων μετοχών (σημ. 17)		(215)				(215)
Υπόλοιπο 31/12/2022	491.840	(439)		135.316	128.519	760.248

Οι σημειώσεις στις σελίδες 115 έως 139 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων της Εταιρείας.



..... ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ ΑΔΜΗΕ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.

1 ΣΥΣΤΑΣΗ, ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

Η Εταιρεία «**ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΔΜΗΕ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ**» («η Εταιρεία») και διακριτικό τίτλο «**ΑΔΜΗΕ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.**» είναι Ανώνυμη Εταιρεία εγγεγραμμένη στο Γενικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ) με αριθμό μητρώου 141287501000. Η διάρκεια της Εταιρείας έχει οριστεί σε τριάντα (30) χρόνια. Η έδρα της Εταιρείας βρίσκεται στην οδό Δυρραχίου 89, Αθήνα.

Η Εταιρεία εποπτεύεται ως προς την τήρηση της νομοθεσίας της Κεφαλαιαγοράς και των κανόνων εταιρικής διακυβέρνησης. Περαιτέρω εποπτεύεται από το Υπουργείο Οικονομικών αναφορικά με την τήρηση του Ν. 4548/2018 και από το Χρηματιστήριο Αθηνών ως εισηγμένη.

Στο πλαίσιο υλοποίησης του πλήρους ιδιοκτησιακού διαχωρισμού του «Ανεξάρτητου Διαχειριστή Ηλεκτρικής Ενέργειας», εφεξής ΑΔΜΗΕ, από τη «ΔΕΗ Α.Ε.», εφεξής «ΔΕΗ», βάσει του Νόμου 4389/2016 (ΦΕΚ Α' 94/27.05.2016), ως έχει τροποποιηθεί και ισχύει, η ΔΕΗ με την από 17/01/2017 έκτακτη Γενική Συνέλευση αποφάσισε: α) τη σύσταση της Εταιρείας, β) την εισφορά μετοχών του ΑΔΜΗΕ στην Εταιρεία, που κατέχει η ΔΕΗ και αντιπροσωπεύουν 51% του μετοχικού κεφαλαίου του ΑΔΜΗΕ, και γ) τη μείωση του μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ με την εις είδος επιστροφή στους μετόχους της ΔΕΗ του συνόλου (100%) των μετοχών της Εταιρείας. Η ως άνω μεταβίβαση μετοχών του ΑΔΜΗΕ από τη ΔΕΗ στην Εταιρεία, έλαβε χώρα την 31.03.2017 (Σημείωση 4). Ως εκ τούτου, η Εταιρεία καθίσταται μέτοχος του 51% του ΑΔΜΗΕ και η συμμετοχή λογίζεται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης ως Κοινοπραξία κατά την έννοια του ΔΠΧΑ 11 – “Από κοινού συμφωνίες” (Σημείωση 2.4).

Ο σκοπός της Εταιρείας είναι:

- η προαγωγή του έργου του ΑΔΜΗΕ, μέσω της συμμετοχής της στον διορισμό των βασικών διοικητικών της στελεχών,
- η συνεργασία με τον Στρατηγικό Επενδυτή,
- η επικοινωνία της δραστηριότητας του ΑΔΜΗΕ στους μετόχους και το ευρύτερο επενδυτικό κοινό.

Στο ανωτέρω πλαίσιο, ο σκοπός της Εταιρείας περιλαμβάνει μεταξύ άλλων και τα εξής:

- την άσκηση των δικαιωμάτων που απορρέουν από την ανωτέρω συμμετοχή και η συμμετοχή στην λειτουργία νομικών προσώπων,
- την ανάπτυξη και άσκηση οποιασδήποτε άλλης επενδυτικής δραστηριότητας στην ημεδαπή ή την αλλοδαπή,
- οποιαδήποτε άλλη πράξη, ενέργεια ή δραστηριότητα είναι συναφής ή προάγει τον ανωτέρω σκοπό.

Οι μετοχές της Εταιρείας διαπραγματεύονται στο Χρηματιστήριο Αθηνών. Η ημερομηνία εισαγωγής της Εταιρείας στο Χρηματιστήριο Αθηνών ήταν η 19/06/2017.

Κατά την ημερομηνία έγκρισης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της χρήσης που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2022 τα πρόσωπα που διατηρούν σημαντική άμεση ή έμμεση συμμετοχή κατά την έννοια των άρθρων 9 έως 11 του ν. 3556/2007 είναι:

- Η Δημόσια Εταιρεία Συμμετοχών ΑΔΜΗΕ Α.Ε. με ποσοστό 51,12% (118.605.114 μετοχές)
- Λοιποί μέτοχοι με ποσοστό 48,79% (113.178.886 μετοχές)
- Ίδιες μετοχές με ποσοστό 0,09% (216.000 μετοχές)

Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις της μη εισηγμένης από κοινού ελεγχόμενης εταιρείας ΑΔΜΗΕ Α.Ε. αναρτώνται στην ηλεκτρονική διεύθυνση: <http://www.admie.gr> στην ενότητα «Οικονομικές Καταστάσεις Ομίλου ΑΔΜΗΕ στην ηλεκτρονική διεύθυνση: <http://www.admieholding.gr>.

Η παρούσα ετήσια χρηματοοικονομική έκθεση, όπως εγκρίθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο στις 12 Απριλίου 2023 αναρτάται στην ηλεκτρονική διεύθυνση:

<http://www.admieholding.gr>.

2 ΒΑΣΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗΣ ΤΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΚΑΙ ΒΑΣΙΚΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ

2.1 ΒΑΣΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗΣ

2.1.1 Δήλωση Συμμόρφωσης

Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς («ΔΠΧΑ»), όπως αυτά έχουν εκδοθεί από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων («ΣΔΛΠ»), καθώς και σύμφωνα με τις σχετικές Διερμηνείες τους, όπως αυτές έχουν εκδοθεί από την Επιτροπή Διερμηνειών Προτύπων του ΣΔΛΠ και έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση και εφαρμόζονται υποχρεωτικά για χρήσεις που αρχίζουν την 1η Ιανουαρίου 2022.

2.1.2 Έγκριση των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων

Το Διοικητικό Συμβούλιο ενέκρινε τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της χρήσης 2022 την 12η Απριλίου 2023. Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις τελούν υπό έγκριση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων.

2.1.3 Βάση σύνταξης των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων

Οι συνημμένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις έχουν συνταχθεί σύμφωνα με την αρχή του ιστορικού κόστους, εκτός από τα πάγια περιουσιακά στοιχεία της ΑΔΜΗΕ Α.Ε., τα οποία αναπροσαρμόζονται σε εύλογες αξίες σε τακτά χρονικά διαστήματα, και σύμφωνα με την αρχή της συνέχισης της λειτουργίας της επιχείρησης.

Η επένδυση στην εταιρεία ΑΔΜΗΕ Α.Ε. μεταγενέστερα της αρχικής αναγνώρισης η οποία έγινε σε εύλογη αξία λογίζεται με την μέθοδο της καθαρής θέσης.

Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ και όλα τα κονδύλια στρογγυλοποιούνται στην πλησιέστερη χιλιάδα, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά. Τυχόν διαφορές στους πίνακες οφείλονται σε στρογγυλοποιήσεις.

2.2 ΑΡΧΗ ΣΥΝΕΧΙΣΗΣ ΤΗΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ

Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2022 έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς («ΔΠΧΑ») και παρουσιάζουν τη χρηματοοικονομική θέση, τα αποτελέσματα και τις ταμειακές ροές της Εταιρείας με βάση την αρχή της συνεχιζόμενης δραστηριότητας.

ΚΙΝΔΥΝΟΣ ΜΑΚΡΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΚΑΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ

Η ενεργειακή κρίση μετά και την εισβολή της Ρωσίας στην Ουκρανία, οδήγησε σε σημαντική αύξηση των τιμών της ενέργειας, αύξηση των τιμών των ειδών διατροφής, καθώς και προσαρμογή της νομισματικής πολιτικής σε πιο περιοριστική κατεύθυνση, τα οποία αναμένεται να οδηγήσουν σε πιο αργό ρυθμό μεγέθυνσης το 2023, κοντά στο 1,5%. Όμως, η αποτελεσματική αξιοποίηση των πόρων του μακροπρόθεσμου προϋπολογισμού της ΕΕ 2021-2027 και του ευρωπαϊκού μέσου ανάκαμψης Next Generation EU δύναται να μετριάσει τις αρνητικές επιπτώσεις της ενεργειακής κρίσης και της σύσφιξης της νομισματικής πολιτικής στην οικονομία, οδηγώντας μεσοπρόθεσμα σε ρυθμούς ανάπτυξης κοντά στο 3% το 2024 και το 2025.

Ειδικότερα, οι επενδύσεις αναμένεται να αυξηθούν με πολύ υψηλούς ρυθμούς καθ' όλη την περίοδο 2023-2025, 10% κατά μέσο όρο, υποστηριζόμενες από τη διατήρηση επαρκούς ρευστότητας στον τραπεζικό τομέα και από την αξιοποίηση των διαθέσιμων ευρωπαϊκών πόρων. Τα επόμενα χρόνια η Ελλάδα θα λάβει στήριξη ύψους Ευρώ 40 δις περίπου από το μακροπρόθεσμο προϋπολογισμό της ΕΕ 2021-2027 και Ευρώ 30 δις από το Μηχανισμό Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας έως το 2026. Αυτοί οι πόροι εκτιμάται ότι θα προσελκύσουν επιπρόσθετα

ιδιωτικά κεφάλαια. Ταυτόχρονα, αναμένεται η προσέλκυση αυξημένων ξένων άμεσων και έμμεσων επενδύσεων.

Οι εξαγωγές αγαθών επέδειξαν ανθεκτικότητα κατά τη διάρκεια της πανδημίας. Μετά από αύξηση κατά 13,8% το 2021, εκτιμάται ότι το 2022 και το 2023 συνέχισαν και συνεχίζουν να αυξάνονται, αν και με αρκετά ηπιότερο ρυθμό, εξαιτίας της αναμενόμενης κάμψης της οικονομικής δραστηριότητας και της επιδείνωσης των προοπτικών στην ευρωζώνη και στην παγκόσμια οικονομία. Οι εξαγωγές υπηρεσιών εκτιμάται ότι ανέκαμψαν σε σημαντικό βαθμό το 2022 και θα κινηθούν ανοδικά και τα επόμενα έτη. Παράλληλα όμως, άνοδο αναμένεται να σημειώσουν και οι εισαγωγές καθ' όλη την περίοδο 2023-2025, ως αποτέλεσμα της τόνωσης της εγχώριας ζήτησης, ιδίως των επενδύσεων.

Η σταδιακή αποκλιμάκωση της ανεργίας και η αύξηση του αριθμού των απασχολούμενων αναμένεται να συνεχιστούν την περίοδο 2023-2025, ως αποτέλεσμα της οικονομικής μεγέθυνσης, η οποία θα υποστηριχθεί από την υλοποίηση του Εθνικού Σχεδίου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας.

Ο πληθωρισμός, βάσει του Εναρμονισμένου Δείκτη Τιμών Καταναλωτή, διαμορφώθηκε, όπως και στην υπόλοιπη ευρωζώνη, σε ιδιαίτερα υψηλό επίπεδο το 2022, συγκεκριμένα στο 9,3%, κυρίως λόγω της ανοδικής πορείας των τιμών των ενεργειακών αγαθών, αλλά και των ανατιμήσεων στα είδη διατροφής. Για το 2023 και το 2024 αναμένεται σταδιακή αποκλιμάκωση, σε 5,8% και 3,6% αντιστοίχως, κυρίως λόγω της αναμενόμενης κάμψης των τιμών της ενέργειας και της αρνητικής επίδρασης της βάσης σύγκρισης. Ο υποκείμενος πληθωρισμός, δηλαδή ο πληθωρισμός που δεν περιλαμβάνει τις μεταβολές στις τιμές των ειδών διατροφής και της ενέργειας, διαμορφώθηκε στο 4,6% το 2022 και εκτιμάται ότι θα παραμείνει εξίσου υψηλός και το 2023, λόγω της ενσωμάτωσης έντονων πληθωριστικών πιέσεων από τις συνιστώσες των μη ενεργειακών βιομηχανικών αγαθών και των υπηρεσιών.

Στο περιβάλλον και πλαίσιο αυτό, ο απόλυτος προσανατολισμός της οικονομικής και ιδιαίτερα της δημοσιονομικής πολιτικής προς την απόκτηση επενδυτικής βαθμίδας για τα ομόλογα του Ελληνικού Δημοσίου αποτελεί εθνικό στόχο, καθώς η επίτευξή του θα έχει ευεργετικές επιδράσεις σε όλους τους τομείς της ελληνικής οικονομίας. Η ελληνική οικονομία βρίσκεται πια πολύ κοντά στο στόχο αυτό. Οι εξελίξεις στον ενεργειακό τομέα και οι ευρύτερες μακροοικονομικές επιπτώσεις αναμένεται να αυξήσουν περαιτέρω τους κινδύνους πληθωρισμού ωστόσο δεν αναμένεται να επηρεαστούν οι δραστηριότητες της Εταιρείας και του Ομίλου από τις παραπάνω μεταβολές του μακροοικονομικού περιβάλλοντος.

2.3 ΝΕΑ ΠΡΟΤΥΠΑ, ΤΡΟΠΟΠΟΙΗΣΕΙΣ ΠΡΟΤΥΠΩΝ ΚΑΙ ΔΙΕΡΜΗΝΕΙΣ

Οι λογιστικές πολιτικές που υιοθετήθηκαν συνάδουν με εκείνες που είχαν υιοθετηθεί κατά την προηγούμενη οικονομική χρήση εκτός από τα παρακάτω πρότυπα τα οποία η Εταιρεία έχει υιοθετήσει κατά την 1 Ιανουαρίου 2022.

Πρότυπα και Διερμηνείες υποχρεωτικά για την τρέχουσα οικονομική χρήση 2022

ΔΠΧΑ 3 Συνενώσεις Επιχειρήσεων, ΔΛΠ 16 Ενσώματες Ακίνητοποιήσεις, ΙΑΣ 37 Προβλέψεις, ενδεχόμενες υποχρεώσεις και ενδεχόμενα περιουσιακά στοιχεία και Ετήσιες Αναβαθμίσεις 2018-2020 ΔΠΧΑ (Τροποποιήσεις)

Οι τροποποιήσεις εφαρμόζονται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2022, ενώ επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή. Το ΣΔΛΠ εξέδωσε, περιορισμένου πεδίου, τροποποιήσεις σε πρότυπα, ως κατωτέρω:

- **ΔΠΧΑ 3 Συνενώσεις Επιχειρήσεων:** οι τροποποιήσεις επικαιροποιούν μία παραπομπή του ΔΠΧΑ 3 στην προηγούμενη έκδοση του Εννοιολογικού Πλαισίου του ΣΔΛΠ για Χρηματοοικονομικές Αναφορές, στην τρέχουσα έκδοση που εκδόθηκε το 2018, χωρίς σημαντικές αλλαγές στις λογιστικές απαιτήσεις του προτύπου για συνενώσεις επιχειρήσεων
- **ΔΛΠ 16 Ενσώματες Ακίνητοποιήσεις:** οι τροποποιήσεις απαγορεύουν τη μείωση του κόστους των ενσώματων ακίνητοποιήσεων με ποσά που λαμβάνονται από την πώληση στοιχείων που παράγονται ενώ η εταιρεία προετοιμάζει το περιουσιακό στοιχείο στην τοποθεσία και την κατάσταση που απαιτείται για τη λειτουργία που έχει προσδιορίσει η διοίκηση. Τα έσοδα από τις πωλήσεις και το σχετικό κόστος αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα
- **ΔΛΠ 37 Προβλέψεις, ενδεχόμενες υποχρεώσεις και ενδεχόμενα περιουσιακά στοιχεία:** οι τροποποιήσεις προσδιορίζουν τις δαπάνες εκπλήρωσης μιας σύμβασης, στο πλαίσιο της αξιολόγησης της σύμβασης εάν είναι επαχθής, οι οποίες περιλαμβάνουν τα επαυξητικά κόστη και έναν επιμερισμό από άλλα κόστη που σχετίζονται άμεσα με την εκπλήρωση της σύμβασης
- Μικρές τροποποιήσεις διενεργήθηκαν στις **Ετήσιες Αναβαθμίσεις 2018-2020** στα πρότυπα **ΔΠΧΑ 1- Πρώτη Εφαρμογή των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς**, στο **ΔΠΧΑ 9-Χρηματοοικονομικά Μέσα**, στο **ΔΠΛ 41-Γεωργία** και στα ενδεικτικά παραδείγματα που συνοδεύουν το **ΔΠΧΑ 16-Μισθώσεις**

Οι τροποποιήσεις αυτές δεν έχουν επίπτωση στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας.

ΔΠΧΑ 16 Μισθώσεις-Εκπτώσεις ενοικίου που σχετίζονται με τον COVID-19 μετά την 30η Ιουνίου 2021 (Τροποποιήσεις)

Η Τροποποίηση εφαρμόζεται σε ετήσιες λογιστικές πε-

ριόδους αναφοράς που ξεκινούν την ή μετά την 1η Απριλίου 2021, ενώ επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή, συμπεριλαμβανομένων των οικονομικών καταστάσεων που δεν έχουν ακόμη εγκριθεί για έκδοση κατά την 31η Μαρτίου 2021. Τον Μάρτιο του 2021, το ΣΔΛΠ τροποποίησε τους όρους της πρακτικής διευκόλυνσης που παρέχεται στον μισθωτή να αντιμετωπίσει λογιστικά οποιαδήποτε αλλαγή ή έκπτωση επί μισθωμάτων ως συνέπεια του Covid-19, εάν η αλλαγή ή έκπτωση δεν θεωρείτο τροποποίηση της μίσθωσης. Με βάση την τροποποίηση, η πρακτική διευκόλυνση εφαρμόζεται για μειώσεις σε πληρωμές μισθωμάτων και επηρεάζει πληρωμές που οφείλονται την ή πριν από την 30η Ιουνίου 2022, εφόσον πληρούνται οι υπόλοιπες προϋποθέσεις της πρακτικής διευκόλυνσης. Η τροποποίηση δεν έχει επίπτωση στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας.

Πρότυπα που έχουν εκδοθεί αλλά δεν έχουν εφαρμογή στην παρούσα λογιστική χρήση και η Εταιρεία δεν έχει υιοθετήσει νωρίτερα

ΔΠΧΑ 17: Ασφαλιστήρια Συμβόλαια

Το πρότυπο εφαρμόζεται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2023, ενώ επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή υπό την προϋπόθεση ότι η οικονομική οντότητα εφαρμόζει το ΔΠΧΑ 9 Χρηματοοικονομικά Μέσα κατά ή πριν από την ημερομηνία που θα εφαρμόσει για πρώτη φορά το ΔΠΧΑ 17. Το νέο πρότυπο καλύπτει την αναγνώριση, την επιμέτρηση, την παρουσίαση και τις απαραίτητες γνωστοποιήσεις όλων των τύπων ασφαλιστηρίων συμβολαίων, καθώς και ορισμένων εγγυήσεων και χρηματοοικονομικών μέσων με χαρακτηριστικά προαιρετικής συμμετοχής. Η Εταιρεία δεν εκδίδει συμβόλαια στο πεδίο εφαρμογής του ΔΠΧΑ 17.

ΔΛΠ 1 Παρουσίαση των Οικονομικών Καταστάσεων και Δήλωση Πρακτικής ΔΠΧΑ 2: Γνωστοποίηση των Λογιστικών Πολιτικών (Τροποποιήσεις)

Οι τροποποιήσεις ισχύουν για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2023, ενώ επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή. Οι τροποποιήσεις παρέχουν καθοδήγηση σχετικά με την εφαρμογή κρίσης επί της σημαντικότητας στις γνωστοποιήσεις λογιστικών πολιτικών. Συγκεκριμένα, οι τροποποιήσεις αντικαθιστούν την απαίτηση γνωστοποίησης «σημαντικών» λογιστικών πολιτικών με την απαίτηση γνωστοποίησης «ουσιωδών» λογιστικών πολιτικών. Επίσης, προστίθενται οδηγίες και επεξηγηματικά παραδείγματα στη Δήλωση Πρακτικής για να βοηθήσουν στην εφαρμογή της έννοιας του ουσιώδους κατά τη διενέργεια κρίσεων στις γνωστοποιήσεις λογιστικών πολιτικών.

Η Διοίκηση της Εταιρείας εξετάζει τυχόν επίδραση στις Χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας.

ΔΛΠ 8 Λογιστικές πολιτικές, αλλαγές στις λογιστικές εκτιμήσεις και σφάλματα: Ορισμός των λογιστικών εκτιμήσεων (Τροποποιήσεις)

Οι τροποποιήσεις τίθενται σε ισχύ για ετήσιες περιόδους αναφοράς που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2023, ενώ επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή και ισχύουν για αλλαγές στις λογιστικές πολιτικές και αλλαγές σε λογιστικές εκτιμήσεις που πραγματοποιούνται κατά ή μετά την έναρξη αυτής της περιόδου. Οι τροποποιήσεις εισάγουν νέο ορισμό της λογιστικής εκτίμησης ως νομισματικά ποσά στις οικονομικές καταστάσεις που υπόκεινται σε αβεβαιότητα επιμέτρησης, εάν δεν προκύπτουν από διόρθωση σφάλματος προηγούμενης περιόδου. Επίσης, οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν ποιες είναι οι αλλαγές στις λογιστικές εκτιμήσεις και πώς διαφέρουν από τις αλλαγές στις λογιστικές πολιτικές και τις διορθώσεις λαθών.

Η Διοίκηση της Εταιρείας εξετάζει τυχόν επίδραση στις Χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας.

ΔΛΠ 12 Αναβαλλομένη φορολογία σχετιζόμενη με περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις από μια μεμονωμένη συναλλαγή (τροποποιήσεις)

Οι τροποποιήσεις εφαρμόζονται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2023, ενώ επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή. Οι τροποποιήσεις περιορίζουν το πεδίο εφαρμογής και παρέχουν περαιτέρω σαφήνεια σχετικά με την εξαίρεση της αρχικής αναγνώρισης του ΔΛΠ 12, καθορίζοντας τον τρόπο με τον οποίο οι εταιρείες πρέπει να αντιμετωπίσουν λογιστικά την αναβαλλόμενη φορολογία περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων που προκύπτουν από μια μεμονωμένη συναλλαγή, όπως μισθώσεις και υποχρεώσεις παροπλισμού. Οι τροποποιήσεις

διευκρινίζουν την εφαρμογή κρίσης, συμπεριλαμβανομένου της εξέτασης της ισχύουσας φορολογικής νομοθεσίας, όπου οι πληρωμές για τον διακανονισμό μιας υποχρέωσης εκπίπτουν φορολογικά, εάν οι εκπτώσεις αυτές αποδίδονται, για φορολογικούς σκοπούς, στην υποχρέωση ή στο σχετικό περιουσιακό στοιχείο. Σύμφωνα με τις τροποποιήσεις, η αρχική εξαίρεση αναγνώρισης δεν ισχύει για συναλλαγές που, κατά την αρχική αναγνώριση, δημιουργούν ίσες φορολογητέες και εκπεστές προσωρινές διαφορές. Ισχύει μόνο εάν η αναγνώριση ενός περιουσιακού στοιχείου μίσθωσης και υποχρέωσης μίσθωσης (ή υποχρέωσης παροπλισμού και περιουσιακού στοιχείου παροπλισμού) δημιουργεί προσωρινές φορολογητέες ή εκπεστές διαφορές που δεν είναι ίσες.

Η Διοίκηση της Εταιρείας εξετάζει τυχόν επίδραση στις Χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας.

ΔΛΠ 1 Παρουσίαση των Οικονομικών Καταστάσεων: Ταξινόμηση των Υποχρεώσεων ως Βραχυπρόθεσμες ή Μακροπρόθεσμες (Τροποποιήσεις)

Οι τροποποιήσεις εφαρμόζονται αναδρομικά σύμφωνα με το ΔΛΠ 8, για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2024, ενώ επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή. Οι τροποποιήσεις παρέχουν καθοδήγηση σχετικά με τις απαιτήσεις του ΔΛΠ 1 για την ταξινόμηση των υποχρεώσεων ως βραχυπρόθεσμες ή μακροπρόθεσμες. Οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν την έννοια του δικαιώματος αναβολής διακανονισμού υποχρέωσης, την απαίτηση να υπάρχει το δικαίωμα αυτό κατά την περίοδο αναφοράς και ότι η πρόθεση εξάσκησης του δικαιώματος από τη διοίκηση αλλά και το δικαίωμα αντισυμβαλλομένου για διακανονισμό της υποχρέωσης μέσω μεταβίβασης συμμετοχικών τίτλων της εταιρείας, δεν επηρεάζουν την βραχυπρόθεσμη ή



μακροπρόθεσμη ταξινόμηση. Επίσης, οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν ότι μόνο οι όροι συμμόρφωσης με τους οποίους μια οικονομική οντότητα πρέπει να συμμορφώνεται κατά ή πριν από την ημερομηνία αναφοράς, θα επηρεάσουν την ταξινόμηση μιας υποχρέωσης. Ακόμη, απαιτούνται πρόσθετες γνωστοποιήσεις για μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις που προκύπτουν από συμβάσεις δανείων που υπόκεινται στην τήρηση ορών συμμόρφωσης εντός δώδεκα μηνών από την περίοδο αναφοράς. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν ακόμη υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Η Διοίκηση της Εταιρείας εξετάζει τυχόν επίδραση στις Χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας.

ΔΠΧΑ 16 Μισθώσεις: Υποχρέωση Μίσθωσης σε συμβάσεις πώλησης και επαναμίσθωσης (τροποποιήσεις)

Οι τροποποιήσεις ισχύουν για ετήσιες περιόδους αναφοράς που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2024, ενώ επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή. Οι τροποποιήσεις αποσκοπούν στη βελτίωση των απαιτήσεων που εφαρμόζει ο πωλητής-μισθωτής για την επιμέτρηση της υποχρέωσης μίσθωσης, που προκύπτει από μια συναλλαγή πώλησης και επαναμίσθωσης κατά το ΔΠΧΑ 16, ενώ δεν αλλάζει την λογιστική αντιμετώπιση για μισθώσεις που δεν σχετίζονται με συναλλαγές πώλησης και επαναμίσθωσης. Ειδικότερα, ο πωλητής-μισθωτής καθορίζει τις «πληρωμές μισθωμάτων» ή τις «αναθεωρημένες πληρωμές μισθωμάτων» ώστε να μην αναγνωρίζει κέρδος ή ζημία που σχετίζεται με το δικαίωμα χρήσης που διατηρεί. Η εφαρμογή αυτών των απαιτήσεων δεν εμποδίζει τον πωλητή-μισθωτή να αναγνωρίσει, στα αποτελέσματα χρήσης, οποιοδήποτε κέρδος ή ζημία που σχετίζεται με τη μερική ή πλήρη λύση μιας μίσθωσης. Οι τροποποιήσεις εφαρμόζονται αναδρομικά σύμφωνα με το ΔΛΠ 8, σε συναλλαγές πώλησης και επαναμίσθωσης

που πραγματοποιούνται μετά την ημερομηνία αρχικής εφαρμογής, που είναι η αρχή της ετήσιας περιόδου αναφοράς κατά την οποία η οικονομική οντότητα εφάρμοσε για πρώτη φορά το ΔΠΧΑ 16. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν ακόμη υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Η τροποποίηση αυτή δεν αναμένεται να έχει επίπτωση στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας.

ΔΠΧΑ 10 Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις και ΔΛΠ 28 Επενδύσεις σε Συγγενείς επιχειρήσεις και Κοινοπραξίες - Τροποποίηση: Πώληση ή εισφορά περιουσιακών στοιχείων μεταξύ ενός επενδυτή και της συγγενούς του εταιρείας ή της κοινοπραξίας του

Οι τροποποιήσεις αντιμετωπίζουν μια αναγνωρισμένη ασυνέπεια μεταξύ των απαιτήσεων του ΔΠΧΑ 10 και εκείνες του ΔΛΠ 28, για την αντιμετώπιση της πώλησης ή της εισφοράς των περιουσιακών στοιχείων μεταξύ του επενδυτή και της συγγενούς του εταιρείας ή της κοινοπραξίας του. Η κύρια συνέπεια των τροποποιήσεων είναι ότι ένα πλήρες κέρδος ή η ζημία αναγνωρίζεται όταν η συναλλαγή περιλαμβάνει μια επιχείρηση (είτε στεγάζεται σε μια θυγατρική είτε όχι). Ένα μερικό κέρδος ή η ζημία αναγνωρίζεται όταν η συναλλαγή περιλαμβάνει στοιχεία ενεργητικού που δεν συνιστούν επιχείρηση, ακόμη και αν τα στοιχεία αυτά στεγάζονται σε θυγατρική. Το Δεκέμβριο του 2015 το ΣΔΛΠ ανέβαλε επ' αόριστο την ημερομηνία εφαρμογής της τροποποίησης αυτής, αναμένοντας το αποτέλεσμα του έργου του για τη μέθοδο της καθαρής θέσης. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν ακόμη υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.



2.4 ΣΗΜΑΝΤΙΚΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΕΚΤΙΜΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΚΡΙΣΕΙΣ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ

Η σύνταξη των χρηματοοικονομικών πληροφοριών απαιτεί από τη Διοίκηση να προβαίνει σε εκτιμήσεις, κρίσεις και παραδοχές που επηρεάζουν τα υπόλοιπα των λογαριασμών ενεργητικού και υποχρεώσεων, τη γνωστοποίηση ενδεχόμενων απαιτήσεων και υποχρεώσεων κατά την ημερομηνία αναφοράς, καθώς και τα έσοδα και έξοδα που παρουσιάζονται κατά την υπό εξέταση χρήση. Οι εκτιμήσεις και κρίσεις της Διοίκησης αναθεωρούνται κατ' έτος. Τα πραγματικά αποτελέσματα ενδέχεται να διαφέρουν από τις εκτιμήσεις και κρίσεις αυτές.

Οι σημαντικότερες κρίσεις και εκτιμήσεις αναφορικά με γεγονότα, των οποίων η εξέλιξη θα μπορούσε να μεταβάλει ουσιαστικά τα κονδύλια των Χρηματοοικονομικών Πληροφοριών, είναι οι εξής:

Από κοινού έλεγχος της ΑΔΜΗΕ Α.Ε.

Μία Κοινοπραξία είναι μία από κοινού συμφωνία με βάση την οποία τα μέρη που έχουν τον από κοινού έλεγχο της οντότητας έχουν δικαιώματα στην καθαρή θέση της Κοινοπραξίας. Με βάση το Διεθνές Πρότυπο Χρηματοοικονομικής Αναφοράς («ΔΠΧΑ») 11 – “Από κοινού συμφωνίες”, έλεγχος από κοινού υπάρχει όταν βάσει σύμβασης, οι αποφάσεις για την κατεύθυνση των σημαντικών δραστηριοτήτων μιας Εταιρείας απαιτούν την ομόφωνη συγκατάθεση των μερών που ασκούν τον κοινό έλεγχο.

Οι παράγοντες που λαμβάνονται υπόψη για την αξιολόγηση του από κοινού ελέγχου είναι παρόμοιοι με αυτούς που αξιολογούνται κατά την διαδικασία αξιολόγησης του ελέγχου μίας θυγατρικής. Συγκεκριμένα, το ΔΠΧΑ 10- “Ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις” καθορίζει ότι ένας επενδυτής ελέγχει μια εταιρεία όταν μπορεί να κατευθύνει τις σημαντικές δραστηριότητες της Εταιρείας. Αυτό συμβαίνει όταν ο επενδυτής έχει όλα τα ακόλουθα:

- δύναμη επί της Εταιρείας
- έκθεση ή δικαιώματα σε μεταβλητές αποδόσεις από τη συμμετοχή του στην εταιρεία
- τη δυνατότητα να ασκήσει τη δύναμή του επί της Εταιρείας για να επηρεάσει το ποσό των αποδόσεών του.

Οι σχέσεις, τα δικαιώματα των μετόχων του ΑΔΜΗΕ και ο τρόπος άσκησης αυτών των δικαιωμάτων, καθορίζεται από τη Σύμβαση Μετόχων ΑΔΜΗΕ σύμφωνα με το Νόμο 4389/2016. Τα κύρια σημεία που καθορίζουν την άσκηση ελέγχου επί των σημαντικών δραστηριοτήτων του ΑΔΜΗΕ συνοψίζονται παρακάτω:

Σύνθεση και λήψη αποφάσεων Διοικητικού Συμβουλίου («Δ.Σ.»)

Το Δ.Σ. του ΑΔΜΗΕ αποτελείται από εννέα (9) μέλη, τα οποία ορίζονται ως ακολούθως:

- τρία (3) μέλη υποδεικνύονται από την Εταιρεία,
- τρία (3) μέλη υποδεικνύονται από την «STATE GRID EUROPE LIMITED» («SGEL»),
- δύο (2) μέλη υποδεικνύονται από τη «ΔΕΣ ΑΔΜΗΕ Α.Ε.»,

- ένα (1) μέλος υποδεικνύεται από τους υπαλλήλους του ΑΔΜΗΕ

Για τη συνήθη απαρτία του Δ.Σ. του ΑΔΜΗΕ απαιτείται η παρουσία πέντε (5) μελών, με υποχρεωτική συμμετοχή τουλάχιστον ενός (1) Συμβούλου που έχει υποδειχθεί από την SGEL και αυξημένη απαρτία επτά (7) μελών και πλειοψηφία που περιλαμβάνει τουλάχιστον ένα (1) μέλος υποδειχθέν από την Εταιρεία και ένα (1) μέλος υποδειχθέν από την SGEL, για τη λήψη επί θεμάτων μείζονος σπουδαιότητας για τη λειτουργία και προώθηση του σκοπού του ΑΔΜΗΕ, όπως για παράδειγμα την έγκριση των επιχειρηματικών σχεδίων και προϋπολογισμών, τη διάθεση σημαντικών στοιχείων, τη λήψη και χορήγηση σημαντικών δανείων και εγγυήσεων, τις αμοιβές των μελών του Δ.Σ., την αύξηση μετοχικού κεφαλαίου και σύναψη μετατρέψιμων ομολογιακών δανείων και άλλα.

Διορισμός βασικών διοικητικών στελεχών

Διευθύνων Σύμβουλος: Η Εταιρεία ορίζει και παύει το Διευθύνοντα Σύμβουλο του ΑΔΜΗΕ, με την προηγούμενη έγγραφη συγκατάθεση της SGEL. Σε περίπτωση διαφωνίας της SGEL, η Εταιρεία υποδεικνύει τρεις (3) επιπλέον υποψηφίους στην SGEL, προκειμένου να επιλέξει έναν εντός επτά (7) ημερών, διαφορετικά ο ΑΔΜΗΕ προβαίνει σε μειοδοτικό διαγωνισμό διάρκειας το πολύ επτά (7) ημερών για το διορισμό Ειδικού Συμβούλου Προσλήψεων για το σκοπό αυτό. Ο Ειδικός Σύμβουλος Προσλήψεων υποβάλλει στην Εταιρεία και την SGEL λίστα πέντε (5) επιπλέον υποψηφίων και κάθε μία απορρίπτει από δύο (2) υποψηφίους σε διαδοχικούς γύρους, μέχρι να απομείνει ένας, ο οποίος και διορίζεται Διευθύνων Σύμβουλος της ΑΔΜΗΕ Α.Ε. Η αμοιβή του Διευθύνοντος Συμβούλου καθορίζεται με βάση την πρακτική της σχετικής αγοράς.

Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος, Οικονομικός Διευθυντής (CFO) και αναπληρωτής Οικονομικός Διευθυντής: Σε περίπτωση που ο διορισμός του Διευθύνοντος Συμβούλου δεν προκύπτει μέσω της συνδρομής του προαναφερθέντος Ειδικού Συμβούλου Προσλήψεων, ο αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος και ο Οικονομικός Διευθυντής υποδεικνύονται από την SGEL. Στην περίπτωση αυτή, η Εταιρεία διορίζει τον αναπληρωτή Οικονομικό Διευθυντή. Σε αντίθετη περίπτωση (ήτοι, διορισμού Διευθύνοντος Συμβούλου κατόπιν ανάθεσης σε Ειδικό Σύμβουλο Προσλήψεων, κατά τα παραπάνω αναφερόμενα), ο αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος και ο Οικονομικός Διευθυντής υποδεικνύονται από την Εταιρεία, ενώ η SGEL διορίζει τον αναπληρωτή Οικονομικό Διευθυντή. Η Εταιρεία ορίζει και παύει το Διευθύνοντα Σύμβουλο του ΑΔΜΗΕ, με την προηγούμενη έγγραφη συγκατάθεση της SGEL, ενώ ο αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος και ο Οικονομικός Διευθυντής υποδεικνύονται από την SGEL. Σε περιπτώσεις διαφωνίας σχετικά με το πρόσωπο του Διευθύνοντος Συμβούλου, αυτός καθορίζεται με τη βοήθεια εξωτερικού συμβούλου προσλήψεων και η Εταιρεία υποδεικνύει τον

αναπληρωτή Διευθύνοντα Σύμβουλο και τον Οικονομικό Διευθυντή.

Ειδικά θέματα Γενικής Συνέλευσης («Γ.Σ.»)

Απαιτείται αυξημένη απαρτία κατ' ελάχιστον 80% του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου και πλειοψηφία 80% των παρισταμένων μετόχων για τη λήψη απόφασης Γ.Σ. επί σειράς θεμάτων μείζονος σπουδαιότητας όπως π.χ. την αύξηση ή μείωση του μετοχικού κεφαλαίου και την έκδοση μετατρέψιμου ομολογιακού δανείου, την τροποποίηση του καταστατικού ή των ειδικών θεμάτων Δ.Σ. και Γ.Σ., για τα οποία απαιτούνται αυξημένα ποσοστά απαρτίας και πλειοψηφίας τη λύση, εκκαθάριση, διορισμό διαχειριστή ή εκκαθαριστή, τη συγχώνευση, διάσπαση ή άλλο εταιρικό μετασχηματισμό, την τροποποίηση των δικαιωμάτων των μετόχων και άλλα.

Συναίνεση και επίλυση περιπτώσεων αδυναμίας λήψης αποφάσεων

Προβλέπονται διαδικασίες και δεσμεύσεις που να διασφαλίζουν τον εύρυθμο τρόπο λήψεων αποφάσεων με τη συγκατάθεση τόσο της Εταιρείας όσο και της SGEL. Βάσει των παραπάνω, η διοίκηση της Εταιρείας έχει καταλήξει στο συμπέρασμα ότι ο ΑΔΜΗΕ τελεί υπό τον κοινό έλεγχο της εταιρείας με την SGEL, όπως αυτός ορίζεται από το ΔΠΧΑ 11 – “Από κοινού συμφωνίες” και ως εκ τούτου λογιστικοποιείται χρησιμοποιώντας την μέθοδο της καθαρής θέσης.

Ενδείξεις Απομείωσης της συμμετοχής στην ΑΔΜΗΕ Α.Ε.

Η διοίκηση της Εταιρείας εκτιμά σε κάθε ημερομηνία αναφοράς την ύπαρξη ή μη ενδείξεων απομείωσης της συμμετοχής στην εταιρεία ΑΔΜΗΕ Α.Ε. και αν τέτοιες ενδείξεις διαπιστωθούν, η συμμετοχή ελέγχεται για απομείωση. Επίσης, η Διοίκηση επαναξιολογεί την αξία της συμμετοχής στην εταιρεία ΑΔΜΗΕ Α.Ε., σε περίπτωση απομείωσης της αξίας των περιουσιακών της στοιχείων (Συστήμα Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας).

Σε περίπτωση που υπάρχουν ενδείξεις απομείωσης, υπολογίζει την ανακτήσιμη αξία της συμμετοχής ως το μεγαλύτερο ποσό μεταξύ της εύλογης και της αξίας χρήσης. Οι βασικότερες παραδοχές που χρησιμοποιεί η Διοίκηση στο πλαίσιο της εκτίμησης της ανακτήσιμης αξίας της συμμετοχής της αφορούν στις μελλοντικές ροές και επιδόσεις, βάσει των επιχειρηματικών πλάνων της εταιρείας που ελέγχεται για απομείωση (ΑΔΜΗΕ Α.Ε.), στο ρυθμό ανάπτυξης τους εις το διηνεκές, στο μελλοντικό κεφάλαιο κίνησης καθώς και στο επιτόκιο προεξόφλησης.

Για την ημερομηνία αναφοράς 31/12/2022, η Διοίκηση δε θεωρεί ότι υπάρχουν ενδείξεις απομείωσης της συμμετοχής, καθώς η συνδεδεμένη εταιρεία ΑΔΜΗΕ Α.Ε. συνεχίζει να παρουσιάζει κερδοφόρα αποτελέσματα, το επενδυτικό πλάνο της εξελίσσεται ομαλά και δεν υπάρχουν ενδείξεις απομείωσης του δικτύου μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας.



2.5. ΒΑΣΙΚΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ

Μετατροπή ξένων νομισμάτων

Το νόμισμα λειτουργίας και παρουσίασης είναι το Ευρώ. Οι συναλλαγές σε άλλα νομίσματα μετατρέπονται σε Ευρώ χρησιμοποιώντας τις συναλλαγματικές ισοτιμίες οι οποίες ίσχυαν κατά την ημερομηνία των συναλλαγών. Οι απαιτήσεις και υποχρεώσεις σε ξένο νόμισμα κατά την ημερομηνία σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων προσαρμόζονται ώστε να αντανakλούν τις τρέχουσες συναλλαγματικές ισοτιμίες της ημερομηνίας σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων. Τα κέρδη ή οι ζημίες που προκύπτουν από τις προσαρμογές αυτές, περιλαμβάνονται στα λοιπά έξοδα στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Ενσώματες ακινητοποιήσεις

Οι ενσώματες ακινητοποιήσεις περιλαμβάνουν έπιπλα και λοιπό εξοπλισμό και αρχικά αναγνωρίζονται στο κόστος κτήσης τους, το οποίο περιλαμβάνει όλες τις άμεσα επιρριπτέες δαπάνες για την απόκτηση ή κατασκευή τους μέχρι να είναι έτοιμες για χρήση όπως προορίζονται από τη Διοίκηση. Μεταγενέστερα της αρχικής αναγνώρισης, οι ενσώματες ακινητοποιήσεις αποτιμώνται στο ιστορικό κόστος κτήσεως, μειωμένο κατά το ποσό των σωρευμένων αποσβέσεων και απομειώσεων. Η απόσβεσή τους λογίζεται βάσει της σταθερής μεθόδου απόσβεσης και εντός χρήσης πέντε ετών.

Ειδικότερα, η συνδεδεμένη εταιρεία ΑΔΜΗΕ Α.Ε. κατέχει ενσώματες ακινητοποιήσεις, οι οποίες, μεταξύ άλλων, περιλαμβάνουν ακίνητα και μηχανήματα. Οι εν λόγω ενσώματες ακινητοποιήσεις μεταγενέστερα της αρχικής αναγνώρισης αποτιμώνται σε εύλογες αξίες μείον σωρευμένες αποσβέσεις και απομειώσεις. Εκτιμήσεις της εύλογης αξίας πραγματοποιούνται σε περιοδική βάση από ανεξάρτητους εκτιμητές (κάθε τρία με πέντε χρόνια) χρησιμοποιώντας παραδοχές επιπέδου τρία της ιεραρχίας που προβλέπεται από το ΔΠΧΑ 13 και τη μέθοδο κυρίως του υπολειμματικού κόστους αντικατάστασης, προκειμένου να διασφαλίζεται ότι, η εύλογη αξία δε διαφέρει σημαντικά από το αναπόσβεστο υπόλοιπο.

Αν η λογιστική αξία ενός περιουσιακού στοιχείου αυξάνεται ως αποτέλεσμα μιας αναπροσαρμογής, η αύξηση πιστώνεται σε αποθεματικό στα λοιπά συνολικά εισοδήματα, καθαρή από αναβαλλόμενους φόρους εισοδήματος. Όμως, μια αύξηση λόγω αναπροσαρμογής αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα, κατά την έκταση που αναστρέφει μία προηγούμενη υποτίμηση του ίδιου περιουσιακού στοιχείου, η οποία είχε προηγουμένως αναγνωρισθεί στα αποτελέσματα.

Αν η λογιστική αξία ενός περιουσιακού στοιχείου μειώνεται ως αποτέλεσμα μιας αναπροσαρμογής, η μείωση πρέπει να αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα. Όμως, η μείωση θα χρεώνεται απευθείας στο αποθεματικό στα λοιπά συνολικά εισοδήματα, καθαρή από αναβαλλόμενους φόρους εισο-

δήματος, κατά την έκταση που υπάρχει πιστωτικό υπόλοιπο στο πλεόνασμα αναπροσαρμογής αναφορικά με το περιουσιακό στοιχείο αυτό.

Κατά την ημερομηνία της αναπροσαρμογής οι σωρευμένες αποσβέσεις συμψηφίζονται με την προ αποσβέσεων λογιστική αξία τους και τα καθαρά ποσά αναπροσαρμόζονται σύμφωνα με τα αναπροσαρμοσμένα ποσά. Κατά την απόαναγνώριση ενός αναπροσαρμοσμένου ενσώματου παγίου περιουσιακού στοιχείου, το αντίστοιχο τμήμα της αναγνωρισθείσας υπεραξίας μεταφέρεται από το αποθεματικό στα αποτελέσματα εις νέο.

Οι επισκευές και οι συντηρήσεις καταχωρούνται στα έξοδα της χρήσης εντός της οποίας πραγματοποιούνται. Μεταγενέστερες δαπάνες κεφαλαιοποιούνται εφόσον ικανοποιούνται τα κριτήρια αναγνώρισής τους ως περιουσιακά στοιχεία και προσαυξάνουν την αξία τους. Για όλα τα πάγια που αποσύρονται, η αξία κτήσεως και οι σχετικές αποσβέσεις τους, διαγράφονται κατά την πώληση ή απόσυρσή τους. Κάθε κέρδος ή ζημία που προκύπτει από τη διαγραφή ενός παγίου περιλαμβάνεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Ασώματες ακινητοποιήσεις

Οι ασώματες ακινητοποιήσεις περιλαμβάνουν λογισμικά προγράμματα. Τα λογισμικά προγράμματα αποτιμώνται στο κόστος κτήσεως μείον σωρευμένες αποσβέσεις και απομειώσεις. Σε περίπτωση απόσυρσης ή πώλησης, η αξία κτήσεως και οι αποσβέσεις, διαγράφονται. Κάθε κέρδος ή ζημία που προκύπτει από τη διαγραφή περιλαμβάνεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Η απόσβεση του λογισμικού λογίζεται βάσει της σταθερής μεθόδου απόσβεσης και εντός περιόδου πέντε ετών.

Απομείωση μη χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων

Η Εταιρεία σε κάθε ημερομηνία σύνταξης χρηματοοικονομικών καταστάσεων, εκτιμά την ύπαρξη ή μη ενδείξεων απομείωσης των περιουσιακών της στοιχείων. Οι ενδείξεις αυτές σχετίζονται κυρίως με απώλεια αξίας του περιουσιακού στοιχείου σε μεγαλύτερο ποσό από το αναμενόμενο, τις μεταβολές στην αγορά, τεχνολογία, το νομικό καθεστώς, τη φυσική κατάσταση του περιουσιακού στοιχείου και αλλαγή στη χρήση. Σε περίπτωση όπου υπάρχουν ενδείξεις, η Εταιρεία υπολογίζει το ανακτήσιμο ποσό του περιουσιακού στοιχείου. Η ανακτήσιμη αξία ενός περιουσιακού στοιχείου προσδιορίζεται ως η μεγαλύτερη αξία μεταξύ της εύλογης αξίας πώλησης του περιουσιακού στοιχείου ή της μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών (μετά την αφαίρεση των εξόδων διάθεσης) και της αξίας λόγω χρήσης.

Η ανακτήσιμη αξία προσδιορίζεται σε επίπεδο εξατομικευμένου περιουσιακού στοιχείου, εκτός εάν το περιουσιακό στοιχείο αυτό δεν παράγει ταμειακές εισροές, οι οποίες να είναι ανεξάρτητες από αυτές άλλων

περιουσιακών στοιχείων ή ομάδας περιουσιακών στοιχείων. Όταν η λογιστική αξία ενός περιουσιακού στοιχείου υπερβαίνει το ανακτήσιμο ποσό του, τότε θεωρείται ότι η αξία του έχει απομειωθεί και προσαρμόζεται στο ύψος του ανακτήσιμου ποσού του. Η αξία λόγω χρήσης υπολογίζεται ως η παρούσα αξία των εκτιμώμενων μελλοντικών ταμειακών ροών χρησιμοποιώντας ένα προ φόρου επιτόκιο προεξόφλησης, το οποίο αντανakλά τρέχουσες εκτιμήσεις της χρονικής αξίας του χρήματος και τους κινδύνους που σχετίζονται με το συγκεκριμένο περιουσιακό στοιχείο. Η εύλογη αξία πώλησης (μετά την αφαίρεση των εξόδων διάθεσης) προσδιορίζεται βάσει της τιμής του περιουσιακού στοιχείου σε ενεργή αγορά και αν δεν υπάρχει τέτοια, με την εφαρμογή μοντέλου αποτίμησης. Οι ζημίες απομείωσης αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα χρήσης. Σε κάθε ημερομηνία αναφοράς εξετάζεται το κατά πόσο ζημίες απομείωσης που είχαν αναγνωριστεί στο παρελθόν υφίστανται πλέον ή έχουν μειωθεί. Εάν υπάρχουν τέτοιες ενδείξεις, πραγματοποιείται επαναπροσδιορισμός του ανακτήσιμου ποσού του περιουσιακού στοιχείου. Ζημίες απομείωσης οι οποίες έχουν αναγνωριστεί στο παρελθόν αντισταθμίζονται, μόνο σε περίπτωση όπου υπάρχουν αλλαγές στις εκτιμήσεις που χρησιμοποιήθηκαν για τον προσδιορισμό του ανακτήσιμου ποσού από την αναγνώριση της τελευταίας ζημίας απομείωσης.

Το αυξημένο υπόλοιπο του περιουσιακού στοιχείου που προκύπτει από τον αντιλογισμό της ζημίας απομείωσης, δεν μπορεί να υπερβαίνει το υπόλοιπο που θα είχε προσδιοριστεί (μείον αποσβέσεις), εάν η ζημία απομείωσης δεν είχε αναγνωριστεί στο παρελθόν. Ο αντιλογισμός της απομείωσης αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα χρήσης εκτός εάν το συγκεκριμένο περιουσιακό στοιχείο αποτιμάται σε εύλογες αξίες, οπότε ο αντιλογισμός αντιμετωπίζεται ως αύξηση της ήδη αναγνωρισμένης υπεραξίας ενώ μετά τον αντιλογισμό, οι αποσβέσεις του συγκεκριμένου περιουσιακού στοιχείου προσαρμόζονται ώστε το αναθεωρημένο υπόλοιπο (μείον την υπολειμματική αξία) να επιμεριστεί ισόποσα στο μέλλον βάσει της υπολειπόμενης ωφέλιμης ζωής του περιουσιακού στοιχείου.

Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία εμπίπτουν και ρυθμίζονται από τις προβλέψεις του ΔΠΧΑ 9, σύμφωνα με το οποίο, κατά την αρχική αναγνώριση, ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο ταξινομείται ως επιμετρούμενο:

- στο αποσβέσιμο κόστος
- στην εύλογη αξία μέσω της κατάστασης λοιπών συνολικών εισοδημάτων (για τις επενδύσεις σε καθαρή θέση)
- στην εύλογη αξία μέσω της κατάστασης λοιπών συνολικών εισοδημάτων (για τις επενδύσεις χρέους)
- στην εύλογη αξία μέσω της κατάστασης αποτελεσμάτων βάσει:
 - α) του επιχειρηματικού μοντέλου του Ομίλου για τη

διαχείριση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων, και

- β) των χαρακτηριστικών συμβατικών ταμειακών ροών του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου.

Απομείωση Χρηματοοικονομικών Περιουσιακών Στοιχείων
Για την απομείωση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων, το ΔΠΧΑ 9 εισάγει το μοντέλο της “αναμενόμενης ζημίας έναντι πιστωτικού κινδύνου” και αντικαθιστά το μοντέλο της “πραγματοποιηθείσας ζημίας” του ΔΛΠ 39. Η μέθοδος του προσδιορισμού της ζημίας απομείωσης του ΔΠΧΑ 9, εφαρμόζεται για τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που ταξινομούνται ως επιμετρούμενα στο αποσβέσιμο κόστος, συμβατικά περιουσιακά στοιχεία και επενδύσεις χρέους στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων, αλλά όχι σε επενδύσεις σε μέσα καθαρής θέσης.

Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που αποτιμώνται στο αποσβέσιμο κόστος

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στο αποσβέσιμο κόστος αποτελούνται από τις εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις, τα χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα αυτών. Οι ζημίες επιμετρώνται σε μία από τις εξής βάσεις:

- 12 μήνες αναμενόμενες πιστωτικές ζημίες (αυτές οι αναμενόμενες ζημίες ενδεχομένως να προκύψουν λόγω γεγονότων συμβατικών αθετήσεων, εντός 12 μηνών από την ημερομηνία αναφοράς),
- αναμενόμενες πιστωτικές ζημίες διάρκειας ζωής (αυτές οι αναμενόμενες ζημίες ενδεχομένως να προκύψουν από γεγονότα που θα λάβουν χώρα κατά ολόκληρη τη διάρκεια του χρηματοοικονομικού μέσου),
- πιστωτικές ζημίες διάρκειας ζωής (όταν υφίσταται αντικειμενικές συνθήκες πως το περιουσιακό στοιχείο είναι πιστωτικά απομειωμένο)

Επιμέτρηση των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών

Οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημίες είναι μια σταθμισμένη βάση πιθανοτήτων εκτίμηση των πιστωτικών ζημιών. Οι πιστωτικές ζημίες επιμετρώνται στην παρούσα αξία (με τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου) των χρηματικών ελλειμμάτων, δηλαδή η παρούσα αξία της διαφοράς των χρηματικών ροών που η Εταιρεία θα λάμβανε συμβατικά και των χρηματικών ροών που αναμένει να εισπράξει.

Παρουσίαση της απομείωσης

Οι ζημίες επί των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων που επιμετρώνται στο αποσβέσιμο κόστος, αφαιρούνται από την λογιστική αξία των περιουσιακών στοιχείων.

Διαγραφή χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων
Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία (ή κατά περίπτωση το μέρος ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου ή το μέρος μίας ομάδας χρηματοοικονομικών

περιουσιακών στοιχείων) διαγράφονται όταν:

1. εκπνεύσουν τα συμβατικά δικαιώματα επί των ταμειακών ροών του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου
2. μεταβιβάσει το χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο και η μεταβίβαση πληροί τους όρους του προτύπου για παύση της αναγνώρισης.

Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα

Τα ταμειακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα περιλαμβάνουν τις τραπεζικές καταθέσεις και άλλες υψηλής ρευστότητας επενδύσεις με αρχική λήξη μικρότερη των τριών μηνών.

Συμψηφισμός χρηματοοικονομικών απαιτήσεων και υποχρεώσεων

Οι χρηματοοικονομικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις συμψηφίζονται και το καθαρό ποσό απεικονίζεται στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης μόνο όταν η Εταιρεία έχει νομικά το δικαίωμα αυτό και προτίθεται να τα συμψηφίσει σε καθαρή βάση μεταξύ τους ή να απαιτήσει το περιουσιακό στοιχείο και να διακανονίσει την υποχρέωση ταυτόχρονα.

Έντοκα δάνεια και πιστώσεις

Τα δάνεια και οι πιστώσεις αρχικά αναγνωρίζονται στο κόστος, το οποίο αντανakλά την εύλογη αξία του ληφθέντος ποσού μειωμένη κατά τα έξοδα σύναψης των σχετικών δανειακών συμβάσεων. Μεταγενέστερα αποτιμώνται στο αποσβέσιμο κόστος βάσει της μεθόδου των πραγματικών επιτοκίων. Για τον υπολογισμό του αναπόσβεστου κόστους λαμβάνονται υπόψη κάθε είδους έξοδα έκδοσης δανείων και πιστώσεων.

Προβλέψεις για κινδύνους και έξοδα, ενδεχόμενες υποχρεώσεις και ενδεχόμενες απαιτήσεις

Προβλέψεις αναγνωρίζονται όταν η Εταιρεία έχει παρούσες νομικές, βάσει συμβάσεων ή τεκμαιρόμενες υποχρεώσεις ως αποτέλεσμα παρελθόντων γεγονότων, είναι πιθανή η εκκαθάρισή τους μέσω εκρών πόρων και η εκτίμηση του ακριβούς ποσού της υποχρέωσης μπορεί να πραγματοποιηθεί με αξιοπιστία.

Οι προβλέψεις επισκοπούνται κατά την ημερομηνία σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων και προσαρμόζονται προκειμένου να αντανakλούν την παρούσα αξία της δαπάνης που αναμένεται να απαιτηθεί για τη διευθέτηση της υποχρέωσης. Οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις δεν αναγνωρίζονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται, εκτός εάν η πιθανότητα εκρών πόρων οι οποίοι ενσωματώνουν οικονομικά οφέλη είναι ελάχιστη. Οι ενδεχόμενες απαιτήσεις δεν αναγνωρίζονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις, αλλά γνωστο-

ποιούνται εφόσον η εισροή οικονομικών οφελών είναι πιθανή.

Πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού

(α) Παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία

Οι παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία περιλαμβάνουν προγράμματα καθορισμένων εισφορών. Οι πληρωμές καθορίζονται από την εκάστοτε ελληνική νομοθεσία και τους κανονισμούς των ταμείων.

Πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών είναι ένα συνταξιοδοτικό πρόγραμμα στο πλαίσιο του οποίου η Εταιρεία πραγματοποιεί καθορισμένες πληρωμές σε ένα ξεχωριστό νομικό πρόσωπο. Η Εταιρεία δεν έχει καμία νομική υποχρέωση να πληρώσει επί πλέον εισφορές εάν το ταμείο δεν έχει επαρκή περιουσιακά στοιχεία για να πληρώσει σε όλους τους εργαζομένους τις παροχές που σχετίζονται με την υπηρεσία τους στην παρούσα και τις προηγούμενες χρονικές περιόδους.

Για τα προγράμματα καθορισμένων εισφορών η Εταιρεία πληρώνει εισφορές σε ασφαλιστικά ταμεία του δημοσίου σε υποχρεωτική βάση. Η Εταιρεία δεν έχει άλλη υποχρέωση εφόσον έχει πληρώσει τις εισφορές της. Οι εισφορές αναγνωρίζονται ως δαπάνες προσωπικού όποτε προκύπτει οφειλή. Εισφορές που προπληρώνονται αναγνωρίζονται σαν στοιχείο του ενεργητικού σε περίπτωση που υπάρχει δυνατότητα επιστροφής των χρημάτων ή συμψηφισμός με μελλοντικές οφειλές.

Με βάση το Δ.Λ.Π 19 η υποχρέωση που καταχωρείται στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης για τα προγράμματα καθορισμένων παροχών είναι η παρούσα αξία της υποχρέωσης για την καθορισμένη παροχή κατά την ημερομηνία αναφοράς. Η υποχρέωση της καθορισμένης παροχής υπολογίζεται ετησίως από ανεξάρτητο αναλογιστή με τη χρήση της μεθόδου της προβλεπόμενης πιστωτικής μονάδας (projected unit credit method). Η παρούσα αξία της υποχρέωσης καθορισμένων παροχών υπολογίζεται με προεξόφληση των μελλοντικών χρηματικών εκρών με συντελεστή προεξόφλησης το επιτόκιο των μακροπρόθεσμων, υψηλής πιστοληπτικής διαβάθμισης, Ευρωπαϊκών εταιρικών ομολόγων.

Τα αναλογιστικά κέρδη ή ζημίες που προκύπτουν από εμπειρικές αναπροσαρμογές και αλλαγές σε αναλογιστικές παραδοχές χρεώνονται ή πιστώνονται στα λοιπά συνολικά εισοδήματα κατά την χρήση την οποία προκύπτουν. Η Εταιρεία αναγνωρίζει την αναλογία των αναλογιστικών κερδών / ζημιών από την συμμετοχή της στην ΑΔΜΗΕ μέσω της Καταστάσεις Λοιπών Εισοδημάτων.

Η Επιτροπή Διεργειών των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (IASB), απαντώντας σε ερώτημα σχετικά με το πλαίσιο εφαρμογής των διατάξεων του άρθρου 8 του Ν.3198/1955 αναφορικά με τον τρόπο αναγνώρισης της παροχής αποζημίωσης λόγω συνταξιοδότησης, εξέδωσε οριστική απόφαση σύμφωνα με την οποία η Εταιρεία κατανέμει τις παροχές εξόδου

του προσωπικού από την υπηρεσία κατ' έτος παροχής υπηρεσιών των εργαζομένων, κατά την περίοδο των 16 τελευταίων ετών προ της εξόδου των εργαζομένων από την υπηρεσία, σύμφωνα με τις προϋποθέσεις θεμελίωσης για λήψη πλήρους σύνταξης. Η περίοδος αυτή αποτελεί την εύλογη βάση σχηματισμού της σχετικής πρόβλεψης (όπως αυτή ορίζεται στην επόμενη παράγραφο) καθώς πέραν της περιόδου αυτής δεν προσαυξάνονται ουσιαστικά οι παροχές συνταξιοδότησής τους.

(β) Παροχές τερματισμού της απασχόλησης

Οι παροχές τερματισμού της απασχόλησης πληρώνονται όταν οι εργαζόμενοι αποχωρούν πριν την ημερομηνία συνταξιοδότησεως. Η Εταιρεία καταχωρεί αυτές τις παροχές όταν δεσμεύεται. Παροχές τερματισμού της απασχόλησης που οφείλονται 12 μήνες μετά την ημερομηνία αναφοράς προεξοφλούνται στην παρούσα αξία τους.

ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ (τρέχων και αναβαλλόμενος)

Τρέχων φόρος εισοδήματος

Η δαπάνη για τρέχοντα φόρο εισοδήματος περιλαμβάνει το φόρο εισοδήματος που προκύπτει βάσει των κερδών της Εταιρείας, όπως αναμορφώνονται στις φορολογικές δηλώσεις, καθώς και προβλέψεις για πρόσθετους φόρους και προσαυξήσεις για ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις, και υπολογίζεται σύμφωνα με τους θεσμοθετημένους ή ουσιαστικά θεσμοθετημένους φορολογικούς συντελεστές κατά την ημερομηνία κατάρτισης της Χρηματοοικονομικής Θέσης.

Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος

Ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος υπολογίζεται χρησιμοποιώντας τη μέθοδο της υποχρέωσης σε όλες τις προσωρινές διαφορές κατά την ημερομηνία σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων μεταξύ της φορολογικής βάσης και της λογιστικής αξίας των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων.

Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις αναγνωρίζονται για όλες τις φορολογητέες προσωρινές διαφορές, εκτός εάν η υποχρέωση για αναβαλλόμενους φόρους εισοδήματος προκύπτει από την αρχική αναγνώριση υπεραξίας ή την αρχική αναγνώριση ενός στοιχείου του ενεργητικού ή παθητικού σε μία συναλλαγή, η οποία δεν είναι συνένωση εταιρειών και κατά την στιγμή της συναλλαγής δεν επηρεάζει ούτε το λογιστικό κέρδος ούτε το φορολογητέο κέρδος ή ζημία.

Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται για όλες τις εκπιπόμενες προσωρινές διαφορές και μεταφερόμενες φορολογικές απαιτήσεις και φορολογικές ζημίες, στο βαθμό που είναι πιθανό ότι θα υπάρχει διαθέσιμο φορολογητέο κέρδος το οποίο θα χρησιμοποιηθεί έναντι των εκπιπόμενων προσωρινών διαφορών και

των μεταφερόμενων χρησιμοποιούτων φορολογικών απαιτήσεων και των χρησιμοποιούτων φορολογικών ζημιών. Δεν αναγνωρίζεται αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση στην περίπτωση που αυτή προκύπτει από την αρχική αναγνώριση στοιχείου του ενεργητικού ή του παθητικού σε μια συναλλαγή που δεν αποτελεί συνένωση εταιρειών και τη στιγμή της συναλλαγής δεν επηρεάζει ούτε το λογιστικό κέρδος ούτε το φορολογητέο κέρδος ή ζημία. Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις επανεκτιμώνται σε κάθε ημερομηνία κατάρτισης της Χρηματοοικονομικής Θέσης και μειώνονται στο βαθμό που δεν θεωρείται πιθανό ότι θα υπάρξουν αρκετά φορολογητέα κέρδη, έναντι των οποίων μέρος ή το σύνολο των απαιτήσεων από αναβαλλόμενους φόρους εισοδήματος μπορεί να χρησιμοποιηθεί. Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις υπολογίζονται με βάση τους φορολογικούς συντελεστές που αναμένεται να είναι σε ισχύ τη χρήση που η απαίτηση θα ανακτηθεί ή η υποχρέωση θα τακτοποιηθεί, και βασίζονται στους φορολογικούς συντελεστές (και φορολογικούς νόμους) που είναι σε ισχύ ή έχουν θεσμοθετηθεί κατά την ημερομηνία κατάρτισης της Χρηματοοικονομικής Θέσης. Ο φόρος εισοδήματος που σχετίζεται με στοιχεία τα οποία έχουν αναγνωρισθεί απ' ευθείας στα λοιπά συνολικά εισοδήματα καταχωρείται απ' ευθείας στα λοιπά συνολικά εισοδήματα και όχι στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Αναγνώριση εσόδων

Τα έσοδα αναγνωρίζονται στο βαθμό που είναι πιθανό ότι τα οικονομικά οφέλη θα εισρεύσουν στην Εταιρεία και τα σχετικά ποσά μπορούν να μετρηθούν αξιόπιστα.

Τα έσοδα από την συμμετοχή της Εταιρείας στον Ανεξάρτητο Διαχειριστή Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΑΔΜΗΕ Α.Ε.) λογίζονται στη χρήση που αφορούν αφού εγκριθούν από το αρμόδιο όργανο.

Έσοδα από τόκους

Τα έσοδα τόκων αναγνωρίζονται με βάση τη λογιστική αρχή του δεδουλευμένου.

Έσοδα από παροχή υπηρεσιών

Τα έσοδα από την παροχή υπηρεσιών αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων στην περίοδο που αυτές παρασχεθήκαν.

ΜΙΣΘΩΣΕΙΣ

Η Εταιρεία ως μισθωτής

Με βάση το ΔΠΧΑ 16 καταργείται για τον μισθωτή η ταξινόμηση των μισθώσεων σε λειτουργικές μισθώσεις και χρηματοοικονομικές μισθώσεις και όλες οι μισθώσεις αναγνωρίζονται λογιστικά ως στοιχεία «Κατάστασης Χρηματοοικονομικής Θέσης», μέσω της αναγνώρισης ενός «δικαιώματος χρήσης» στοιχείων του ενεργητικού και μίας

«υποχρέωσης μίσθωσης», εκτός από τις βραχυπρόθεσμες μισθώσεις (που ορίζονται ως μισθώσεις με διάρκεια μίσθωσης 12 μηνών ή λιγότερο) και μισθώσεις των οποίων το υποκείμενο περιουσιακό στοιχείο είναι χαμηλής αξίας (δηλαδή αξίας μικρότερης των €5.000). Για τις μισθώσεις αυτές, η Εταιρεία αναγνωρίζει τα μισθώματα ως λειτουργικά έξοδα με την ευθεία μέθοδο κατά της διάρκειας της μίσθωσης. Η Εταιρεία αναγνωρίζει τα μισθώματα που αφορούν αυτές τις μισθώσεις ως λειτουργικά έξοδα στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης.

Αναγνώριση και αρχική επιμέτρηση δικαιώματος χρήσης στοιχείου του ενεργητικού

Κατά την ημερομηνία έναρξης μίας μισθωτικής περιόδου η Εταιρεία αναγνωρίζει ένα δικαίωμα χρήσης στοιχείου του ενεργητικού και μία υποχρέωση μίσθωσης προβαίνοντας σε επιμέτρηση του δικαιώματος χρήσης του στοιχείου του ενεργητικού στο κόστος.

Το κόστος του δικαιώματος χρήσης στοιχείου του ενεργητικού περιλαμβάνει το ποσό της αρχικής επιμέτρησης της υποχρέωσης μίσθωσης, τις τυχόν καταβολές μισθωμάτων που πραγματοποιήθηκαν πριν ή κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου, μειωμένες με τα κίνητρα μίσθωσης που εισπράχθηκαν, τα αρχικά άμεσα κόστη που βαρύνουν τον μισθωτή, και μία εκτίμηση των δαπανών που θα βαρύνουν την Εταιρεία κατά την αποσυναρμολόγηση και την απομάκρυνση του μισθωμένου στοιχείου του ενεργητικού, την αποκατάσταση του χώρου στον οποίον βρίσκεται το μισθωμένο στοιχείο του ενεργητικού ή την αποκατάσταση του στοιχείου του ενεργητικού όπως απαιτείται από τους όρους και τις προϋποθέσεις της μίσθωσης. Η Εταιρεία αναλαμβάνει την υποχρέωση για τις εν λόγω δαπάνες είτε κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου είτε ως συνέπεια της χρήσης του μισθωμένου στοιχείου του ενεργητικού κατά τη διάρκεια μίας συγκεκριμένης περιόδου. Το δικαίωμα χρήσης στοιχείου ενεργητικού περιλαμβάνεται στη γραμμή Δικαίωμα χρήσης παγίου της Κατάστασης Χρηματοοικονομικής Θέσης και η υποχρέωση μίσθωσης περιλαμβάνεται στις γραμμές Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις από μίσθωση και Βραχυπρόθεσμο μέρος υποχρεώσεων από μίσθωση.

Αρχική επιμέτρηση της υποχρέωσης μίσθωσης

Κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου, η Εταιρεία επιμετρά την υποχρέωση μίσθωσης στην παρούσα αξία των ανεξόφλητων καταβολών μισθωμάτων κατά την ημερομηνία αυτήν. Όταν το τεκμαρτό επιτόκιο (implicit borrowing rate) της μίσθωσης είναι επιφύκτο να προσδιοριστεί κατάλληλα, τότε οι καταβολές μισθωμάτων θα προεξοφλούνται χρησιμοποιώντας το επιτόκιο αυτό. Σε διαφορετική περίπτωση χρησιμοποιείται το διαφορικό επιτόκιο δανεισμού της Εταιρείας (incremental borrowing rate).

Κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου,

οι καταβολές μισθωμάτων που περιλαμβάνονται στην επιμέτρηση της υποχρέωσης μίσθωσης συμπεριλαμβάνουν τις παρακάτω πληρωμές για το δικαίωμα χρήσης στοιχείου του ενεργητικού κατά τη διάρκεια της περιόδου μίσθωσης, εφόσον δεν έχουν καταβληθεί κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου:

- (α) τις σταθερές καταβολές μείον τυχόν εισπρακτέα κίνητρα μίσθωσης,
- (β) τις τυχόν μεταβλητές καταβολές μισθωμάτων που εξαρτώνται από τη μελλοντική μεταβολή δεικτών ή επιτοκίων, οι οποίες επιμετρώνται αρχικά χρησιμοποιώντας την τιμή του δείκτη ή του επιτοκίου κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου,
- (γ) τα ποσά που αναμένεται να καταβάλλει η Εταιρεία ως εγγυήσεις υπολειμματικής αξίας,
- (δ) την τιμή εξάσκησης του δικαιώματος αγοράς εφόσον είναι ουσιαστικά βέβαιο ότι η Εταιρεία θα εξασκήσει το δικαίωμα, και
- (ε) τις καταβολές ποινών για τον τερματισμό της μίσθωσης, εάν μισθωτική περίοδος αντανakλά την εξάσκηση του δικαιώματος της Εταιρείας για τον τερματισμό της μίσθωσης.

ΜΕΤΑΓΕΝΕΣΤΕΡΗ ΕΠΙΜΕΤΡΗΣΗ

Μεταγενέστερη επιμέτρηση δικαιώματος χρήσης στοιχείου του ενεργητικού

Μετά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου, η Εταιρεία επιμετρά το δικαίωμα χρήσης στοιχείου του ενεργητικού με το μοντέλο του κόστους:

- (α) μείον τυχόν σωρευμένες αποσβέσεις και σωρευμένες ζημιές απομείωσης, και
- (β) προσαρμοσμένο για τυχόν μεταγενέστερη επιμέτρηση της υποχρέωσης μίσθωσης.

Η Εταιρεία εφαρμόζει τις απαιτήσεις του ΔΛΠ 16 αναφορικά με την απόσβεση του δικαιώματος χρήσης στοιχείου του ενεργητικού, το οποίο και εξετάζει για τυχόν απομείωση.

Μεταγενέστερη επιμέτρηση της υποχρέωσης μίσθωσης

Μετά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου, η Εταιρεία επιμετρά την υποχρέωση μίσθωσης, ως ακολούθως:

- (α) αυξάνοντας την λογιστική αξία, προκειμένου να αντανakλά το χρηματοοικονομικό κόστος επί της υποχρέωσης μίσθωσης,
- (β) μειώνοντας την λογιστική αξία, προκειμένου να αντανakλά τα μισθώματα που έχουν καταβληθεί, και
- (γ) επιμετρώντας εκ νέου την λογιστική αξία, προκειμένου να αντανakλά τυχόν επανεκτίμηση ή τροποποίηση της μίσθωσης.

Το χρηματοοικονομικό κόστος μίας υποχρέωσης μίσθωσης κατανέμεται κατά τη διάρκεια της μισθωτικής περιόδου με τέτοιον τρόπο, ούτως ώστε να προκύπτει ένα σταθερό

περιοδικό επιτόκιο επί του ανεξόφλητου υπολοίπου της υποχρέωσης.

Συμμετοχή σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις

Η συμμετοχή στην εταιρεία ΑΔΜΗΕ ΑΕ αναγνωρίστηκε αρχικά στην εύλογη αξία της κατά την ημερομηνία απόκτησης των μετοχών, δηλαδή την 31/03/2017, έναντι ποσού 491.770.000 Ευρώ βάσει αποτίμησης από την ελεγκτική εταιρεία «Deloitte» που έγινε αποδεκτή από τη Διοίκηση και έχει δημοσιευθεί κατ' άρθρο 17 παρ. 4 και 8, σε συνδυασμό με άρθρο 13 του ν. 4548/2018, το οποίο αποτελεί αντικείμενο εισφοράς σε είδος από τη ΔΕΗ στην Εταιρεία, με ισόποση αναγνώριση μετοχικού κεφαλαίου. Μεταγενέστερα η συμμετοχή λογίζεται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης ως Κοινοπραξία κατά την έννοια του ΔΠΧΑ 11 – “Από κοινού συμφωνίες”, με την Εταιρεία να αναγνωρίζει στα αποτελέσματα και τα λοιπά συνολικά εισοδήματά της την αναλογία της (51%) επί των καθαρών κερδών και λοιπών συνολικών εισοδημάτων της συμμετοχής, αντίστοιχα. Καθόσον τα ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία της ΑΔΜΗΕ Α.Ε. παρουσιάζονται σε αναπροσαρμοσμένες (εύλογες) αξίες, η διαφορά ανάμεσα στην εύλογη αξία και τη λογιστική αξία των ιδίων κεφαλαίων της συμμετοχής κατά την αρχική αναγνώριση, δεν κατανέμεται σε περιουσιακά στοιχεία της συμμετοχής και συνεπώς δεν αποσβένεται, αλλά ελέγχεται για ενδείξεις απομείωσης στο σύνολο της επένδυσης.

ΕΥΛΟΓΗ ΑΞΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ ΣΤΟΝ ΑΔΜΗΕ	491.770
Λογιστική αξία ιδίων κεφαλαίων ΑΔΜΗΕ την 31/03/2017	912.701
Αναλογία Εταιρείας (51%)	465.478
Υπερβάλλον τίμημα που δεν κατανέμεται σε περιουσιακά στοιχεία	26.292

Απομείωση επένδυσης που λογιστικοποιείται με την μέθοδο της καθαρής θέσης

Η Εταιρεία σε κάθε ημερομηνία σύνταξης χρηματοοικονομικών καταστάσεων, εκτιμά την ύπαρξη ή μη ενδείξεων απομείωσης της επένδυσής της στον ΑΔΜΗΕ ΑΕ. Σε περίπτωση όπου υπάρχουν ενδείξεις, η Εταιρεία υπολογίζει την ανακτήσιμη αξία της συμμετοχής ως το μεγαλύτερο ποσό μεταξύ της εύλογης και της αξίας χρήσης. Όταν η λογιστική αξία της επένδυσης υπερβαίνει το ανακτήσιμο ποσό της, τότε θεωρείται ότι η αξία της έχει απομειωθεί και προσαρμόζεται στο ύψος του ανακτήσιμου ποσού της. Η αξία λόγω χρήσης υπολογίζεται ως η παρούσα αξία των εκτιμώμενων μελλοντικών ταμειακών ροών που αναμένονται να πραγματοποιηθούν από τον ΑΔΜΗΕ ΑΕ,

προσαρμοσμένων κατά το μερίδιο συμμετοχής της. Οι βασικότερες παραδοχές που χρησιμοποιεί η Διοίκηση στο πλαίσιο της εκτίμησης της ανακτήσιμης αξίας της επένδυσης της στον ΑΔΜΗΕ ΑΕ, αφορούν στις μελλοντικές ροές και επιδόσεις, βάσει των επιχειρηματικών πλάνων της εταιρείας που ελέγχεται για απομείωση (ΑΔΜΗΕ Α.Ε.), στο ρυθμό ανάπτυξής τους εις το διηνεκές, στο μελλοντικό κεφάλαιο κίνησης καθώς και στο επιτόκιο προεξόφλησης. Οι ζημίες απομείωσης αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα χρήσης. Σε κάθε ημερομηνία αναφοράς εξετάζεται το κατά πόσο ζημίες απομείωσης που είχαν αναγνωριστεί στο παρελθόν υφίστανται πλέον ή έχουν μειωθεί. Εάν υπάρχουν τέτοιες ενδείξεις, πραγματοποιείται επαναπροσδιορισμός του ανακτήσιμου ποσού της επένδυσης. Ζημίες απομείωσης οι οποίες έχουν αναγνωριστεί στο παρελθόν αντιλογίζονται, μόνο σε περίπτωση όπου υπάρχουν αλλαγές στις εκτιμήσεις που χρησιμοποιήθηκαν για τον προσδιορισμό του ανακτήσιμου ποσού από την αναγνώριση της τελευταίας ζημίας απομείωσης.

Το αυξημένο υπόλοιπο της επένδυσης που προκύπτει από τον αντιλογισμό της ζημίας απομείωσης, δεν μπορεί να υπερβαίνει το υπόλοιπο που θα είχε προσδιοριστεί (μείον αποσβέσεις), εάν η ζημία απομείωσης δεν είχε αναγνωριστεί στο παρελθόν. Ο αντιλογισμός της απομείωσης αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα χρήσης.

3 ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΚΙΝΔΥΝΟΥ

3.1 ΠΑΡΑΓΟΝΤΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΚΙΝΔΥΝΟΥ

Η Εταιρεία εκτίθεται σε χρηματοοικονομικούς κινδύνους, όπως κινδύνους αγοράς (μεταβολές σε συναλλαγματικές ισοτιμίες, επιτόκια, τιμές αγοράς), πιστωτικό κίνδυνο και κίνδυνο ρευστότητας. Η διαχείριση των κινδύνων εστιάζεται στην αβεβαιότητα των χρηματοοικονομικών και μη χρηματοοικονομικών αγορών και προσβλέπει στην ελαχιστοποίηση των δυσμενών αποτελεσμάτων στη χρηματοοικονομική θέση της Εταιρείας. Η Εταιρεία προσδιορίζει, αξιολογεί και εάν καταστεί αναγκαίο αντισταθμίζει τους κινδύνους που σχετίζονται με τις λειτουργικές της δραστηριότητες, ενώ σε περιοδική βάση ελέγχει και αναθεωρεί τις σχετικές πολιτικές και διαδικασίες σε σχέση με τη διαχείριση χρηματοοικονομικού κινδύνου. Επίσης, δεν πραγματοποιούνται συναλλαγές κερδοσκοπικής φύσης.

Οι χρηματοοικονομικοί κίνδυνοι σχετίζονται με τα παρακάτω χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις της Κατάστασης Χρηματοοικονομικής Θέσης: ταμειακά διαθέσιμα, εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις, απαιτήσεις και υποχρεώσεις από χρηματοδοτικές μισθώσεις καθώς και τις εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες και μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις.

α) ΚΙΝΔΥΝΟΣ ΑΓΟΡΑΣ**Κίνδυνος τιμής**

Η Εταιρεία δεν είναι εκτεθειμένη στις μεταβολές των τιμών συμμετοχικών τίτλων γιατί δεν διαθέτει επενδύσεις τις οποίες να έχει αναγνωρίσει στην κατάσταση Χρηματοοικονομικής θέσης, είτε ως χρηματοοικονομικά περιουσιακά αποτιμώμενα στην εύλογη αξία μέσω της κατάστασης λοιπών συνολικών εισοδημάτων είτε ως επενδύσεις αποτιμώμενες στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων.

Κίνδυνος ταμειακών ροών λόγω μεταβολής των επιτοκίων

Η Εταιρεία έχει στο ενεργητικό της έντοκα στοιχεία που περιλαμβάνουν καταθέσεις όψεως. Ενδεχόμενες μεταβολές επιτοκίων δε θα είχαν σημαντικές επιπτώσεις στα αποτελέσματα και τα ίδια κεφάλαια της Εταιρείας.

Συναλλαγματικός κίνδυνος

Ο συναλλαγματικός κίνδυνος της Εταιρείας κρίνεται σχετικά περιορισμένος καθώς όλα τα έσοδα, οι δαπάνες, τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία και χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις εκφράζονται σε Ευρώ που είναι το λειτουργικό νόμισμα και το νόμισμα παρούσας της Εταιρείας.

β) ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΣ ΚΙΝΔΥΝΟΣ

Η Εταιρεία εκτίθεται σε πιστωτικό κίνδυνο, ο οποίος ωστόσο περιορίζεται κυρίως στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα από καταθέσεις σε τράπεζες και χρηματοπιστωτικά ιδρύματα.

γ) ΚΙΝΔΥΝΟΣ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑΣ

Ο κίνδυνος ρευστότητας συνδέεται με την ανάγκη για επαρκή χρηματοδότηση για τη λειτουργία και ανάπτυξη της Εταιρείας. Η Εταιρεία διαχειρίζεται τον κίνδυνο ρευστότητας μέσω της παρακολούθησης και προγραμματισμού των ταμειακών της ροών, και δρα κατάλληλα μέσω της εξασφάλισης κατά το δυνατόν επαρκών πιστωτικών ορίων και ταμειακών διαθεσίμων. Η Εταιρεία έλαβε μέρος εντός του 2022 από την ΑΔΜΗΕ Α.Ε., το οποίο επαρκεί για την κάλυψη των λειτουργικών αναγκών της και έχει κατατεθεί στην Τράπεζα της Ελλάδος.

Ποσά σε Ευρώ 31/12/2022

	Εντός 1 έτους	Μεταξύ 1 και 2 ετών	Μεταξύ 2 και 5 ετών	Σύνολο
Εμπορικές υποχρεώσεις	40.815	40.815	40.815	40.815
Υποχρεώσεις μισθώσεων	10.758	10.758	10.758	10.758
Σύνολο	51.573	51.573	51.573	51.573

Ποσά σε Ευρώ 31/12/2021

	Εντός 1 έτους	Μεταξύ 1 και 2 ετών	Μεταξύ 2 και 5 ετών	Σύνολο
Εμπορικές υποχρεώσεις	31.762	-	-	31.762
Υποχρεώσεις μισθώσεων	14.808	10.758	11.739	37.305
Σύνολο	46.570	10.758	11.739	69.067

Στην ανάλυση των εμπορικών υποχρεώσεων δεν συμπεριλαμβάνονται τα ποσά των λοιπών φόρων πληρωτέων και ασφαλιστικών εισφορών.

Τα παραπάνω ποσά υποχρεώσεων μισθώσεων απεικονίζονται στις συμβατικές, μη προεξοφλημένες ταμειακές ροές και ως εκ τούτου δεν συμφωνούν με τα αντίστοιχα ποσά που απεικονίζονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις αναφορικά με το κονδύλι «Υποχρεώσεις μισθώσεων».

3.2 ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥΧΙΚΟΥ ΚΙΝΔΥΝΟΥ

Ο σκοπός της Εταιρείας όσον αφορά στη διαχείριση κεφαλαίου είναι η διασφάλιση της ικανότητας της να συνεχίζει απρόσκοπτα τη δραστηριότητα της, ώστε να εξασφαλίζει αποδόσεις για τους μετόχους και οφέλη για τα λοιπά μέρη που έχουν σχέση με την Εταιρεία και να διατηρεί μια βέλτιστη κεφαλαιακή διάρθρωση ώστε να επιτυγχάνει μείωση του κόστους κεφαλαίου.

Η Εταιρεία δεν είχε δανεισμό στις 31 Δεκεμβρίου 2022, παρά μόνο την υποχρέωση από μίσθωση των γραφείων της από τη συνδεδεμένη εταιρεία ΑΔΜΗΕ, όπως προκύπτει από την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 16. Ως εκ τούτου η Εταιρεία δεν παρουσιάζει συντελεστή μόχλευσης και δεν υπάρχει ανάγκη ανάλυσης του καθαρού δανεισμού της.

3.3 ΛΟΙΠΟΙ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΙ ΚΙΝΔΥΝΟΙ

Κανονιστικός κίνδυνος

Η Εταιρεία εκτίθεται σε κανονιστικό κίνδυνο, εξαιτίας της δραστηριότητας της συνδεδεμένης εταιρείας ΑΔΜΗΕ Α.Ε., η οποία υπόκειται σε αυστηρό και περίπλοκο νομοθετικό και κανονιστικό πλαίσιο, που αφορά τη διαχείριση του ΕΣΜΗΕ, και σε αυξημένες εποπτικές υποχρεώσεις. Ενδεχόμενες τροποποιήσεις του Κώδικα Διαχείρισης ΕΣΜΗΕ και του σχετικού νομοθετικού και κανονιστικού πλαισίου μπορούν να δημιουργήσουν επιπρόσθετες διαχειριστικές ευθύνες από πλευράς της συνδεδεμένης εταιρείας ΑΔΜΗΕ Α.Ε. Η ανάληψη τυχόν επιπρόσθετων ευθυνών ή ενδεχόμενες μεταβολές του σχετικού θεσμικού πλαισίου είναι πιθανό να επηρεάσουν δυσμενώς την κερδοφορία της ΑΔΜΗΕ Α.Ε., και κατ'επέκταση της Εταιρείας.

Επίσης, ενδεχόμενες μεταβολές στη μεθοδολογία ή/και τις παραμέτρους υπολογισμού των χρεώσεων χρήσης του Συστήματος, είναι πιθανόν να επηρεάσουν σημαντικά τα έσοδα, την κερδοφορία της ΑΔΜΗΕ Α.Ε., και κατ'επέκταση της Εταιρείας.

Ρυθμιστικός κίνδυνος

Ενδεχόμενες τροποποιήσεις ή/και συμπληρώσεις του ρυθμιστικού πλαισίου, που διέπει την αγορά Ηλεκτρικής Ενέργειας, κατ'εφαρμογή των προβλέψεων της Ευρωπαϊκής Νομοθεσίας, μπορούν να έχουν σημαντική επίπτωση στη λειτουργία και στα χρηματοοικονομικά αποτελέσματα της συνδεδεμένης εταιρείας ΑΔΜΗΕ Α.Ε., και κατ'επέκταση της Εταιρείας.

Κίνδυνος από ρυθμιζόμενες αποδόσεις της δραστηριότητας

Η δραστηριότητα της συνδεδεμένης εταιρείας ΑΔΜΗΕ Α.Ε. καθορίζεται σε μεγάλο βαθμό από την υλοποίηση του Δεκαετούς Προγράμματος Ανάπτυξης του Συστήματος

(ΔΠΑ), καθώς αυτή επηρεάζει τόσο τις επενδύσεις που καλείται να πραγματοποιήσει, όσο και τα μελλοντικά έσοδα από τη χρήση του Συστήματος Μεταφοράς. Συνεπώς, ενδεχόμενες τροποποιήσεις του ΔΠΑ που είτε επαυξάνουν τις υποχρεώσεις της ΑΔΜΗΕ Α.Ε., είτε επιτάσσουν ταχύτερη εκτέλεση έργων, ενδέχεται να επηρεάσουν αρνητικά την κερδοφορία της ΑΔΜΗΕ Α.Ε., και κατ'επέκταση της Εταιρείας.

Οι ρυθμιζόμενες αποδόσεις των επενδύσεων του Συστήματος μπορεί να επηρεάσουν αρνητικά την κερδοφορία της ΑΔΜΗΕ Α.Ε., και κατ'επέκταση της Εταιρείας, εάν δεν καλύπτουν την εύλογη απόδοση των σχετικών επενδυμένων κεφαλαίων.

Η συνδεδεμένη εταιρεία ΑΔΜΗΕ Α.Ε., σε κάθε περίπτωση, διαθέτει τις απαραίτητες δικλίδες και οργάνωση έτσι ώστε να περιορίζει τους κανονιστικούς και ρυθμιστικούς κινδύνους, ενώ σε συνεργασία με την Ρυθμιστική Αρχή Ενέργειας εξασφαλίζει ότι υπάρχουν οι απαραίτητες εγκρίσεις για κάθε συναλλαγή.

4

ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΠΟΥ ΛΟΓΙΣΤΙΚΟ-ΠΟΙΟΥΝΤΑΙ ΜΕ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΤΗΣ ΜΕΘΟΔΟΥ ΤΗΣ ΚΑΘΑΡΗΣ ΘΕΣΗΣ

Οι επενδύσεις της Εταιρείας, αφορούν την 51% συμμετοχή στον Όμιλο ΑΔΜΗΕ που περιγράφεται στη Σημείωση 1 και αναγνωρίστηκε αρχικά στην εύλογη αξία της ποσού 491.770.000 Ευρώ βάσει αποτίμησης από την ελεγκτική εταιρεία «Deloitte» που έγινε αποδεκτή από τη Διοίκηση και έχει δημοσιευθεί κατ'άρθρο 17 παρ. 4 και 8, σε συνδυασμό με άρθρο 13 του ν. 4548/2018, το οποίο αποτελεί αντικείμενο εισφοράς σε είδος από τη ΔΕΗ στην Εταιρεία. Η εύλογη αξία κατά την αρχική αναγνώριση, θεωρείται το τεκμαρτό κόστος της συμμετοχής, η οποία μεταγενέστερα λογίζεται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης, όπως περιγράφεται στη ανωτέρω σημείωση.



ΣΥΝΟΠΤΙΚΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΟΜΙΛΟΥ ΑΔΜΗΕ Α.Ε.

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)

	31/12/2022	31/12/2021
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	3.019.416	2.799.772
Κυκλοφορούν ενεργητικό	526.228	513.867
Σύνολο	3.545.644	3.313.639
Ίδια κεφάλαια	1.429.522	1.404.690
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	1.679.241	1.549.283
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	436.881	359.666
Σύνολο	3.545.644	3.313.639

	01/01-31/12/2022	01/01-31/12/2021
Σύνολο εσόδων	292.302	285.048
Καθαρά κέρδη μετά φόρων	58.205	69.394
Λοιπά συνολικά εισοδήματα χρήσης μετά από φόρους	562	10.078
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα μετά από φόρους	58.767	79.471

	31/12/2022	31/12/2021
Χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα αυτών	198.617	203.384
Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμου δανεισμού	45.271	35.777
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	927.274	829.224
Αποσβέσεις χρήσης	106.028	101.296
Χρηματοοικονομικά έσοδα	3.160	6.087
Χρηματοοικονομικά έξοδα	15.835	14.980
Φόρος εισοδήματος	18.640	10.699

Η αναλογία επί των αποτελεσμάτων αφορά την αναλογία της Εταιρείας (51%) στα αποτελέσματα του Ομίλου ΑΔΜΗΕ Α.Ε. και στα λοιπά συνολικά εισοδήματά του, όπως παρουσιάζεται στους παρακάτω πίνακες.

	31/12/2022	31/12/2021
Καθαρά αποτελέσματα μετά φόρων ΑΔΜΗΕ Α.Ε.	58.205	69.394
Ποσοστό συμμετοχής	51 %	51 %
Μερίδιο συμμετοχής σε επενδύσεις που λογιστικοποιούνται με την μέθοδο της καθαρής θέσης	29.684	35.391

Τα καθαρά κέρδη του 2022 του Ομίλου ΑΔΜΗΕ μειώθηκαν κατά 11,2 εκατ. Ευρώ (-16,1%) εξαιτίας κυρίως των εξής:

- Το 2021 (πέρυσι) υπήρξε θετική λογιστική επίδραση λόγω μείωσης του φορολογικού συντελεστή (από 24% σε 22%)
- Αύξηση αποσβέσεων
- Αύξηση εργαζομένων με συμβάσεις έργου
- Έκτακτα έξοδα παροχής εφεδρείας ποσού Ευρώ 3,7 εκατ. τα οποία αφορούν την κάλυψη έκτακτων αναγκών προς την νήσο Ζάκυνθο.

Οι παραπάνω μειώσεις αντισταθμίζονται μερικώς από τις αυξήσεις που περιγράφονται παρακάτω:

- Απελευθέρωση των προβλέψεων για εκκρεμοδικίες
- Αύξηση του εσόδου ΧΧΣ (Χρεώσεις χρήσης συστήματος)

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)

	31/12/2022	31/12/2021
Επίδραση μεταβολής φορολογικών συντελεστών	-	7.527
Αναλογιστικά κέρδη (ζημιές) βάσει ΔΛΠ 19 ΑΔΜΗΕ ΑΕ	562	2.550
Ποσοστό συμμετοχής	51%	51%
Μερίδιο επί λοιπών συνολικών εισοδημάτων σε επενδύσεις που λογιστικοποιούνται με την μέθοδο της καθαρής θέσης	286	5.140

5 ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ

Στα λοιπά έσοδα της χρήσης ποσού 5 χιλ. Ευρώ (2021: 5 χιλ. Ευρώ) περιλαμβάνεται το ποσό εσόδου σχετικά με προσφερόμενες υπηρεσίες προς τη συνδεδεμένη εταιρεία ΑΔΜΗΕ Α.Ε. για την εκπόνηση και παράδοση επιστημονικής μελέτης βάσει της μεταξύ τους σύμβασης (Σημείωση 21).

6 ΑΜΟΙΒΕΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ

Τα έξοδα που αναγνωρίστηκαν για παροχές στο προσωπικό αναλύονται στον παρακάτω πίνακα:

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)

	2022	2021
Αμοιβές προσωπικού	70.206	73.778
Αμοιβές Δ.Σ.	184.550	157.762
Εργοδοτικές εισφορές	61.922	50.522
Έξοδα επιμόρφωσης προσωπικού	1.286	811
Σύνολο	317.964	282.874

Οι αμοιβές προσωπικού παρουσιάζουν αύξηση σε σχέση με την περσινή περίοδο, λόγω αύξησης των αμοιβών Δ.Σ. από το 2ο τρίμηνο του 2021 καθώς και με την προσθήκη ενός νέου εκτελεστικού μέλους. Βάσει της πολιτικής αποδοχών πληρωμών της Εταιρείας τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου δικαιούνται αμοιβή για τη συμμετοχή τους στο Διοικητικό Συμβούλιο.

7 ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ

Οι αποσβέσεις αναλύονται στον παρακάτω πίνακα:

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)

	2022	2021
Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	3.529	4.589
Λογισμικό	48	1.656
Δικαίωμα χρήσης παγίων	13.856	9.199
Αναπόσβεστο υπόλοιπο	17.433	15.444

8 ΠΑΡΟΧΕΣ ΤΡΙΤΩΝ

Οι αποσβέσεις αναλύονται στον παρακάτω πίνακα:

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)

	2022	2021
Ασφάλιστρα αστικής ευθύνης	23.235	21.164
Κοινόχρηστες δαπάνες	15.844	12.404
Ενοίκια	-	543
Τηλεφωνικά-τηλεγραφικά	2.157	1.806
Σύνολο	41.236	35.917

Οι κοινόχρηστες δαπάνες σχετίζονται με έξοδα καθαρισμού, φύλαξης και λοιπά κοινόχρηστα έξοδα και αφορούν συναλλαγές με τη συνδεδεμένη εταιρεία ΑΔΜΗΕ ΑΕ. (σημ. 21).

9 ΑΜΟΙΒΕΣ ΤΡΙΤΩΝ

Οι αμοιβές τρίτων αναλύονται στον παρακάτω πίνακα:

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)

	2022	2021
Αμοιβές δικηγόρων και συμβολαιογράφων	16.661	14.256
Αμοιβές λογιστών	19.440	16.840
Αμοιβές ελεγκτών	25.600	25.550
Αμοιβές αναλυτών	16.750	17.517
Αμοιβές λοιπών τρίτων	78.458	86.979
Αμοιβές τεχνικών	850	850
Υπηρεσίες πληροφορικής	5.126	6.037
Υπηρεσίες χρήσης αδειών λογισμικού	4.801	4.459
Σύνολο	167.685	172.488

Οι αμοιβές ελεγκτών σχετίζονται με τον τακτικό έλεγχο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων και τη διενέργεια του φορολογικού πιστοποιητικού.

10 ΛΟΙΠΑ ΕΞΟΔΑ

Τα λοιπά έξοδα αναλύονται στον παρακάτω πίνακα:

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)

	2022	2021
Χρηματιστηριακά έξοδα	63.114	74.597
Γραφική ύλη και υλικά γραφείων	5.762	2.712
Συνδρομές σε επαγγελματικές οργανώσεις	3.085	3.087
Έξοδα υποδοχής και φιλοξενίας και συνεδριάσεων	10.605	837
Λοιπά έξοδα	62.047	8.480
Σύνολο	144.612	89.714

Η αύξηση των λοιπών εξόδων οφείλεται κυρίως στην εκκαθάριση φόρου της προηγούμενης χρήσης ποσού περίπου 36 χιλ. καθώς και στην αύξηση των εξόδων ταξιδιών σε σχέση με την προηγούμενη χρήση λόγω της σταδιακής άρσης των μέτρων covid-19.

11 ΦΟΡΟΙ-ΤΕΛΗ

Το κονδύλι Φόροι – τέλη, το οποίο ανέρχεται σε Ευρώ 6 χιλ. το 2022 (2021: Ευρώ 5 χιλ.) περιλαμβάνει το χαρτόσημο μισθωμάτων, ΦΠΑ και λοιπούς φόρους τέλη.

12 ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΕΣΟΔΑ ΚΑΙ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΕΞΟΔΑ

Στο κονδύλι των αποτελεσμάτων χρήσης απεικονίζεται ποσό εσόδου Ευρώ 133 χιλ. (2021: Ευρώ 156 χιλ.) που αφορούν προσόδους από την μερίδα που τηρεί η Εταιρεία στην Τράπεζα της Ελλάδος, κατ' εφαρμογή των διατάξεων του άρθρου 15, παράγραφος 1 του Ν. 2469/97 όπως ισχύει περί Κοινού Κεφαλαίου τα οποία αφορούν το α' Εξάμηνο του 2022 καθώς και τις δεδουλευμένες προσόδους για το β' Εξάμηνο του 2022.

Στα χρηματοοικονομικά έξοδα αξίας 2 χιλ. Ευρώ (2021: 1 χιλ. Ευρώ) περιλαμβάνονται χρηματοοικονομικά έξοδα μίσθωσης (Σημείωση 19) και διάφορα έξοδα τραπεζών.

13 ΕΝΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ, ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ ΠΑΓΙΩΝ ΚΑΙ ΑΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ**13.1 ΕΝΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ**

(Ποσά σε ευρώ) • Έπιπλα και Λοιπός εξοπλισμός

	2022	2021
Αξία κτήσης	23.264	21.853
Προσθήκες	2.400	3.135
Διαγραφές	(1.209)	(1.724)
Σωρευμένες αποσβέσεις	(14.898)	(11.772)
Αναπόσβεστο υπόλοιπο	9.557	11.492

13.2 ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ ΠΑΓΙΩΝ

Το Δικαίωμα χρήσης αφορά την αναγνώριση και παρουσίαση στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της μίσθωσης των γραφείων της Εταιρείας όπως ορίζεται από το ΔΠΧΑ 16. Πρόκειται για μίσθωση, η οποία αρχικά είχε διάρκεια δώδεκα έτη και έναρξη την 29η Νοεμβρίου 2019. Λόγω αλλαγής των όρων της μίσθωσης εντός της συγκριτικής χρήσης, μεταβλήθηκε η διάρκεια της μίσθωσης σε τρία έτη με έναρξη την 1η Ιουλίου 2020. Κατά την διάρκεια του 2022 δεν υπήρχαν προσθήκες ενώ κατά την διάρκεια του 2021 αναγνωρίστηκε περιουσιακό στοιχείο βάσει του ΔΠΧΑ 16 για την ενοίκιαση αυτοκινήτου.

(Ποσά σε ευρώ) • Χρηματοδοτική μίσθωση

	31/12/2022	31/12/2021
Αξία κτήσης	47.779	22.939
Προσθήκες	-	24.840
Σωρευμένες Αποσβέσεις	(26.878)	(13.022)
Αναπόσβεστο υπόλοιπο	20.901	34.757

Η Εταιρεία την ημερομηνία έναρξης της μίσθωσης (1 Ιουλίου 2020) αναγνώρισε δικαίωμα χρήσης περιουσιακών στοιχείων βάσει του νέου συμφωνητικού μίσθωσης. Η προγενέστερη σύμβαση μίσθωσης λύθηκε και η Εταιρεία διέγραψε το αντίστοιχο δικαίωμα που είχε αναγνωριστεί την προηγούμενη χρήση. Αντίστοιχα αναγνώρισε τις υποχρεώσεις από χρηματοδοτικές μισθώσεις ύψους 22.939 Ευρώ, διαγράφοντας το υπόλοιπο υποχρέωσης της προηγούμενης μίσθωσης. Για το οικονομικό έτος 2021, η εταιρεία αναγνώρισε δικαίωμα χρήσης περιουσιακών στοιχείων βάσει νέου συμφωνητικού μίσθωσης (9 Σεπτεμβρίου 2021) και αντίστοιχα αναγνώρισε υποχρεώσεις από χρηματοδοτικές μισθώσεις ύψους 24.840 Ευρώ. Το ετήσιο προεξοφλητικό επιτόκιο που χρησιμοποιήθηκε ανέρχεται σε ποσοστό 4%.

13.3 ΑΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ

(Ποσά σε ευρώ) • Λογισμικό

	31/12/2022	31/12/2021
Αξία κτήσης	10.730	10.730
Σωρευμένες αποσβέσεις	(10.730)	(10.683)
Αναπόσβεστο υπόλοιπο	-	48

14 ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

Στις εμπορικές απαιτήσεις περιλαμβάνεται το ποσό της απαίτησης από τη συνδεδεμένη εταιρεία ΑΔΜΗΕ Α.Ε., βάσει της μεταξύ τους σύμβασης (Σημειώσεις 5 και 21).

15 ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

Στις βραχυπρόθεσμες λοιπές απαιτήσεις το ποσό των 271 χιλ. Ευρώ (2021: 197 χιλ. Ευρώ) αφορά κατά βάση χρεωστικό ΦΠΑ της χρήσης (Ευρώ 127 χιλ.) καθώς και δουλευμένα χρηματοοικονομικά έσοδα για το 2ο εξάμηνο του 2022 (Ευρώ 113 χιλ.).

16 ΧΡΗΜΑΤΙΚΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ

(Ποσά σε ευρώ)

	31/12/2022	31/12/2021
Καταθέσεις όψεως	4.703.537	4.025.641
Σύνολο	4.703.537	4.025.641

Τα ταμειακά διαθέσιμα της Εταιρείας είναι σε Ευρώ σε λογαριασμούς της Εθνικής Τραπέζης και της Τράπεζας της Ελλάδος. Από τον Νοέμβριο του 2017, η Εταιρεία διατηρεί λογαριασμό ταμειακής διαχείρισης στην Τράπεζα της Ελλάδος, κατ' εφαρμογή των διατάξεων του άρθρου 15, παράγραφος 1 του Ν. 2469/97 όπως ισχύει περί Κοινού Κεφαλαίου.

Τα διαθέσιμα των φορέων της Γενικής Κυβέρνησης που κατατίθενται στην Τράπεζα της Ελλάδος χρησιμοποιούνται από τον Οργανισμό Διαχείρισης Δημοσίου Χρέους (ΟΔΔΗΧ) για την σύναψη βραχυχρόνιων πράξεων διαχείρισης ταμειακής ρευστότητας και συγκεκριμένα συμφωνιών αγοράς και επαναπώλησης Εντόκων Γραμματίων του Ελληνικού Δημοσίου.

Με τον τρόπο αυτόν, τα μεταφερόμενα κεφάλαια διασφαλίζονται πλήρως και είναι άμεσα ή εντός ολίγων ημερών διαθέσιμα στους φορείς, ενώ μέσω των ανωτέρω βραχυχρόνιων πράξεων εξασφαλίζονται για τους φορείς ελκυστικές αποδόσεις, οι οποίες ανήλθαν για το 2022, σε περίπου 1,53%. Η πρόσοδος των κεφαλαίων αυτών, αναγνωρίστηκε στην κατάσταση αποτελεσμάτων, στα χρηματοοικονομικά έσοδα. (Σημείωση 12).

17 ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ

Το Μετοχικό Κεφάλαιο της Εταιρείας ορίσθηκε σε τετρακόσια ενενήντα ένα εκατομμύρια οχτακόσιες σαράντα χιλιάδες (491.840.000) ευρώ, διαιρούμενο σε 232.000.000 κοινές ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας 2,12 Ευρώ εκάστη και καταβλήθηκε ως κατωτέρω:

- A. Με καταβολή μετρητών ποσού εβδομήντα χιλιάδων ευρώ (70.000,00) στον υπ' αριθμ. 10400351143 Λογαριασμό της Εταιρείας που τηρεί στην Εθνική Τράπεζα, στις 30 Μαρτίου του 2017 εκ μέρους της Δημόσιας Επιχείρησης Ηλεκτρισμού Α.Ε.
- B. Σύμφωνα με το από 31 Μαρτίου 2017 πρωτόκολλο παράδοσης παραλαβής, που υπογράφηκε μεταξύ του Προέδρου της ΔΕΗ και Προέδρου και Διευθύνοντος Συμβούλου της Εταιρείας, παραδόθηκε στην Εταιρεία ο υπ' αριθμ. 1 οριστικός μετοχικός τίτλος εκδόσεως της ΑΔΜΗΕ Α.Ε., στον οποίο ενσωματώνονται οι μετοχές με αυξ.αριθμ. από τον αριθμό 1 έως τον αριθμ. 19.606.539, ήτοι ποσό τετρακοσίων ενενήντα ενός εκατομμυρίων επτακοσίων εβδομήντα χιλιάδων ευρώ (491.770.000), το οποίο αντιστοιχεί στην ισόποση αποτίμηση του 51% του μετοχικού κεφαλαίου της ΑΔΜΗΕ Α.Ε. αποτίμηση την οποία υπογράφει η ελεγκτική εταιρεία «Deloitte» και έχει δημοσιευθεί κατ' άρθρο 17 παρ. 4 και 8, σε συνδυασμό με άρθρο 13 του ν. 4548/2018 και το οποίο αποτελεί αντικείμενο εισφοράς σε είδος από την ΔΕΗ στην Εταιρεία.

Το υπ' αριθμ. 4/31.03.2017 πρακτικό του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας που πιστοποιεί την πλήρη ως ανωτέρω κάλυψη και καταβολή του ιδρυτικού μετοχικού κεφαλαίου στην Εταιρεία καταχωρήθηκε με την υπ' αριθμ. 998571 καταχώρηση στο Γ.Ε.ΜΗ. στις 18 Μαΐου 2017.

- Η Εταιρεία προέβη το 2022 σε αγορά ιδίων μετοχών μέσω του μέλους του Χρηματιστηρίου Αθηνών «ALPHA FINANCE ΑΕΠΕΥ», σε εκτέλεση της από 16/07/2020 απόφασης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της Εταιρείας (Θέμα 7ο). Η Εταιρεία αγόρασε 100.659 ίδιες μετοχές συνολικού κόστους κτήσης 214.872,62 Ευρώ. Συνολικά κατέχει 216.000 ίδιες μετοχές (ποσοστό 0,09% επί του συνόλου των 232.000.000 κοινών ονομαστικών μετοχών).

18 ΤΑΚΤΙΚΟ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ ΚΑΙ ΛΟΙΠΑ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ

ΤΑΚΤΙΚΟ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ

Από τις διατάξεις του άρθρου 158 ν. 4548/2018 ρυθμίζεται ο σχηματισμός και η χρησιμοποίηση του τακτικού αποθεματικού ως εξής: Το 5% τουλάχιστον των πραγματικών (λογιστικών) καθαρών κερδών κάθε χρήσεως κρατείται, υποχρεωτικά, για σχηματισμό τακτικού αποθεματικού, μέχρις ότου το συσσωρευμένο ποσό του τακτικού αποθεματικού γίνει τουλάχιστον ίσο με το 1/3 του ονομαστικού μετοχικού κεφαλαίου. Το τακτικό αποθεματικό μπορεί να χρησιμοποιηθεί για κάλυψη ζημιών μετά από απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων, και ως εκ τούτου δεν μπορεί να χρησιμοποιηθεί για οποιοδήποτε άλλο λόγο.

Εντός του 2022 η Εταιρεία σχημάτισε Τακτικό Αποθεματικό ύψους 837 χιλ. Ευρώ (2021: 1.051 χιλ. Ευρώ) με αποτέλεσμα το ύψος του Τακτικού Αποθεματικού να ανέρχεται σε 5.012 χιλ. Ευρώ.

ΛΟΙΠΑ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ

Τα λοιπά αποθεματικά περιλαμβάνουν το αποθεματικό μεριδίου λοιπών συνολικών εισοδημάτων συνδεδεμένων εταιρειών. Ανέρχονται σε ποσό 135.316 χιλ. Ευρώ (2021: 135.030 χιλ. Ευρώ) και αφορά την αναλογία 51% επί των λοιπών συνολικών εισοδημάτων του Ομίλου ΑΔΜΗΕ Α.Ε.

19 ΜΙΣΘΩΣΕΙΣ

Βάσει του ΔΠΧΑ 16, το μίσθωμα που καταβάλλει η Εταιρεία για τη μίσθωση των γραφείων της από τη συνδεδεμένη εταιρεία, ΑΔΜΗΕ Α.Ε., αποτελεί μίσθωση. Μέχρι την 30/06/2020, η Εταιρεία μίσθωνε γραφεία στο κτίριο της συνδεδεμένης εταιρείας ΑΔΜΗΕ Α.Ε. επί της οδού Κωνσταντινουπόλεως με έναρξη την 29/11/2019 και μηνιαίο μίσθωμα 525 Ευρώ. Την 30/06/2020 λύθηκε η μεταξύ τους μισθωτική σχέση για το εν λόγω ακίνητο και από την 01/07/2020 και έπειτα, η Εταιρεία μισθώνει χώρους γραφείων στο κτίριο της συνδεδεμένης εταιρείας ΑΔΜΗΕ Α.Ε. επί της οδού Δυρραχίου με διάρκεια μίσθωσης 3 έτη, έναρξη την 01/07/2020 και μηνιαίο μίσθωμα 625 Ευρώ.

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)

	31/12/2022	31/12/2021
Μακροπρόθεσμο μέρος υποχρεώσεων μίσθωσης	11.319	21.444
Βραχυπρόθεσμο μέρος υποχρεώσεων μίσθωσης	10.125	13.653
Σύνολο	21.444	35.097

ΟΙ ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΕΣ ΛΗΞΗΣ ΤΩΝ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ ΕΙΝΑΙ ΟΙ ΕΞΗΣ:

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)

	31/12/2022	31/12/2021
Μέχρι 1 έτος	10.125	13.653
Από 1 έως 5 έτη	11.319	21.444
Σύνολο	21.444	35.097

ΜΙΣΘΩΣΕΙΣ - ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΜΙΣΘΩΣΗΣ - ΕΛΑΧΙΣΤΑ ΜΙΣΘΩΜΑΤΑ
(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)

	31/12/2022	31/12/2021
Μέχρι 1 έτος	10.758	14.808
Από 1 έως 5 έτη	11.739	22.497
Περισσότερο των 5 ετών	-	-
Σύνολο	22.497	37.305
Μείον: Μελλοντικές χρηματοοικονομικές χρεώσεις μισθώσεων	(1.053)	(2.208)
Τρέχουσα αξία υποχρεώσεων μίσθωσης	21.444	35.097

20 ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Το υπόλοιπο που απεικονίζεται στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης της Εταιρείας την 31/12/2022 117 χιλ. Ευρώ (2021: 52 χιλ. Ευρώ), στις εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις αφορά σε μη ληξιπρόθεσμες υποχρεώσεις προς τρίτους και την ΑΔΜΗΕ Α.Ε., που εξοφλούνται εντός του επόμενου έτους, καθώς και λοιπούς φόρους πληρωτέους και ασφαλιστικές εισφορές.

21 ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΑ ΜΕΡΗ

Κατωτέρω παρατίθεται πίνακας με τις συνδεδεμένες εταιρείες της Εταιρείας:

Επωνυμία	Είδος σχέσης
ΔΕΣ ΑΔΜΗΕ ΑΕ	Μέτοχος
ΑΔΜΗΕ Α.Ε.	Συγγενής
ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION ΜΑΕΕΣ	Συγγενής
GRID TELECOM ΜΑΕ	Συγγενής

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)

	31/12/2022		31/12/2021	
	Απαιτήσεις	Υποχρεώσεις	Απαιτήσεις	Υποχρεώσεις
ΑΔΜΗΕ ΑΕ	12.400	35.959	6.200	40.170
ΜΕΛΗ Δ.Σ.	-	-	-	-
Σύνολα	12.400	35.959	6.200	40.170

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)

	2022		2021	
	Έσοδα	Έξοδα	Έσοδα	Έξοδα
ΑΔΜΗΕ ΑΕ	5.000	34.573	5.000	31.723
ΜΕΛΗ Δ.Σ.	-	184.550	-	157.762
Σύνολα	5.000	219.123	5.000	189.485

Η Εταιρεία είχε τις ανωτέρω συναλλαγές και υπόλοιπα εντός της περιόδου με τη συνδεδεμένη εταιρεία ΑΔΜΗΕ Α.Ε., στο πλαίσιο των συνήθων επιχειρηματικών δραστηριοτήτων της. Συνδεδεμένα μέρη θεωρούνται επίσης και τα μέλη διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών συμβουλίων, με βάση το ΔΛΠ 24 "Συνδεδεμένα Μέρη".

Στα έσοδα της χρήσης περιλαμβάνεται το ποσό των 5 χιλ. Ευρώ σχετικά με προσφερόμενες υπηρεσίες προς τη εταιρεία ΑΔΜΗΕ Α.Ε. για την εκπόνηση και παράδοση επιστημονικής μελέτης βάσει της μεταξύ τους σύμβασης.

Κατά την κλειόμενη χρήση δεν υφίστανται οφειλόμενες αμοιβές Δ.Σ. Δεν υπάρχουν ουσιώδεις συναλλαγές που να μην έχουν πραγματοποιηθεί υπό τους συνήθεις όρους της αγοράς.

22 ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ

Για τις χρήσεις 2017, 2018, 2019, 2020 και 2021 η Εταιρεία έχει υπαχθεί στο φορολογικό έλεγχο των ορκωτών ελεγκτών λογιστών, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 65Α του Ν. 4174/2013 όπως ισχύει και εκδόθηκε Έκθεση Φορολογικής Συμμόρφωσης με συμπέρασμα χωρίς επιφύλαξη.

Για την χρήση 2022 η εταιρεία έχει υπαχθεί στον φορολογικό έλεγχο των ορκωτών που προβλέπεται από τις διατάξεις του άρθρου 65α του Ν. 4174/2013. Ο έλεγχος αυτός βρίσκεται σε εξέλιξη και το σχετικό φορολογικό πιστοποιητικό προβλέπεται να χορηγηθεί μετά τη δημοσίευση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, ωστόσο η Διοίκηση εκτιμά ότι δεν αναμένεται να προκύψουν ουσιαστικές αλλαγές στις φορολογικές υποχρεώσεις της Εταιρείας, όπως αυτές απεικονίζονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της χρήσης.

Το κύριο έσοδο της Εταιρείας είναι απαλλασσόμενο του φόρου εισοδήματος, σύμφωνα με το άρθρο 48 του Ν. 4172/2013. Στην τρέχουσα χρήση ο φόρος εισοδήματος ανέρχεται σε € 30χιλ., το οποίο αφορά κυρίως την φορολόγηση της προσόδου από την Τράπεζα της Ελλάδας.

23 ΚΕΡΔΗ ΑΝΑ ΜΕΤΟΧΗ

Τα βασικά και προσαρμοσμένα κέρδη/ (ζημιές) ανά μετοχή υπολογίζονται με διαίρεση του κέρδους/(ζημιάς) που αναλογεί στους μετόχους της Εταιρείας, με το σταθμισμένο μέσο αριθμό των κοινών μετοχών που βρίσκονταν σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια της χρήσης.

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)

	2022	2021
Κέρδη μετά από φόρους	29.095.131	34.949.803
Κέρδη που αναλογούν στους Μετόχους	29.095.131	34.949.803
Σταθμισμένος μέσος όρος του αριθμού μετοχών	231.821.012	231.884.659
Βασικά και προσαρμοσμένα κέρδη ανά μετοχή (€ ανά μετοχή)	0,126	0,151

24 ΔΕΣΜΕΥΣΕΙΣ, ΕΝΔΕΧΟΜΕΝΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΚΑΙ ΕΝΔΕΧΟΜΕΝΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Δεν υπάρχουν δεσμεύσεις, ενδεχόμενες υποχρεώσεις και ενδεχόμενα περιουσιακά στοιχεία προς γνωστοποίηση.

25 ΑΜΟΙΒΕΣ ΓΙΑ ΤΟΝ ΕΛΕΓΧΟ ΤΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΚΑΙ ΓΙΑ ΑΛΛΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΔΙΑΣΦΑΛΙΣΕΩΣ

Για τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2022, οι αμοιβές των ορκωτών ελεγκτών λογιστών για τον τακτικό έλεγχο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων και τη διενέργεια του φορολογικού πιστοποιητικού ανέρχονται στο ποσό των 25,60 χιλ. Ευρώ (2021: 24,50 χιλ. Ευρώ).

26 ΠΡΟΤΑΣΗ ΔΙΑΘΕΣΗΣ ΚΕΡΔΩΝ

Το 2022 η Εταιρεία με την από 15/6/2022 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου δίδει το μέγιστο επιτρεπόμενο ποσό ως προμέρισμα, το οποίο ανήλθε στα 0,068 Ευρώ ανά μετοχή ή 15.800.006,75 Ευρώ.

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)

Είσπραξη μερίσματος από ΑΔΜΗΕ Α.Ε.	17.296.250
πλέον: Χρηματοοικονομικά & λοιπά έσοδα χρήσης 2022	137.953
μείον: έξοδα χρήσης 2022	696.895
Κέρδη προς διανομή	16.737.308
μείον: Τακτικό Αποθεματικό (5%)	836.865
Κέρδη προς διανομή στους μετόχους	15.900.443
Προμέρισμα που έχει ήδη καταβληθεί-τελικό μέρισμα χρήσης	15.800.007

27 ΜΕΤΑΓΕΝΕΣΤΕΡΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ

Δεν υπάρχουν μεταγενέστερα γεγονότα τα οποία απαιτούν γνωστοποίηση ή προσαρμογή των συνημμένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

ΠΡΟΕΔΡΟΣ Δ.Σ.

ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ

Δ. ΒΑΧΤΣΙΑΒΑΝΟΣ
ΑΔΤ. ΑΒ 251579

Ι. ΚΑΡΑΜΠΕΛΑΣ
ΑΔΤ. ΑΕ491340

ΠΡΟΪΣΤΑΜΕΝΟΣ ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ

Ε. ΜΑΥΡΟΓΙΑΝΝΗΣ
Αρ. Αδείας ΟΕΕ Α' τάξης 0085923



**PricewaterhouseCoopers
Accounting A.E.**
Αρ. Αδείας Λογιστικού Γραφείου: 1494

ΑΔΜΗΕ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. ΕΔΡΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ

📍 Δυρραχίου 89 & Κηφισού, 104 43 Αθήνα
☎ (+30) 210 3636936
✉ office@admieholding.gr

www.admieholding.gr

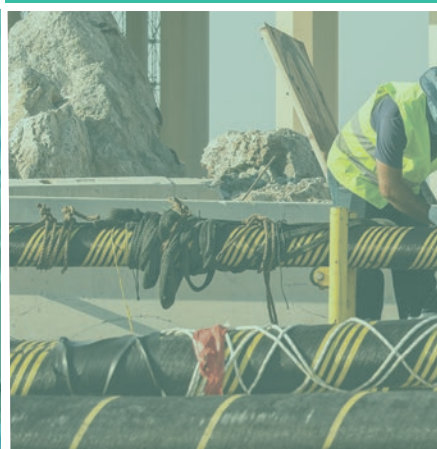
ΠΑΡΑΓΩΓΗ calidea

ΕΠΙΜΕΛΕΙΑ ΚΕΙΜΕΝΟΥ
Λάμπρος Ρόδης

ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ ΕΝΤΥΠΟΥ
Χριστίνα Χριστοπούλου

ΔΗΛΩΣΗ ΑΠΟΠΟΙΗΣΗΣ ΕΥΘΥΝΗΣ

Η παρούσα ανακοίνωση περιλαμβάνει ορισμένες δηλώσεις που αφορούν σε μελλοντικές εξελίξεις. Οι εν λόγω δηλώσεις υπόκεινται σε κινδύνους και αβεβαιότητες που θα μπορούσαν να επηρεάσουν ουσιαστικά τα αναμενόμενα αποτελέσματα. Όλες οι δηλώσεις σχετικά με τη μελλοντική οικονομική κατάσταση, τα αποτελέσματα της ΑΔΜΗΕ Συμμετοχών Α.Ε. και της ΑΔΜΗΕ Α.Ε., τις προοπτικές για το 2023 και για τα επόμενα χρόνια που βασίζονται στην επιχειρηματική στρατηγική της ΑΔΜΗΕ Α.Ε. και στα επιχειρηματικά της σχέδια, οι επιπτώσεις των παγκόσμιων, τοπικών οικονομικών και ενεργειακών συνθηκών, ο αντίκτυπος της κρίσης του δημόσιου χρέους, οι πραγματικοί φορολογικοί συντελεστές, η μελλοντική διανομή μερισμάτων και οι πρωτοβουλίες διαχείρισης όσον αφορά στις επιχειρηματικές και χρηματοοικονομικές συνθήκες της ΑΔΜΗΕ Συμμετοχών Α.Ε. και της ΑΔΜΗΕ Α.Ε. είναι μελλοντικές δηλώσεις. Αυτές οι δηλώσεις υπόκεινται σε κινδύνους και αβεβαιότητες που μπορεί να προκαλέσουν ουσιαστικές διαφορές μεταξύ των πραγματικών αποτελεσμάτων, διότι οι τρέχουσες προσδοκίες και υποθέσεις σχετικά με μελλοντικά γεγονότα και περιστάσεις ενδέχεται να μην είναι ακριβείς. Τα πραγματικά αποτελέσματα και γεγονότα ενδέχεται να διαφέρουν σημαντικά από αυτά που αναμένονται στις μελλοντικές δηλώσεις για πολλούς λόγους, συμπεριλαμβανομένων των πιθανών κινδύνων που περιγράφονται στην Ετήσια Οικονομική Έκθεση της ΑΔΜΗΕ Συμμετοχών Α.Ε. για το έτος που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2021, το Ελληνικό Ενημερωτικό Δελτίο της ΑΔΜΗΕ Συμμετοχών Α.Ε. που σχεδιάστηκε αρχικά και εγκρίθηκε από την Ελληνική Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς και την Ετήσια Οικονομική Έκθεση της θυγατρικής της ΑΔΜΗΕ Α.Ε. για το έτος που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2022. Το περιεχόμενο της παρούσας ανακοίνωσης δεν πρέπει να ερμηνευθεί ως πρόβλεψη κερδών και δεν υπάρχει εγγύηση ότι οι εν λόγω δηλώσεις και προβλέψεις θα πραγματοποιηθούν. Συνιστάται στους αποδέκτες της παρούσας να μην αποδώσουν αδικαιολόγητη βαρύτητα στις εν λόγω δηλώσεις, οι οποίες απηχούν τις θέσεις της Εταιρείας μόνο κατά την ημερομηνία της παρούσας ανακοίνωσης, και να προβούν σε δική τους ανεξάρτητη ανάλυση και απόφαση σε σχέση με τις περιόδους στις οποίες αφορούν οι προβλέψεις.



📍 Δυρραχίου 89 & Κηφισού
104 43 Αθήνα
☎ 210 3636936

www.admieholding.gr

